



# Jaarverslag 2025



Tegen kanker  
Voor het leven



<b>Voorwoord</b>	<b>3</b>	<b>4. Financiële ontwikkelingen</b>	<b>21</b>
<b>Bestuursverslag</b>	<b>4</b>	Uitgaven	21
<b>1. Doelstelling, missie en visie</b>	<b>5</b>	Financiële verantwoording	21
<b>2. Organisatiestructuur en governance</b>	<b>6</b>	Erkend goed doel	23
Principes van goed bestuur	6	Toelichting op de lasten	23
Bestuur	6	Toelichting op de balansposten	23
Raad van Toezicht	7	Liquiditeit en solvabiliteit	24
Raad van Advies	9	Beleggingen	24
Ondernemingsraad	11	<b>5. Risico's en risicobeheersing</b>	<b>27</b>
Codes en richtlijnen	11	<b>6. Cultuur en gedrag</b>	<b>30</b>
Onze belanghebbenden	12	<b>7. Maatschappelijke aspecten van ondernemen</b>	<b>33</b>
Soorten financieringen	14	<b>8. Toekomstverwachtingen</b>	<b>34</b>
<b>3. Doelrealisatie</b>	<b>16</b>	Begroting 2026	34
Doel 1 – Kanker beter begrijpen	16	<b>Jaarrekening 2025</b>	<b>36</b>
Doel 2 – Kanker vaker voorkomen	16	<b>Overige gegevens</b>	<b>74</b>
Doel 3 – Kanker eerder opsporen	17		
Doel 4 – Kanker beter behandelbaar maken	18		
Doel 5 – Kwaliteit van leven verbeteren	19		



Ook in 2025 liep KWF Kankerbestrijding voorop in de strijd tegen kanker. Met energie, ambitie en een duidelijke koers

werkten we aan onze missie: kanker beter begrijpen, zo veel mogelijk voorkomen, eerder opsporen, beter behandelen en de kwaliteit van leven van mensen met en na kanker verbeteren. In onze beleidsvisie *Ambitie 2030* hebben we vastgelegd waar we ons op richten én hoe we dat doen. We zijn een goed doel dat geld ophaalt en zorgvuldig besteedt, maar ook een maatschappelijke netwerkorganisatie die problemen signaleert, agendeert en partijen verbindt. Zo brengen we mensen en kennis samen en sturen we steeds gericht op impact.

We noemen hier enkele voorbeelden die slechts een klein deel laten zien van de vele initiatieven, programma's en samenwerkingen waarmee we dagelijks werken aan vooruitgang in de strijd tegen kanker.

Om kanker **beter te begrijpen** investeren we in doorbraken die het verschil kunnen maken. Een voorbeeld hiervan is onze deelname aan de internationale *Cancer Grand Challenges*. Daarin financieren we een internationaal multidisciplinair team, dat met de nieuwste technieken zoekt naar nog onbekende oorzaken en mechanismen van kanker.

Tegelijkertijd werken we aan het **voorkomen van kanker**. 1 op de 3 kankerdiagnoses is te voorkomen door gezond leven en een gezonde leefomgeving. TNO liet in door KWF geïnitieerd onderzoek zien dat blootstelling aan schadelijke stoffen en uv-straling op het werk in Nederland jaarlijks tot meer dan 7.000 nieuwe patiënten met kanker leidt. Met deze inzichten vroegen we aandacht bij de politiek en pleitten we voor betere bescherming van werknemers. Ook lobbyden we voor een Europees PFAS-verbod en strengere luchtkwaliteitsnormen.

Ook op het gebied van **vroege opsporing** ondernemen we gerichte acties. Zo startten we een onderzoeksprogramma voor mensen met een hoog risico op borstkanker die buiten het reguliere bevolkingsonderzoek vallen. En financierden we een proefbevolkingsonderzoek naar agressieve prostaatcancer bij mannen met verhoogd risico.

Voor de behandeling van zeldzame vormen van kanker investeerden we samen met 4 Europese kankerfondsen in 2 onderzoeken. Hiermee krijgen patiëntgroepen die weinig behandelopties hebben toegang tot innovatieve en gepersonaliseerde therapieën.

**Leven met en na kanker** vraagt om meer dan medische zorg alleen. We investeerden in een groot consortium voor gelijkwaardige psychosociale zorg, waarin onderzoekers, patiënten en praktijkorganisaties samenwerken

om gezondheidsverschillen te verkleinen en ondersteuning toegankelijker te maken.

2025 was politiek een woelig jaar. Met gerichte lobby en een *Kies Wijzer* met standpunten rond kanker hebben we ons ingezet om bezuinigingen op onderzoek, onderwijs en preventie terug te dringen en de toegang tot kankerzorg voor iedereen te waarborgen. Zo geven we invulling aan onze rol als signalerende en verbindende netwerkorganisatie.

Aan onze ultieme droom – een toekomst zonder kanker – dragen ontzettend veel mensen bij. In dit jaarverslag gaan we minder uitgebreid dan voorheen in op de resultaten rond fondsenwerving en de impact op onze missiedoelen. Wij hebben er dit jaar voor gekozen om in **2025 in beeld** mooie highlights op een interactieve manier te presenteren. Een *must-see*, wat ons betreft!

Graag benadrukken we extra op deze plek dat we in 2025 opnieuw hartverwarmende steun in geld, tijd en energie ontvingen. Van iedere euro konden we 86,9 cent besteden aan onze missiedoelen. Wij danken iedereen die doneert, in actie komt, collecteert en aandacht vraagt voor ons werk. Dankzij jouw betrokkenheid konden we onze impact verder vergroten.

Carla van Gils, directeur  
Dorine Manson, directievoorzitter



**Bestuursverslag**

## 1. Doelstelling, missie en visie

### Missie en doelstelling

KWF loopt voorop in de strijd tegen kanker. Met de steun van miljoenen Nederlanders maken we baanbrekend onderzoek, preventie en de beste zorg mogelijk. Onze 5 missiedoelen zijn:

- Kanker **beter begrijpen**
- Kanker **voorkomen** daar waar we weten dat het kan
- Kanker **eerder opsporen**
- Bevorderen dat alle vormen van kanker **beter behandelbaar** zijn
- Een **betere kwaliteit van leven** voor (ex) kankerpatiënten, ook in de laatste levensfase

### Visie

Wij zien een toekomst waarin kanker te voorkomen of te behandelen is en iedereen de beste zorg krijgt en kwaliteit van leven ervaart. Onze ultieme droom is een toekomst zonder kanker.

### Ambitie

KWF wil de impact van kanker drastisch verminderen, met concrete doelen voor 2030. Daarom investeren we gericht in nationaal en internationaal wetenschappelijk onderzoek, technologische innovaties en betere formele en informele zorg. We maken het mogelijk dat beloftevolle bevindingen zo snel mogelijk de

patiënt bereiken. We doorbreken ongelijkheden in zorg en verkleinen gezondheidsverschillen door de kracht van verbinding. We willen iedereen in Nederland mobiliseren voor de collectieve strijd tegen kanker. We smeden sterke partnerschappen met maatschappelijke organisaties, overheden en bedrijven zodat ze kunnen bijdragen aan het realiseren van onze 5 missiedoelen.

### Cijfers over kanker



**1 op de 2** mensen krijgt kanker

Bijna **135.000** mensen krijgen jaarlijks de diagnose kanker

ongeveer **45.500** mensen sterven jaarlijks aan de gevolgen van kanker

5-jaars-overlevingskans  
**70%**

**25%**

1949 heden

Bron: IKNL, CBS, februari 2026





## 2. Organisatiestructuur en governance

### Principes van goed bestuur

KWF heeft een bestuur, een Raad van Toezicht (RvT), een Raad van Advies (RvA) en een Kompas (management)-team. Met elkaar onderschrijven wij de 3 kernprincipes van goed bestuur uit de erkenningsregeling van het Centraal Bureau Fondsenwerving (CBF):

- De functie toezicht houden is duidelijk gescheiden van de functie besturen, dan wel uitvoeren.
- De organisatie besteedt haar middelen optimaal, zodat effectief en doelmatig wordt gewerkt aan het realiseren van de doelstellingen.
- De organisatie streeft naar een optimale relatie met belanghebbenden en heeft aandacht voor wensen, vragen en klachten.

In onze beleidsvisie **Ambitie 2030** zijn de doelstellingen en speerpunten vastgelegd voor deze beleidsperiode en is de basis gelegd voor een organisatiestructuur met speerpunten. Bij de uitvoering van het beleid staan de speerpunten centraal en zijn ze richtinggevend. De doelen zijn vastgelegd en doorvertaald naar concrete KPI's en de jaarlijkse begrotingscyclus om te waarborgen dat KWF haar middelen effectief en doelmatig besteedt.

### Bestuur

KWF heeft een 2-hoofdig bestuur bestaande uit drs. D.E. (Dorine) Manson en prof. dr. C.H. (Carla) van Gils. Dorine is directievoorzitter en heeft de algemene leiding over de stichting. Carla combineert haar werkzaamheden als hoogleraar in het UMC Utrecht met haar functie als directeur KWF. Zij richt zich bij KWF met name op het onderzoeks- en implementatieveld. In het Kompas-team zijn de leads van de cirkels Customer Journeys (CJ), Merk & Communicatie (M&C), Impact Base, Impact Sturing, Finance, Information, Legal & Nalatenschappen (FILN) en Mens & Organisatie (M&O) vertegenwoordigd.

### Bezoldiging bestuur

KWF is actief op het brede terrein van kankerbestrijding, van financiering van kankeronderzoek tot preventie en patiëntenondersteuning. KWF is met tienduizenden mensen die zich voor ons inzetten en 182,7 fte een grote organisatie. De Raad van Toezicht (RvT) heeft het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten vastgesteld. Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning volgt KWF de

Regeling beloning directeuren van goede doelen organisaties (zie [goededoelennederland.nl](https://goededoelennederland.nl)). De regeling geeft aan de hand van zwaartecriteria een maximumnorm voor het jaarinkomen. De weging van de situatie bij KWF vond plaats door de RvT. Dit leidde tot een zogenaamde BSD-score van 615 punten met een weging van de zwaarte van de rol van 87% voor de directievoorzitter en 80% voor een directielid van de 2-hoofdige collegiale directie. Dit resulteert in een BSD-score van 535 met een maximaal jaarinkomen van € 187.861 (1 fte/12 maanden) voor mevrouw drs. D.E. Manson en een BSD-score van 492 voor mevrouw prof. dr. C.H. van Gils met een maximaal jaarinkomen van € 118.352 (0,63 fte/12 maanden). De voor de toetsing, aan de geldende maxima, relevante totale beloningscomponent jaarinkomens van de bestuurders zijn voor mevrouw drs. D.E. Manson € 171.843 en voor mevrouw prof. dr. C.H. van Gils € 100.761. Deze beloningen bleven binnen de geldende maxima. Naast de maximering van het bruto jaarinkomen van directiefuncties van goede doelen organisaties stelt de *Regeling beloning directeuren van goede doelen organisaties* ook een absoluut maximum voor het totaal van de beloningscomponenten bruto jaarinkomen, belaste vergoedingen/bijtellingsen, werkgeversbijdrage pensioen en overige beloningen op termijn. Dit maximum bedraagt € 232.947 per jaar (1 fte/12 maanden) voor mevrouw drs. D.E. Manson en € 146.757 (0,63 fte/12 maanden) voor mevrouw prof.

dr. C.H. van Gils. De voor de toetsing, aan de geldende maxima, relevante totale bezoldiging van de bestuurders zijn voor mevrouw drs. D.E. Manson € 191.937 en voor mevrouw prof. dr. C.H. van Gils € 120.831. Deze beloningen bleven binnen de geldende maxima. Er zijn aan de bestuurders geen leningen, voorschotten of garanties verstrekt.

### Raad van Toezicht

KWF heeft een Raad van Toezichtmodel. De RvT houdt toezicht op het beleid van het bestuur en de algemene gang van zaken en adviseert het bestuur over de hoofdlijnen van het beleid. De taken en bevoegdheden van het bestuur, de RvT en zijn commissies zijn vastgelegd in statuten en reglementen.

In 2025 werden Hilde Garssen en Koos Timmermans herbenoemd als leden van de Raad van Toezicht. In 2025 heeft de Raad van Toezicht 5 keer vergaderd. Daarnaast vonden er vergaderingen plaats van commissies (zie hierna) en is er regelmatig overleg met bestuurders.

### Toezichtrol

De Raad van Toezicht is gedurende het jaar door het bestuur geïnformeerd over de voortgang met betrekking tot de strategie en de belangrijkste aandachtspunten en risico's in de bedrijfsvoering. Verder zijn in alle vergaderingen de actuele overzichten van inkomsten en uitgaven besproken.

In de vergadering van 28 april 2025 stelde de Raad van Toezicht, op advies van de auditcommissie, de jaarrekening en het jaarverslag van 2024 vast en keurde die daarna goed. Ook verleende de Raad de bestuurders decharge voor het jaar 2024. Ten aanzien van de begroting 2026 werd een positief advies van de auditcommissie ontvangen. In de vergadering van 9 december 2025 zijn het jaarplan 2026 en de begroting 2026 goedgekeurd.

Met de Raad van Toezicht is de opvolgingsplanning van de key-posities besproken. De Raad van Toezicht is geïnformeerd en heeft het bestuur geadviseerd over de tussentijdse evaluatie van de strategie *Ambitie 2030* en de daarin genoemde inhoudelijke speerpunten, de voortgang van de *Nederlandse Kanker Agenda*, de preventiestrategie, het nieuw opgezette *Executives Against Cancer* netwerk en de lobby- en public affairs-strategie.

De Raad van Toezicht gaf haar goedkeuring aan de aangescherpte visie en missie van KWF. Daarnaast voerde de Raad in 2025 een zelfevaluatie uit, extern begeleid door *Hemingway*.

### Commissies

De **auditcommissie** is 5 keer bijeengekomen en heeft onder andere de jaarrekening 2024 en de begroting 2026 besproken ten behoeve van besluitvorming door de Raad van Toezicht. Daarnaast sprak de commissie met de externe accountant over de bevindingen en aanbevelingen in de managementletter 2025 en over het accountantsverslag naar aanleiding van de jaarrekeningcontrole. Vaste agenda-onderwerpen zijn de ontwikkelingen van de financiële resultaten, risicomangement en interne beheersmaatregelen. Specifieke aandacht ging dit jaar uit naar de besluitvorming en te stellen voorwaarden voor mogelijke samenwerking met commerciële partijen. Doel van deze samenwerking is om kansrijke onderzoeksresultaten door te ontwikkelen. Ook sprak de commissie over de mogelijke implicaties voor KWF van het ANBI-beleidsbesluit dat in juli 2025 door het ministerie van Financiën is gepubliceerd.

De **beleggingscommissie** is 5 keer bijeengekomen om het bestuur en de Raad van Toezicht te adviseren over het beleggingsbeleid dat in het beleggingsstatuut is vastgelegd. De commissie werkt hierbij nauw samen met een fiduciair adviseur. De commissie heeft afgelopen jaar met name aandacht gegeven aan de valutarisico's die besloten liggen in de portefeuille en de mogelijkheden om deze binnen het mandaat te mitigeren en aan de inrichting van de categorie *Alternatieven* binnen de portefeuille.

De **remuneratiecommissie** heeft de besluitvorming over de beoordeling en bezoldiging van de bestuurders voorbereid en evaluatiegesprekken gevoerd met de bestuurders.

### Onkosten

De leden van de Raad van Toezicht ontvangen geen beloning, maar komen wel in aanmerking voor vergoeding van gemaakte kosten. Van deze mogelijkheid is geen gebruik gemaakt. De onkosten voor de Raad van Toezicht bedroegen in 2025 € 8.853. Deze kosten hebben onder andere betrekking op de contributie aan de *Stichting Intern Toezicht Goede Doelen*.

### Benoeming

De leden van de Raad van Toezicht worden benoemd door de andere leden. Naast de voorzitter en de financieel toezichthouder kunnen 3 tot 5 leden worden (her)benoemd. Een lid van de Raad van Toezicht is 1 keer herbenoembaar voor een periode van maximaal 4 jaar. Het werven van nieuwe leden gebeurt door een extern selectiebureau. Dit was in 2025 niet aan de orde.

### Overige activiteiten

Leden van de Raad van Toezicht voerden regelmatig overleg met leden van het Kompas, de ondernemingsraad en externe stakeholders.

### Samenstelling Raad van Toezicht

#### Voorzitter

ir. W. (Wiebe) Draijer, MBA, voorzitter sinds 1 januari 2020, lid sinds 2020

**Aandachtsgebied:** algemeen

**Commissies:** remuneratiecommissie

#### Functie:

- Voorzitter Raad van Commissarissen Ahold Delhaize
- Voorzitter Raad van Commissarissen KLM
- Member of the Board, AirFranceKLM
- Senior Advisor, McKinsey & Company

#### Nevenfuncties:

- Lid Paleiscommissie Stichting Koninklijk Paleis Amsterdam
- Lid Bestuur NL2025

#### Algemeen lid

drs. J.V. (Koos) Timmermans, lid sinds februari 2022

**Aandachtsgebied:** financiën

**Commissies:** auditcommissie en beleggingscommissie

#### Nevenfuncties:

- Lid Raad van Commissarissen FMO
- Lid Raad van Commissarissen PostNL
- Lid Raad van Commissarissen Havenbedrijf Rotterdam
- Bestuurder Stichting Administratiekantoor Philips
- Bestuurder Stichting Administratiekantoor Vopak
- Commissaris Nationale-Nederlanden

#### Algemeen lid

drs. M. (Mijke) van Ballegooijen, lid sinds 2018

**Aandachtsgebied:** fondsenwerving en klantrelaties

**Functie:** CEO BYBORRE

#### Nevenfunctie:

- Lid Advies Raad bij Platform voor Klantgericht Ondernemen

### Samenstelling Raad van Toezicht (vervolg)

#### Algemeen lid

H. (Hilde) Garssen, lid sinds juni 2021

**Aandachtsgebied:** communicatie en personeelszaken

**Commissies:** remuneratiecommissie

**Functie:** Chief Human Resources/lid Raad van Bestuur KPN

#### Nevenfuncties:

- Lid Raad van Commissarissen TBI
- Lid bestuur van Mooiste Contact Fonds

#### Algemeen lid

mr. M.M. (Michaëla) Ulrici, lid sinds september 2023

**Aandachtsgebied:** juridische zaken en governance

**Commissies:** auditcommissie

**Functie:** Advocaat/partner en Bestuurder NautaDutilh N.V.

#### Nevenfuncties:

- Bestuurslid Prime Collateral Securities
- Voorzitter Raad van Toezicht Stichting De Meervaart
- Lid Raad van Toezicht Stichting Het Rijksmuseum
- Voorzitter Adviesraad Nederlandstalige juridische opleidingen UvA

#### Algemeen lid

dr. C.B. (Bas) Leerink, lid sinds september 2020

**Aandachtsgebied:** patiëntenzorg en zorgstelsel

**Commissies:** beleggingscommissie

**Functie:** Managing Director IG&H

#### Nevenfuncties:

- Voorzitter Raad van Toezicht Waarborgfonds voor de Zorgsector

### Raad van Advies

De Raad van Advies (RvA) dient als onafhankelijk adviesorgaan en klankbord voor het bestuur van KWF. De RvA is in haar adviesrol vooral verkennend, signalerend en visievormend en richt zich op brede maatschappelijke ontwikkelingen die raken aan de missie van KWF.

In 2025 stond de RvA bijvoorbeeld stil bij de volgende thema's en vragen:

- De Raad werd meegenomen bij de herijkte preventiestrategie van KWF. Daarbij gaf de Raad advies over hoe we ons als organisatie kunnen positioneren richting een breder publiek. Daarnaast deelde de Raad inzichten over de mogelijke inzet van juridische instrumenten.
- Er verandert veel in het oncologisch zorgveld met betrekking tot concentratie van de zorg. De Raad is gevraagd om inzichten te delen over de rol van KWF bij dit onderwerp. Hierbij is de Raad specifiek gevraagd om kansen en risico's te signaleren, zodat KWF zich kan inzetten voor maximale impact voor patiënten.
- Kunstmatige Intelligentie (AI) speelt niet alleen een steeds grotere rol bij het verlenen van zorg, maar ook bij onderzoek. KWF zou zich op veel verschillende manieren kunnen mengen in de ontwikkelingen rondom AI, maar wat is de meest passende weg voor ons als maatschappelijke organisatie? Die vraag is voorgelegd aan de RvA, om op deze manier de financiering van onderzoek en projecten beter geïnformeerd voort te kunnen zetten.

De RvA kwam in 2025 3 keer bijeen en leverde een belangrijke bijdrage aan het visievormend vermogen en de strategische koers van KWF.

## Samenstelling Raad van Advies

De samenstelling van de Raad van Advies is in 2025 veranderd, nadat een aantal termijnen afliepen. De nieuwe samenstelling is als volgt.

### Voorzitter

drs. M.M. (Marga) de Jager, lid sinds mei 2019

**Aandachtsgebied:** klantbinding en fondsenwerving

**Functie:** Bestuursvoorzitter ANWB

### Nevenfuncties:

- Voorzitter Raad van Commissarissen bij Unigarant/UVM
- Voorzitter Raad van Commissarissen bij Reis- en Rechtshulp NV
- Voorzitter bij Mobiliteitsgarantie
- Lid bestuur bij ARC Europe
- Lid FIA World Council for Automobile Mobility & Tourism
- Lid Raad van Commissarissen Koninklijke KPN N.V.
- Voorzitter Verkeersveiligheidscoalitie

### Vicevoorzitter

prof. dr. Elsen van der Wall, lid sinds mei 2019

**Aandachtsgebied:** oncologie

**Functie:** Medisch oncoloog UMC Utrecht en hoogleraar Interne Geneeskunde Utrecht Universiteit

### Nevenfuncties:

- Visiting Associate Professor Sidney Kimmel Cancer Center, Johns Hopkins University, Baltimore USA
- Lid beoordelingscommissie Chris Gips Private Fund for Outstanding Medical Students

### Algemeen lid

prof. dr. Bart Berden, lid sinds oktober 2025

**Aandachtsgebied:** ziekenhuiszorg en organisatieontwikkeling

**Functie:** Voorzitter NVZD

### Nevenfuncties:

- Voorzitter Raad van Toezicht Ambulance Zorg Limburg
- Voorzitter Raad van Commissarissen stichting Studenten Huisvesting Nijmegen en Arnhem

### Algemeen lid

Marian Klein Ikkinck, lid sinds september 2025

**Aandachtsgebied:** patiëntenperspectief en ervaringsdeskundigheid

### Nevenfunctie:

- Bestuurslid IPSO de Skulp Friesland

### Algemeen lid

prof. dr. Erik Bischoff, lid sinds oktober 2023

**Aandachtsgebied:** huisartsgeneeskunde

**Functie:** Hoofd afdeling en hoogleraar Huisartsgeneeskunde

Erasmus MC en Huisarts

### Nevenfuncties:

- Lid Raad van Toezicht Hersentumorfonds
- Lid Kerngroep NHG CAHAG
- Medisch adviseur MonitAir BV
- Lid Raad van Huisartsen Huisartsenopleiding Nederland
- Bestuurslid UNH
- Commissielid NHG Autorisatiecommissie

### Algemeen lid

dr. Hans Hofstraat, lid sinds oktober 2025

**Aandachtsgebied:** valorisatie

**Functie:** Directeur Hofstraat Innovation Consulting

### Nevenfuncties:

- Consultant EIT Health
- Entrepreneur in Residence Institute of Cancer Research
- Director Business Development Life Science Stichting Utrecht Science Park
- Director Business Development Strategisch Thema Utrecht Life Sciences
- Lid Programmacommissie Health Holland
- Lid Programmacommissie Cardiovascular PPS-programma Hartstichting

### Algemeen lid

prof. dr. Jochen Mierau, lid sinds oktober 2023

**Aandachtsgebied:** preventie en gezondheidseconomie

**Functie:** Prodecaan onderzoek UMC Groningen en hoogleraar Economie van de Volksgezondheid Rijksuniversiteit Groningen

### Nevenfuncties:

- Lid Expertgroep Gezondheid IJmond Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat
- Lid Wetenschappelijke Adviesraad VTV RIVM

### Algemeen lid

prof. dr. Lia van Zuylen, lid sinds oktober 2025

**Aandachtsgebied:** palliatieve zorg

**Functie:** Medisch Oncoloog en hoogleraar Palliatieve Zorg Amsterdam UMC

### Nevenfuncties:

- Sectieredacteur palliatieve zorg Nederlands Tijdschrift voor Geneeskunde
- Medisch Adviseur Stichting Granulosa Cel Tumor Amsterdam UMC
- Lid Research raad Cancer Center Amsterdam

### Algemeen lid

Conny Helder, lid sinds oktober 2025

**Aandachtsgebied:** politiek-bestuurlijk

### Nevenfuncties:

- Voorzitter Raad van Toezicht Stichting RegMed XB
- Voorzitter Accreditatiecommissie NVZD
- Lid Raad van Toezicht Stichting het Noord-Brabants Museum
- Lid Raad van Toezicht Stichting MIJZO
- Lid Raad van Toezicht Novadic Kentron
- Voorzitter Raad van Toezicht Stichting OLVG
- Voorzitter Steering Committee Advisory Board (SCAB) Stichting Oncode Accelerator
- Lid Raad van Toezicht Dutch Cardio Vascular Alliance

## Ondernemingsraad

De ondernemingsraad (OR) heeft in 2025 actief bijgedragen aan de ontwikkelingen binnen KWF middels regelmatig overleg met het bestuur en met de Raad van Toezicht.

### Instemmingen

In 2025 heeft de OR 5 instemmingsaanvragen ontvangen. De OR werd daarbij in een vroeg stadium betrokken om al tijdens het proces input te geven. Na beoordeling heeft de OR ingestemd met:

- Een nieuwe Arbodienst, inclusief hieraan voorafgaand het Programma van eisen
- Nieuwe werkwijze evaluatie nieuwe medewerkers
- AI-beleid
- Actualisatie van het Arbeidsvoorwaardenreglement

### Advies

Eind 2024 heeft de OR een enquête uitgezet om input uit de achterban op te halen over de perceptie van de OR en of er onderwerpen spelen waarop de OR zich actief kan inzetten. Met de uitkomsten heeft de OR in 2025 een communicatieplan geschreven voor betere zichtbaarheid en 2 adviezen uitgebracht aan het bestuur over:

- Doorgroei en belonen
- Transparante besluitvorming

### Verkiezingen

In 2025 waren reglementaire verkiezingen voor 4 zetels voor 4 jaar en 1 zetel voor 2 jaar, waar een vacature voor bestond sinds december 2024. Ook heeft een 6e lid de rol teruggegeven. Daarmee waren 6 zetels vacant. Er meldden zich ook 6 kandidaten zodat er uiteindelijk geen verkiezingen nodig waren. Voor een goede overdracht is een bijeenkomst met de oude en nieuwe OR-leden georganiseerd en heeft de WOR-specialist een training gegeven over de Wet op de ondernemingsraden (WOR). Per 1 december is 1 van de nieuwe leden bij KWF vertrokken. Deze vacante zetel is zonder tussentijdse verkiezingen aan de enige kandidaat toegekend.

### Samenstelling OR

De OR bestaat per 31 december 2025 uit 7 leden en 2 ondersteunende medewerkers:

- Nanoek Bos (voorzitter)
- Bob Gerwe (vicevoorzitter)
- Tom Buis
- Monique Corbin
- Kelly Griik
- Jort Griffioen
- Constantijn Conijn
- Justine Kobus (WOR-specialist)
- Lucile Groen (OR-secretaris)

De OR heeft een aantal vaste collega's, verspreid door de organisatie als Tweede Ring, die de raad kan raadplegen om snel en laagdrempelig een

breedere mening te krijgen. In 2025 zijn deze collega's tweemaal actief gevraagd om input.

## Codes en richtlijnen

KWF vindt het belangrijk om als Erkend Goed Doel verantwoording af te leggen aan onze donateurs en de maatschappij. Zowel over hoe wij werven als hoe wij het geld besteden. KWF onderschrijft en leeft de volgende codes en richtlijnen na:

- Erkenningsregeling van Goede Doelen Nederland (de brancheorganisatie van goede doelen), inclusief SBF-Code Goed Bestuur
- Richtlijn 65O van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving
- Aanbeveling Toepassing Richtlijn 65O *kostentoekening beheer en administratie van Goede Doelen Nederland*
- Regeling Beloning directeuren van Goede Doelen
- Handreiking *Verantwoord Financieel Beheer* van Goede Doelen Nederland
- Handreiking *Verwerking en waardering van nalatenschappen belast met (vrucht)gebruik*
- Handreiking *Hoe te komen tot verantwoorde fondsenwerving* van Goede Doelen Nederland.

Daarnaast beschrijft KWF haar normen en werkwijze in:

- KWF Gedragscode
- Arbeidsvoorwaardenregeling
- Integriteitsbeleid
- Sociaal Beleidskader

## Onze belanghebbenden

KWF is tegen kanker. Maar we zijn vooral vóór het leven. We kunnen onze missie niet alleen bereiken. Daarom zijn we constant in dialoog met patiënten en het oncologisch veld, waaronder onderzoeksinstituten, opleidingsinstituten, zorginstellingen en andere gezondheidsfondsen.

### Partnerships

KWF investeert in en werkt intensief samen met Stichting kanker.nl, de Nederlandse Federatie van Kankerpatiëntenorganisaties (NFK) en de daarbij aangesloten kankerpatiëntenorganisaties, IPSO en de aangesloten IPSO centra, Oncode Institute, het Nederlands Kanker Instituut (NKI) en het Integraal Kankercentrum Nederland (IKNL).

Stichting kanker.nl, een initiatief van KWF, NFK en IKNL, biedt patiënten en naasten betrouwbare en onafhankelijke informatie en lotgenotencontact. KWF financiert kanker.nl, omdat dit bijdraagt aan ons missiedoel om te zorgen voor betere kwaliteit van leven voor patiënten en hun naasten. Met IKNL, NFK en kanker.nl hebben we scherpste aangebracht in waar we voor staan. Ook hebben we een plan gemaakt voor wat we de komende jaren willen bereiken.

Het Nederlands Kanker Collectief (NKC) is een onafhankelijk en open collectief, geïnitieerd door KWF, IKNL en NFK. Van de 20 doelen op de *Nederlandse Kanker Agenda* (NKA) zijn 6

doelen uitgelicht: rookgedrag, vroege opsporing, diagnostiek, zeldzame kankers, late gevolgen en werk & kanker. Rondom ieder doel is een versnellingssteam gevormd. Deze teams bestaan uit professionals uit verschillende organisaties die hun denk- en doekracht bundelen en in 2025 begonnen zijn hun actieplannen uit te voeren.

Daarnaast werken we met andere gezondheidsfondsen samen binnen de Samenwerkende Gezondheidsfondsen (SGF), Gezonde Generatie en Gezondheidsfondsen voor Rookvrij.

Ook werken we samen met zakelijke partners. We spreken onder andere met (grote) bedrijven over gezondheidsschade en hoe zij daarin verantwoordelijkheid kunnen nemen in ons programma *Executives Against Cancer*.

### Politiek nationaal en internationaal

We zijn een vernieuwende aanpak gestart in onze lobby richting de politiek en waren veel zichtbaar in de media. Zo sprak Dorine Manson op de radio over de risico's op kanker voor platformmedewerkers op Schiphol. Ook sprak zij met *Het Financieele Dagblad* over toegang tot dure geneesmiddelen en was Carla van Gils in het tv-programma *Tijd voor MAX* om aandacht te vragen voor borstkankeronderzoek. We zien dat we dankzij deze zichtbaarheid meer als kennispartner worden ingeschakeld.

In aanloop naar de Tweede Kamerverkiezingen hebben we alle standpunten van politieke partijen rond kanker in de *KWF Kies Wijzer* op een rij gezet. Per thema kon de kiezer lezen wat de partijen erover schreven. Onze punten waren terug te zien in diverse partijprogramma's voor de Tweede Kamerverkiezingen, zoals het verbieden van kindermarketing. We zien voor de nieuwe kabinetsperiode kansen op meer aandacht voor preventie en het terugdraaien van de bezuinigingen op wetenschappelijk onderzoek.

Ook internationaal bundelen we krachten. Onder meer in de *Association of European Cancer Leagues* (ECL), waar onze directievoorzitter deel uitmaakt van het bestuur, en de *Union for International Cancer Control* (UICC). Onderwerpen zijn bijvoorbeeld prijzen en beschikbaarheid van medicijnen.

### Fondsenwervende organisaties

KWF is financieel volledig afhankelijk van giften, nalatenschappen, legaten en andere bijdragen van de Nederlandse bevolking. Bijna 1 op de 6 Nederlandse huishoudens steunt KWF in enige vorm. Intensief contact met onze donateurs, vrijwilligers, deelnemers, supporters en bedrijven die hun tijd, aandacht en geld geven aan KWF is van groot belang. KWF werkt daarom volop samen met vele fondsenwervende organisaties, waaronder de stichtingen Alpe d'HuZes, Fight Cancer, Rijden tegen Kanker, Delta Ride for the Roses, Le Champion en

Golazo. In het interactieve jaaroverzicht **2025 in beeld** zie je hoe velen zich in 2025 vol hebben ingezet voor KWF. In de jaarrekening (**pagina 36**) is te vinden wat de acties hebben opgebracht.

### Vrijwilligers en actievoerders

KWF kan haar werk doen dankzij de inzet en steun van vrijwilligers. Tienduizenden mensen zetten zich jaarlijks belangeloos in voor KWF. Zij nemen een bijzondere plek in bij KWF. Via hun inzet tonen ze betrokkenheid bij onze missie, dragen ze bij aan onze financiële basis en creëren ze draagvlak én verbinding in de samenleving. Onze vrijwilligers steunen ons op allerlei manieren. Bijvoorbeeld met de collecte, waarvan in 2025 de opbrengst meer dan € 5,4 miljoen bedroeg. Ook zijn er tienduizenden mensen die met een actie geld ophalen. Tot slot werken de leden van de beoordelingscommissies en de PACO (Patiëntenadvies Commissie) onbezoldigd aan het beoordelen van onderzoeksaanvragen (zie ook **pagina 15**).

### Donateurs

De bereidheid om aan de missie van KWF te geven is stabiel in de oudere generaties en groeit in de jongere generaties. We zijn zeer dankbaar dat er in 2025 € 200.170.000 werd gegeven. Hoewel dit een lichte daling van 2,3% is ten opzichte van 2024, is dit ruim € 23 miljoen meer dan we hadden begroot. De daling heeft met name te maken met de uitzonderlijk hoge baten uit nalatenschappen die we in 2024 mochten

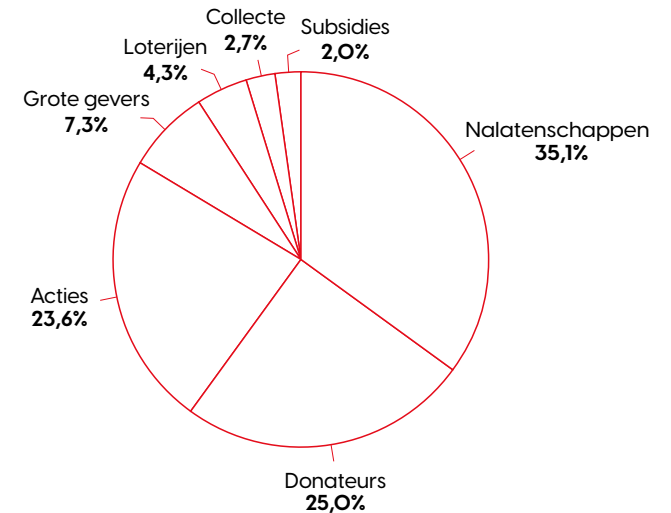
ontvangen. Steeds meer mensen weten KWF te vinden voor een substantiële gift. Het Major Donor-programma van KWF brengt de grote donateurs dichter bij de onderzoeken die zij steunen. Zo bieden we exclusieve rondleidingen aan en versturen we regelmatig updates over de besteding van de grote gerichte giften. Vanuit dit programma is in 2025 onder andere € 378.000 beschikbaar gekomen voor Oncode Institute.

Een groeiend aantal mensen wil een gift doen na hun leven in de vorm van een nalatenschap. We beschouwen het als een bijzondere vorm van vertrouwen in onze missie dat zovelen ons opnemen in hun testament. We werken nauw samen met de executeurs van nalatenschappen voor een zorgvuldige afwikkeling. Daarbij doen we zoveel mogelijk recht aan de wensen van de erflater.

Daarnaast werken we steeds intensiever samen met bedrijven. Onder meer via het programma Zakenvrienden, waarin we onder meer diverse evenementen organiseerden.

Tot slot doneren diverse loterijen aan KWF. De Postcode Loterij heeft de jaarlijkse bijdrage in 2025 verhoogd naar € 4,3 miljoen. Ook ontvingen we een bijdrage van € 1.218.000 van de VriendenLoterij.

### Giften aan KWF 2025



### Pink Ribbon

Borstkanker is de meest voorkomende kankersoort bij vrouwen. Ook in 2025 vroeg Pink Ribbon, onderdeel van KWF, daar weer volop aandacht voor. Onder meer via de speciaal ontworpen Pink Ribbon-armband en andere spullen in de webshop. Pink Ribbon werd gesteund door vele acties en donaties. We ontvingen bijdragen van de Postcode Loterij en bedrijven, waaronder Albert Heijn. In een speciale uitzending van *Tijd voor MAX* over behandelingen die er mogelijk zijn, schoof Carla van Gils aan. Er werd in 2025 € 3,9 miljoen opgehaald en Pink Ribbon financierde 3 onderzoeken.

### De samenleving

Om maximale impact te maken, wil KWF zo veel mogelijk mensen aan haar missie verbinden. Wij informeren 18 miljoen Nederlanders over onze investeringen in het voorkomen van kanker, in vroege ontdekking, betere behandelingen en steeds betere zorg voor (ex)patiënten en hun naasten, ook als iemand niet meer beter wordt. KWF is actief in maatschappelijke discussies. We agenderen belangrijke onderwerpen bij de politiek en in het maatschappelijke debat. Ook voeren we een actief persbeleid. Wij communiceren regelmatig met onze bestaande achterban zoals onze donateurs, actievoerders, vrijwilligers, onderzoekers, artsen, patiënten en naasten.

Daarnaast willen we onze bekendheid en de betrokkenheid en actiebereidheid in de samenleving vergroten. Om iedereen zo goed mogelijk te bereiken en zelf vindbaar te zijn, gebruiken we diverse middelen en kanalen die we doelgroepgericht inzetten. Dat zijn onder andere onze websites, (online) nieuwsbrieven, persoonlijk schriftelijk of telefonisch contact en sociale media. Ook organiseren we bijeenkomsten en zijn we aanwezig op radio, tv en evenementen. De merkcampagne *Omdat*, die in 2025 liep, heeft alle verwachtingen overtroffen. De campagne draagt bij aan positieve merkperceptie en lijkt ook de actiebereidheid (doneren, vrijwilligerswerk) te verhogen. Men vindt de spot vooral passend bij het merk en geloofwaardig. De

campagne scoort hoog op de waarden hoopvol, betrokken en verbindend. De jongere en jongste (GenZ-)generatie waren geen doelgroep van de merkcampagne, maar de campagne scoorde bij hen verrassend goed.

### Service aan onze belanghebbenden

In 2025 heeft team Service weer veel vrijwilligers, actievoerders en donateurs geholpen. Er waren iets meer dan 117.000 contactmomenten. We zien een flinke toename in contactmomenten met actievoerders (+4.000) en collectanten (+3.800). Dit is te verklaren doordat er meer actievoerders zijn en er een nieuw collecte-systeem in gebruik is genomen. Door automatisering kunnen we mensen met eenvoudige verzoeken snel helpen, waardoor we meer tijd en aandacht hebben voor warm en persoonlijk contact waar dat nodig is.

### Soorten financieringen

- **Open calls:** KWF nodigt wetenschappers uit om onderzoeksvorstellen in te dienen op zelfgekozen onderwerpen. Deze open calls bieden onderzoekers veel vrijheid en mogelijkheden om belangrijke oncologische vraagstukken te adresseren. In 2025 waren er 3 open calls, waarin 62 projecten zijn gehonoreerd.
- **Themagerichte financiering:** We financieren gericht via *tracks*: thema's die we samen met het veld (patiënten, zorgverleners, onderzoekers) hebben vastgesteld en die aansluiten op onze

speerpunten. We zetten hiermee gericht in op versnelling van impact. Binnen de *tracks* werken we met 2 vormen van financiering: meerjarige themacalls met competitie tussen projecten en financiering zonder competitie, zoals directe project- of netwerkfinanciering (bijvoorbeeld het AYA Zorgnetwerk). We focussen op 5 thema's vanuit onze missiedoelen: Preventie, Vroege opsporing, Minimaal invasieve toepassingen, Geneesmiddelen en Psychosociale & palliatieve zorg. Sinds 2022 rollen we de *tracks* gefaseerd uit. Sommige zijn al actief, andere nog in ontwikkeling. De ontwikkeling en uitvoering gebeurt altijd in samenspraak met het veld via onder andere klankbordgroepen, de *Nederlandse Kanker Agenda* en gezamenlijke activiteiten zoals matchmaking-events.

- **Proof of Concept:** een instrument om ontwikkeling van veelbelovende innovaties die voortkomen uit lopende KWF-projecten te versnellen om daarmee bruikbare, praktijkgerichte oplossingen te creëren. In 2025 waren er 3 Proof of Concept-calls.
- **Publiek-Private Samenwerkingen:** deze subsidie stimuleert samenwerking met bedrijven die nodig is om onderzoeksresultaten te vertalen naar concrete toepassingen en zo de doelstellingen van KWF te realiseren.
- **Investeringen in instituten** zoals Onco Institute en het Nederlands Kanker Instituut, die een belangrijke basis leggen voor toekomstige doorbraken.

### Beoordeling van aanvragen voor financiering

KWF heeft verschillende wetenschappelijke commissies die alle aanvragen toetsen op 3 criteria: kwaliteit, haalbaarheid en relevantie. KWF werkt hiervoor samen met verschillende commissies.

#### Commissies voor open calls

Er zijn 2 beoordelingscommissies voor open calls:

- De *commissie Exploratie* toetst aanvragen voor fundamenteel wetenschappelijke onderzoeken. KWF heeft subsidies toegekend aan projecten die gericht zijn op vernieuwende, baanbrekende onderzoekslijnen. Deze financieringen zijn bedoeld om risicovolle doch veelbelovende ideeën te ondersteunen. Deze hebben potentieel grote impact op ons begrip van kanker, kunnen nieuwe behandelmethode ontdekken of kunnen innovatieve benaderingen voor diagnostiek ontwikkelen. De toekenningen in deze categorie vertegenwoordigen vaak gedurfde initiatieven die kunnen leiden tot revolutionaire doorbraken in de kankerwetenschap.
- De *commissie Development* richt zich op het bevorderen van onderzoek dat zich in een meer gevorderd stadium bevindt. Waarbij doorontwikkeling van concrete toepassingen voor patiënt of publiek centraal staat. Deze financieringen zijn gericht op het ontwikkelen van bestaande concepten en op het mogelijk maken van de overgang van laboratoriumresultaten naar daadwerkelijke behandelingen of diagnostische

methoden. De *commissie Development* beoordeelt projectaanvragen daarom niet alleen vanuit wetenschappelijk perspectief, maar ook vanuit het perspectief van patiënten, zorgverleners en andere relevante partijen. Om de praktische toepasbaarheid en de potentiële voordelen voor de betrokken partijen in de gezondheidszorg te wegen.

#### Specifieke beoordelingscommissies

Naast de commissies voor de open calls zijn er specifieke commissies voor de beoordeling van de projecten binnen *tracks*. Deze commissies bevatten de juiste expertise die nodig is op het betreffende thema.

#### Patiënten Adviescommissie (PACO)

Vast onderdeel van de beoordeling bij projecten in een relevante ontwikkelingsfase is de afvaardiging van de Patiënten Adviescommissie (PACO). De PACO bestaat uit ongeveer 68 actieve leden die zelf patiënt zijn (geweest). De PACO kijkt naar de relevantie, kwaliteit en haalbaarheid vanuit het patiëntenperspectief. Wanneer de wetenschappelijke kwaliteit van een projectvoorstel voldoende is beoordeeld, weegt het oordeel van de PACO voor 30% mee om tot het eindoordeel te komen.



### 3. Doelrealisatie

#### Doel 1 – Kanker beter begrijpen

Het missiedoel om kanker beter te begrijpen, hebben we in 2025 toegevoegd aan onze missiedoelen. We zijn voornemens een nieuwe strategie voor fundamenteel onderzoek te implementeren waarmee we nog meer ruimte maken voor wetenschappelijke vrijheid en wendbaarheid. Op deze manier willen we:

- Nieuwe ontdekkingen realiseren en inzichten verkrijgen in het ontstaan en verloop van kanker
- Ontdekkingen vertalen naar nieuwe mogelijkheden voor preventie, diagnose, behandeling en kwaliteit van leven

Om kanker beter te begrijpen investeerden we in 2025 in mooie projecten voor kwalitatief hoogwaardig fundamenteel onderzoek.

Ook zorgden we voor middelen om onderzoeksresultaten concreet van nut te maken. Belangrijke partners die we hiervoor financieren zijn het NKI/AVL en het Oncode Institute.

Onderzoekers van het Antoni van Leeuwenhoek en Oncode Institute hebben bijvoorbeeld ontdekt hoe bacteriën in je darmen het succes van immuuntherapie bepalen. De bacteriën maken stoffen, waarvan sommige het afweersysteem stimuleren en andere het juist remmen. Dit inzicht kan artsen helpen beter te voorspellen wie baat

heeft bij immuuntherapie en het opent de deur naar nieuwe behandelingen. Zo gaan de onderzoekers verkennen of patiënten beter reageren op immuuntherapie als ze bepaalde signaalstoffen of bacteriën krijgen.

Een andere mooie uitkomst van het Oncode Institute in 2025 was een klinische studie naar een nieuw vaccin om longkanker te behandelen. Dit vaccin maakt longkankercellen zichtbaar voor het immuunsysteem. Uit deze 1<sup>e</sup> klinische studie blijkt dat het nieuwe vaccin werkt, veilig is en milde bijwerkingen geeft. Een mooie uitkomst van de unieke onderzoeksmogelijkheden binnen het Oncode Institute dat KWF mede financiert dankzij onze donateurs.

#### Doel 2 – Kanker vaker voorkomen

Met dit missiedoel willen we het volgende bereiken:

- In 2040 is de Nederlandse jeugd de gezondste ter wereld
- In 2032 is het aantal rokers gedaald tot 5% van de volwassenen en 0% van de jongeren en zwangeren
- In 2032 drinken zwangeren en jongeren onder de 18 jaar geen alcohol, onder de volwassenen drinkt 65% geen alcohol of niet meer dan 1 glas per dag
- In 2032 worden mensen minder blootgesteld aan milieu- en luchtverontreiniging

### Gezonde jeugd, minder rokers en minder drinkers

1 op de 3 kankerdiagnoses is te voorkomen. Daarom werkt KWF aan een toekomst waarin gezond leven en een gezonde leefomgeving vanzelfsprekend zijn. We richten ons met de *Samenwerkende Gezondheidsfondsen*, het programma *Gezonde Generatie (GG)* en de *Gezondheidsfondsen voor Rookvrij (GvRV)* op preventie. Voor het programma *Gezonde Generatie* hebben we de strategie strakker geformuleerd en die met elkaar aan normverandering en beleidsbeïnvloeding. Een concreet voorbeeld is de kenniscampagne *Op je gezondheid?*, samen met MDL Fonds, die volwassenen bewust maakt van de gezondheidsrisico's van alcohol. Specifiek de link tussen alcohol en 7 soorten kanker. We zijn trots op de resultaten tot nu toe: na de campagne in 2023 is de bekendheid met de risico's vergroot van 31% naar 54%. In september 2025 zijn we een vervolgcampagne gestart.

Met de *Rookvrije Generatie* lanceerden we de campagne *Jong Geleerd*, met als doel dat kinderen en jongeren rookvrij kunnen opgroeien. Sinds 2025 vallen alle nicotineproducten zonder tabak ook onder de tabaks- en rookwarenwet, zodat er beter op gehandhaafd kan worden. Dankzij het smaakjesverbod zijn vapegebruikers minder gaan vopen. Steeds meer OV-plekken, stranden en terrassen worden rookvrij. Tot slot is de *Rookvrije Generatie* in veel verkiezingsprogramma's terechtgekomen.

We beschermen toekomstige generaties tegen tabak, vapes en alcohol door te lobbyen voor hogere prijzen, minder verkooppunten, strengere leeftijdsgrenzen, gezondheidswaarschuwingen op alcoholverpakkingen en een verbod op online marketing die jongeren bereikt.

### Kanker Lokaal op de Kaart

We steunden in 2025 lokale initiatieven om gezondheid te verbeteren en gezondheidsverschillen te verkleinen. Onze ambitie voor 2025 was om een vervolg te geven aan het programma *Kanker Lokaal op de Kaart*, een initiatief waarmee we lokale preventie-initiatieven ondersteunen. Het doel is dat mensen zich beter beschermen tegen de zon en dat er betere zorg komt rond stoppen met roken, om daarmee het risico op long- en huidkanker te verkleinen. We werken hierbij nauw samen met GGD-GHOR, de koepelorganisatie van de Gemeentelijke Gezondheidsdiensten (GGD'en). De voorbereiding van het programma vraagt wat meer tijd waardoor we de beoogde investeringen in 2026 zullen doen.

### Minder blootstelling aan milieu- en luchtverontreiniging

Een gezonde leefomgeving is cruciaal om kanker te voorkomen. Daarnaast kost vervuiling door industrie Nederland minstens € 7 miljard per jaar, onder meer aan hogere zorgkosten. Dat bleek uit een rapport van *Natuur & Milieu*. KWF was 1 van de

mede-aanbieders van het rapport aan de Tweede Kamer. Het rapport roept de overheid op om Nederlanders beter te beschermen tegen de uitstoot van schadelijke stoffen door de industrie.

In het netwerk *Gezonde leefomgeving* werken we samen met Longfonds, Stichting Natuur en Milieu en Fonds Slachtofferhulp. We lobbyden voor steun voor het Europese verbod op PFAS en invoering van de nieuwste WHO-normen voor luchtkwaliteit. Daarmee moeten bedrijven een vergunning hebben om schadelijke stoffen te mogen uitstoten.

In 2025 lieten we TNO onderzoek doen naar de relatie tussen werk en het risico op kanker: jaarlijks krijgen zeker 7.000 Nederlanders kanker door blootstelling aan schadelijke stoffen of uv-straling op het werk. We hebben een vernieuwende aanpak gevolgd, door voor het eerst samen met vakbond FNV op te trekken en hier specifiek op Schiphol – waar platformmedewerkers te maken hebben met vliegtuigemissies – aandacht voor te vragen.

### Doel 3 – Kanker eerder opsporen

Met dit missiedoel streven we na dat:

- In 2032 de nadelen en drempels voor deelname aan vroege opsporing van kanker zijn verminderd
- In 2032 bij mensen met kanker een gepersonaliseerde diagnose snel(ler) gesteld wordt, met minimale belasting

Om dit bereiken investeerden we in nieuwe manieren om mensen gerichter te screenen op kanker. Daarbij kijken we niet alleen naar leeftijd, maar ook naar iemands persoonlijke risico. Zo kunnen we kanker eerder opsporen bij mensen en families die een verhoogde kans hebben op een bepaalde vorm van kanker. Samen met patiënten, artsen en andere zorgprofessionals hebben we gewerkt aan een onderzoeksprogramma voor screening bij mensen met een hoog risico op borstkanker, buiten het bevolkingsonderzoek borstkanker.

We namen een voortrekkersrol om de deelname aan bevolkingsonderzoeken te vergroten met speciale aandacht voor moeilijk bereikbare, kwetsbare doelgroepen. Via een campagne die in 2025 is opgezet en die in 2026 start, zorgen we samen met RIVM dat iederéén goed geïnformeerd is om zo een weloverwogen keuze te kunnen maken.

Ook willen we bevolkingsonderzoeken efficiënter maken. Bijvoorbeeld door screening op maat, op basis van het risico dat mensen lopen op een bepaalde ziekte. Binnen 1 van de versnellingssteams van het NKC hebben we nagedacht over wat hiervoor nodig is. Omdat diverse andere initiatieven voorrang kregen, is een onderzoekscall hiervoor uitgesteld tot 2027.

We maakten in 2025 de start van een grootschalig landelijk proefbevolkingsonderzoek naar prostaatkanker financieel mogelijk. Hiervoor wordt

in 2026 een vergunningsaanvraag gedaan bij het ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport (VWS). Het onderzoek moet uitwijzen of prostaatkanker in Nederland op een verantwoorde en effectieve manier vroegtijdig kan worden opgespoord volgens een risicogebaseerde aanpak: het vervolgonderzoek en testfrequentie worden afgestemd op het risico dat een persoon loopt op deze ziekte.

Ook waren er in 2025 al mooie resultaten in vroege opsporing. Zo toonde onderzoek van Amsterdam UMC aan dat kunstmatige intelligentie de huisarts mogelijk kan helpen om longkanker eerder op te sporen. Dit lieten onderzoekers zien in een KWF-onderzoeksproject dat wordt gefinancierd dankzij deelnemers van Alpe d'HuZes.

#### **Doel 4 – Kanker beter behandelbaar maken**

We richten ons met dit doel op het aanjagen van minimaal invasieve diagnostiek en gepersonaliseerde behandelingen. Waaronder ook de ontwikkeling van nieuwe geneesmiddelen en het toegankelijk houden van geneesmiddelen voor voor alle vormen van kanker. In het bijzonder kankersoorten die nog moeilijk te behandelen zijn zoals zeldzame tumoren. We leggen problemen in het zorgsysteem bloot, jagen het veld aan en ondersteunen om deze op te lossen. Onze ambities met dit doel:

- In 2032 hebben mensen met kanker toegang tot de best mogelijke (gepersonaliseerde) behandeling met minimale belasting
- In 2032 is de overleving van mensen met een zeldzame vorm van kanker verbeterd
- In 2032 zijn innovatieve en effectieve diagnostische en behandelmethoden sneller beschikbaar
- In 2032 worden mensen met of na kanker ondersteund bij het behouden of verkrijgen van een gezonde(re) leefstijl

We hebben strategieën opgesteld voor de tracks *Minimaal invasieve lokale therapieën* en *Repurposing*, en voor het *Ecosysteem rond Radiofarmaca*. Deze tracks werken aan gerichter opereren en bestralen (minimaal invasieve lokale therapieën), bredere inzet van bestaande geneesmiddelen (repurposing) en verdere ontwikkeling van radioactieve geneesmiddelen (radiofarmaca). Door samen te werken met het veld, kunnen we aankomende jaren gericht investeren in belangrijke nieuwe projecten binnen deze thema's.

Via 1 van de versnellingssteams van het NKC hebben we de samenwerking en activiteiten rond zeldzame kankers versterkt om meer inzicht krijgen in het diagnostisch traject van mensen met een zeldzame vorm van kanker. En om te werken aan uniforme en uitgebreide moleculaire diagnostiek en expertzorg.

KWF financiert de doorontwikkeling van veelbelovende biomarkers zodat ze de klinische praktijk bereiken. Zo maakten we onderzoek mogelijk naar een nieuwe ontlastingstest, die naast bloed ook 2 extra eiwitten meet. Eerder KWF-onderzoek toonde aan dat deze multitarget FIT-test gevaarlijke darmoliepien beter opspoort. In 2025 financierden we de verdere doorontwikkeling richting praktijk.

Wij hebben in 2025 ingezet op het versterken van de oncologische onderzoeksinfrastructuur. Zo'n infrastructuur helpt onderzoek verder. Bijvoorbeeld door data beschikbaar te maken van grote groepen patiënten, die individuele onderzoekers dan niet iedere keer opnieuw zelf hoeven te verzamelen. Of door kennis over geneesmiddelenontwikkeling bij elkaar te brengen zodat niet iedereen het wiel opnieuw hoeft uit te vinden. Een uitdaging voor deze onderzoeksinfrastructuren is hun langetermijn (financiële) voortbestaan. Daarom heeft KWF in 2025 geïnvesteerd in 7 oncologische onderzoeksinfrastructuren: met die stimulans kunnen ze werken aan een levensvatbaar businessmodel, om daarmee een belangrijke rol te kunnen blijven spelen in het onderzoek naar kanker. Eind 2025 is een vragenlijst uitgezet onder onderzoekers die 3 of meer jaren geleden hun onderzoek hebben afgerond. Daarmee willen we meer inzicht krijgen in concrete resultaten van KWF-gefinancierd onderzoek.

Mooie voorbeelden uit 2025 binnen het missiedoel *Kanker beter behandelbaar* maken:

- Een eenvoudige bloedtest kan helpen om vrouwen met uitgezaaide, hormoongevoelige borstkanker op het juiste moment tumorgroeiremmers voor te schrijven. Een nieuwe stap vooruit in de gepersonaliseerde behandeling van vrouwen met uitgezaaide borstkanker.
- Beter behandelen betekent soms ook níet behandelen. Veel borstkankerpatiënten krijgen na een borstverwijdering en medicijnen nog bestraling om terugkeer van de ziekte te voorkomen. Uit een internationale studie, mede mogelijk gemaakt door KWF, blijkt dat die bestraling vaak niet nodig is. Het onderzoeksteam van het Antoni van Leeuwenhoek vergeleek 2 groepen vrouwen met een middelmatig risico op terugkeer van de ziekte. De ene groep kreeg geen borstwandbestraling, de andere wel. Na 10 jaar was geen verschil in overleving te zien.

### **Doel 5 – Kwaliteit van leven verbeteren**

Waar het leven ontwricht wordt door de diagnose kanker bieden informatie en ondersteuning houvast. We stimuleren landelijk aanbod én vindbaarheid en sturen op kwaliteit, groei, toegankelijkheid en innovatie in de ondersteuning. We houden continu oog voor wat belangrijk is in het leven met of na kanker. Onze activiteiten en investeringen richten zich op het verbeteren van de (palliatieve) formele en informele zorg en op het thema kanker en werk.

Concreet willen we het volgende bereiken:

- In 2032 is voor mensen met of na kanker goede zorg en ondersteuning beschikbaar om de impact van de (late) gevolgen van kanker te voorkomen en te verminderen
- In 2032 kunnen mensen die leven met of na kanker naar eigen wensen, behoeften en draagkracht werken
- In 2032 krijgen mensen met ongeneeslijke kanker proactieve palliatieve zorg en ondersteuning gebaseerd op hun waarden, wensen en behoeften

### **Psychosociale zorg**

In 2025 hebben we op dit missiedoel mooie resultaten bereikt. Met een flinke investering van KWF is een groot consortium voor gelijkwaardige psychosociale zorg gestart: POCON (psychosociaal oncologisch onderzoek), met onderzoek om gezondheidsverschillen te verkleinen. Onderzoekers, patiënten en praktijkorganisaties werken samen om de drempel voor deelname aan psychosociaal onderzoek door achtergestelde groepen te verlagen.

KWF heeft sinds 2022 een strategisch partnership met IPSO, de centra voor leven met en na kanker. De centra zijn op ruim 100 locaties in Nederland actief voor mensen met en na kanker, hun naasten en nabestaanden. Getrainde vrijwilligers en coördinatoren zorgen met een nieuwe financiële impuls in 2025 voor verdere professionalisering van

### 3. Doelrealisatie

de ondersteuning en het activiteiten aanbod. Een van de bewindspersonen uit het kabinet-Schoof ging daarnaast in 2025 op werkbezoek bij een IPSO centrum.

Binnen het programma *De mentale kant van kanker* zijn 595 praktijkondersteuners van huisartsen in Geestelijke Gezondheidszorg (POH-GGZ) opgeleid om mensen met en na kanker en hun naasten te ondersteunen. Daarnaast zijn er in dit programma 50 mensen die zelf ooit de diagnose kanker hebben gekregen, opgeleid tot professioneel Ervaringsdeskundige in Zorg en Welzijn en gestart in dit werk. In samenwerking met KWF onderzoekt Hogeschool Windesheim de bijdrage van professioneel ervaringsdeskundigheid in de oncologie. Met deze resultaten gaan we samen met NFK, kanker.nl en IKNL ervaringsdeskundigheid binnen de oncologie doorontwikkelen en de samenwerking tussen formele en informele zorg versterken.

#### Kanker & Werk

Om te zorgen dat mensen met en na kanker niet ongemerkt uit het arbeidsproces verdwijnen maar de kans krijgen om – passend bij hun situatie – actief te blijven, zet KWF zich met verschillende instrumenten in voor Kanker & werk. Het versnellingsteam werk en kanker van het NKC lanceerde in 2025 het corporate partnernetwerk Kanker & Werk. De planontwikkeling van het NKC-

project om arbeidsgerichte zorg te implementeren vraagt meer tijd en zal daarom in 2026, bij een positieve beoordeling, gefinancierd worden. (Ex) patiënten die tijdens of na diagnose (willen) blijven werken, lopen tegen structurele belemmeringen aan in wet- en regelgeving en zorg en praktijk. KWF heeft in 2025 gelobbyd voor passende wet- en regelgeving, zoals aanpassing van de Wet verbetering Poortwachter, en meer samenhang en samenwerking in beleid tussen het ministerie van VWS en het ministerie van SZW.

#### Jongvolwassenen met kanker

Het AYA Zorgnetwerk heeft met de subsidie van KWF (uit 2024) het project DRIVE AYA in 2025 ingericht en gestart. Dit project bouwt in 8 deelprojecten verder aan een solide organisatie voor zorg voor jongvolwassenen (AYA's) met kanker. Deze projecten richten zich onder andere op scholing, het inrichten van regionale samenwerking, continu leren en verbeteren op basis van data en de zichtbaarheid van AYA-zorg.

Voormalig kankerpatiënten hebben het 'recht om vergeten te worden'. Nu worden jongvolwassenen die kanker hebben overleefd, nog jarenlang geconfronteerd met de gevolgen van hun ziekte. Zo moeten zij bijvoorbeeld soms tot 10 jaar na hun diagnose hun ziekteverleden opgeven bij het aanvragen van een verzekering. Die termijn blijkt vaak onnodig lang blijkt uit een studie van het NKI

en het Erasmus MC, gefinancierd door KWF. De resultaten van dit onderzoek ondersteunen een pleidooi om de regels te herzien.

#### Palliatieve zorg

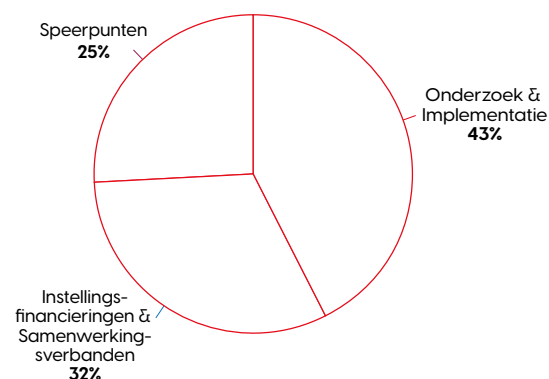
2025 was het 2<sup>e</sup> jaar van de campagne *Leven tot het laatst* in samenwerking met Stichting Palliatieve Zorg Nederland (PZNL). Uit metingen blijkt dat steeds meer mensen uit de beoogde doelgroep weten wat palliatieve zorg is en ook dat ze beter weten wat palliatieve zorg is. De campagne loopt t/m 2026. Samen met PZNL werken we aan een passend vervolg.

De reizende foto-expositie *Leven tot het Laatst* werd op 2 oktober officieel geopend bij het ministerie van VWS door staatssecretaris Nicky Pouw-Verweij.

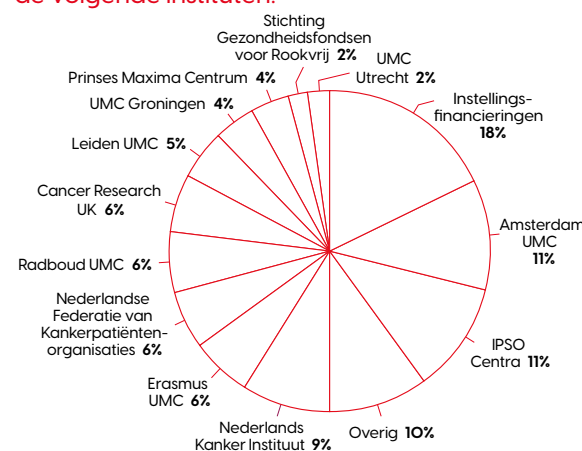
## 4. Financiële ontwikkelingen

### Uitgaven

De toekenningen in 2025 zijn verdeeld over deze doelstellingen:



De toekenningen in 2025 zijn verdeeld over de volgende instituten:



### Financiële verantwoording

#### Consolidatiekring

KWF heeft zeggenschap over Stichting Antoni van Leeuwenhoek Foundation en nauwe financiële verwevenheid met Stichting kanker.nl. De cijfers van deze stichtingen zijn in de geconsolideerde jaarrekening van KWF opgenomen.

#### Hoe wordt de geef-euro besteed?

We willen zo veel mogelijk van iedere opgehaalde euro besteden aan onze missiedoelen. Maar we maken ook kosten die niet direct worden besteed aan de doelstellingen, zoals kosten voor fondsenwerving en beheer & administratie. Na aftrek van deze kosten blijft er een bedrag over voor besteding aan onze doelstellingen.

De totale inkomsten (geconsolideerde baten) zijn € 200,2 miljoen. Dat is € 23,6 miljoen meer dan we hadden begroot. De toename wordt met name veroorzaakt door hogere baten uit nalatenschappen en hogere baten uit acties en fondsenwervende samenwerkingen. In deze baten zit voor € 3,9 miljoen aan opbrengsten van Pink Ribbon. De verdere toelichtingen op deze bedragen staan in de jaarrekening 2025.

In 2025 waren de cijfers als volgt:

(in € miljoen)	2025	Begroting 2025	2024
Baten particulieren	158,7	135,9	167,0
Baten van bedrijven	4,6	5,5	5,4
Baten van loterijorganisaties	6,1	2,9	3,6
Baten van subsidies van overheden	4,0	8,5	4,0
Baten van andere organisaties zonder winststreven	26,8	23,8	24,9
<b>Som van de geworven baten</b>	<b>200,2</b>	<b>176,5</b>	<b>204,9</b>
Saldo financiële baten & lasten	12,4	0,6	31,3
<b>Totale baten</b>	<b>212,6</b>	<b>177,2</b>	<b>236,2</b>
Lasten Werving	23,2	29,0	26,6
Lasten Beheer & administratie	3,1	3,1	2,5
<b>Totaal lasten werving en Beheer &amp; administratie</b>	<b>26,3</b>	<b>32,0</b>	<b>29,1</b>
Beschikbaar voor doelstelling (o.b.v. geworven baten)	173,9	144,5	175,8
Besteed aan doelstelling:			
Onderzoek & Implementatie	80,9	53,9	54,7
Instellingsfinancieringen & Samenwerkingsverbanden	56,8	46,2	80,8
Speerpunten	52,0	52,0	52,5
<b>Totaal</b>	<b>189,6</b>	<b>152,2</b>	<b>188,0</b>

Het saldo van financiële baten en lasten bedraagt € 12,4 miljoen. Dit bestaat voor een bedrag van € 0,5 miljoen uit ongerealiseerde koersresultaten, voor een bedrag van € 5,7 miljoen uit ontvangen rentebaten en dividenden en voor een bedrag

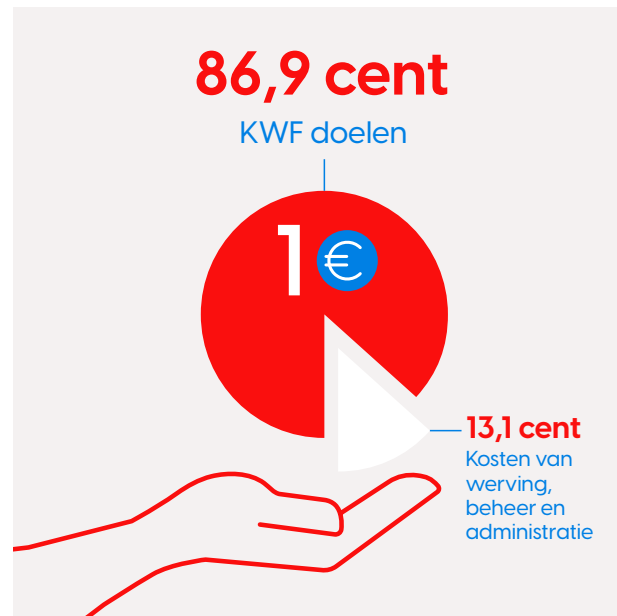
van € 6,3 miljoen uit gerealiseerde koersresultaten en kosten. Het saldo van financiële baten en lasten wordt per jaareinde toegevoegd aan de *bestemmingsreserve Koersresultaten effecten*.

De kosten voor werving waren € 23,2 miljoen (11,6% van de inkomsten). We hadden hiervoor € 29,0 miljoen (16,4% van de inkomsten) begroot. Deze onderbesteding is voornamelijk veroorzaakt door een lagere inzet van het budget voor deur-tot-deur werving van donateurs en van het mediabudget voor campagnes. Verder waren de kosten voor beheer & administratie € 3,1 miljoen (1,5% van de inkomsten). Dit is wat we hadden begroot, maar ten opzichte van de inkomsten is het een kleiner deel (€ 3,1 miljoen, 1,7% van de inkomsten).

Wat er overblijft van de geworven baten na aftrek van de kosten voor werving en beheer & administratie is wat er in dat jaar beschikbaar is voor de doelstellingen. In 2025 betrof dit € 173,9 miljoen.

In 2025 is er € 189,6 miljoen aan doelbesteding uitgegeven. Dit is € 37,4 miljoen meer dan begroot. Er is dus meer aan doelbesteding uitgegeven dan er op basis van de geworven baten in het kalenderjaar beschikbaar was voor doelbesteding. Het resterende bedrag is onttrokken aan de bestemmingsreserves. Per saldo werd er in 2025 van iedere € 1 geworven geld, ruim 86,9 cent (2024: 85,8 cent) beschikbaar gesteld aan de KWF-missiedoelen, de zogenoemde geefeuro. De overige 13,1 cent (2024: 14,2 cent) was nodig voor de kosten van werving, beheer & administratie (totale lasten/totale baten), zie hierboven. Deze gerealiseerde verhouding is beter dan de door KWF zelf minimaal gewenste en begrote

verhouding van 80 cent voor bestedingen aan de doelstelling(en) en 20 cent aan wervingskosten en kosten beheer & administratie. Voor zogenoemde Fondsen op Naam geldt een bijzonderheid. De kosten van de KWF-organisatie komen niet ten laste van een Fonds op Naam.



### Erkend goed doel

Als 1 van de 1<sup>e</sup> goede doelenorganisaties in Nederland kreeg KWF het keurmerk van het Centraal Bureau Fondsenwerving (CBF). De normen voor de erkenningsregeling van het CBF zijn in 2018 aangepast. Sindsdien wordt voor de erkenning onderscheid gemaakt tussen verplichte normen en aandachtspunten. Ook is door CBF een erkenningspaspoort ontwikkeld. Dit paspoort geeft inzicht in de kerngegevens van de organisatie. In 2024 heeft een hertoetsing plaatsgevonden, op grond waarvan de erkenningsvergadering van het CBF heeft besloten de erkenning van KWF te continueren. Met ingang van kalenderjaar 2025 zijn de erkenningsvereisten gewijzigd. KWF heeft een inventarisatie uitgevoerd van de nieuwe erkenningsvereisten om te beoordelen in hoeverre KWF hier al wel of niet aan voldoet. Naar aanleiding van deze inventarisatie zijn een aantal acties gedefinieerd en ingezet. Op basis hiervan zien wij de jaarlijkse reflecties en de volgende hertoetsing met vertrouwen tegemoet.

### Toelichting op de lasten

#### Eigen activiteiten doelbesteding

De salariskosten en kosten voor de werkplek van medewerkers die directe werkzaamheden verrichten voor de missiedoelen van KWF, worden verantwoord onder lasten doelbesteding.

### Het snijvlak van werving en voorlichting

De lastenverdeling van campagnes vindt plaats op basis van het doel van de campagne:

- Heeft de campagne een voorlichtend karakter, dan worden de lasten verantwoord onder doelbesteding
- Heeft de campagne voornamelijk een geef-vraag, dan worden lasten verantwoord onder werving

### Toelichting op de balansposten

#### Effecten en liquide middelen

KWF had eind 2025 een bedrag van € 438,9 miljoen in effecten (met name obligaties, deposito's en aandelen) en liquide middelen. Een bedrag dat KWF voor het overgrote deel tijdelijk in beheer heeft, omdat het geld is toegewezen aan onderzoeksprojecten en financieringen met een langere looptijd.

#### Vermogen en reserves

Het vermogen bestond in 2025 grotendeels uit bestemmingsreserves en -fondsen en de continuïteitsreserve.

#### Langlopende en kortlopende schulden

De langlopende en kortlopende schulden bestaan voornamelijk uit uitkeringsverplichtingen (€ 390,6 miljoen). Dit geld is toegewezen aan onderzoeksprojecten en (instellings)financieringen. Het bedrag van € 390,6 miljoen is inclusief de inschatting voor toekomstige toekenningen aan het NKI uit hoofde van het in 2024 nieuw afgesloten 5-jarige contract.

**Voorbeeldberekening**

Stel dat een goedgekeurd onderzoeksproject van 4 jaar € 2.000.000 kost. Dit bedrag wordt in het jaar van toekenning volledig in de lasten doelbesteding opgenomen. Maar de daadwerkelijke uitbetaling wordt uitgekeerd in delen, ofwel tranches. Als de 1<sup>e</sup> tranche € 500.000 bedraagt, houdt KWF € 1.500.000 tijdelijk in beheer om in de volgende tranches uit te betalen. Dit bedrag wordt dan in de balans opgenomen onder de uitkeringsverplichtingen.

**Overige bestemmingsreserves en bestemmingsfondsen (€ 135,5 miljoen)**

De bestemmingsreserve *Doelbestedingen* wordt aangehouden om (nog niet toegezegde) toekomstige doelbestedingsverplichtingen en doelgerichte uitgaven te kunnen financieren. Deze reserve zorgt voor stabiliteit over de jaren heen in de uitgaven aan het primaire doel. Door diverse omstandigheden kunnen zowel de inkomsten als doelbestedingen immers van jaar tot jaar fluctueren. Om toch een bestendige financier voor het onderzoeksveld te kunnen zijn, is het gewenst om hier evenwicht in aan te brengen. Daarnaast is het gewenst om waar nodig op korte termijn te kunnen inspringen op significante kansen in de doelbesteding, mochten die zich in enig jaar voordoen.

De bestemmingsreserve *Koersresultaten effecten* wordt gebruikt om fluctuaties in de waarde van de beleggingsportefeuille op te vangen om te voorkomen dat deze een directe impact hebben op de doelbestedingen.

De bestemmingsfondsen tenslotte betreffen geormerkte gelden van derden waaraan een specifieke besteding gegeven moet worden en die dus niet ter vrije besteding van de organisatie zijn.

**Continuïteitsreserve (€ 25,2 miljoen)**

Dit is een gebruikelijke reserve om de continuïteit van de Stichting te garanderen bij onvoorziene omstandigheden. Deze reserve voorkomt ook dat, bij tegenvallende baten, direct op de doelbestedingslasten bespaard zou moeten worden. In lijn met de handreiking *Verantwoord Financieel beheer* van Goede Doelen Nederland bepaalt KWF haar continuïteitsreserve op basis van de risicoanalyse, zoals verder toegelicht in hoofdstuk 5, inclusief de inschatting van de potentiële financiële consequenties van de geïdentificeerde risico's.

**Liquiditeit en solvabiliteit**

Liquiditeit geeft aan in welke mate KWF in staat is om aan haar kortlopende verplichtingen te voldoen, en wordt berekend door de vlottende activa te delen door de kortlopende schulden. Per balansdatum bedraagt de liquiditeitsratio van KWF 5,1. Wanneer de effecten, die dienen ter dekking van de reserves en

langlopende schulden, buiten beschouwing worden gelaten, betreft deze ratio 2,1.

Solvabiliteit betreft de verhouding tussen het eigen vermogen en het totale vermogen en laat zien in hoeverre KWF op de lange termijn aan haar schulden kan voldoen. Per balansdatum bedraagt de solvabiliteitsratio van KWF 29%. KWF had in 2025 geen externe financieringsbehoefte.

**Beleggingen**

Om haar doelstelling te kunnen realiseren, gaat KWF meerjarige verplichtingen aan voor financiering van wetenschappelijk onderzoek naar kanker. De toegezegde financieringen worden over een aantal jaren uitgekeerd. Om in de toekomst aan deze verplichtingen te kunnen voldoen, reserveren we uit te keren gelden. Deze gereserveerde gelden worden grotendeels ondergebracht in beleggingen. Het vermogensbeheer wordt uitgevoerd door het bestuur. Hierin laat zij zich adviseren door haar fiduciair adviseur (IBS Capital Management BV) en de beleggingscommissie. Deze commissie ziet ook toe op naleving van het beleggingsstatuut dat KWF hanteert en het bijhorende beleggingsbeleid.

De doelstelling van het beleggingsbeleid is om in elk geval op middellange termijn (3-5 jaar) de nominale waarde van het belegde vermogen, na kosten voor het beheer, in stand te houden. Daarnaast wordt getracht het vermogen zo veel mogelijk te

indexeren voor inflatie. KWF hanteert een defensief beleggingsbeleid om grote verliezen te voorkomen.

KWF heeft het vermogensbeleid vastgesteld op basis van de *Handreiking Verantwoord Financieel Beheer Goede Doelen* van Goede Doelen Nederland. Uitgangspunt is om uitsluitend te beleggen in landen, bedrijven of instellingen die de volgende zaken vermijden: schendingen van mensenrechten, vormen van kinderarbeid, dwangarbeid, milieuvervuiling en corruptie. Ook worden landen, bedrijven of instellingen uitgesloten die betrokken zijn bij productie en levering van wapens. Vanuit de missie van KWF beleggen wij noch direct, noch indirect in bedrijven of instellingen die zich bezighouden met productie van tabak en alcohol. Ook doen we dat niet in bedrijven of instellingen die zich bezighouden met de handel in tabak en alcohol, voor zover deze artikelen elk voor zich meer dan 1% bijdragen aan de omzet. De inzet van KWF zal, waar mogelijk, gericht zijn op een aandeel van 0%, ook bij handel. Daarnaast wordt door KWF niet belegd in aandelen van ondernemingen in de farmaceutische industrie.

In haar spaar- en beleggingsbeleid stelt KWF eisen aan de banken en beleggingsinstellingen waarmee zaken worden gedaan. De gelden die nodig zijn voor het dagelijkse beheer van KWF, worden aangehouden op een rekening-courant bij 1 of meer Nederlandse grootbanken.

### Resultaat Beleggingen (enkelvoudige cijfers)

(in € duizend)		2025	2024	2023	2022	2021
	Rentebaten uit bankrekeningen en deposito's	1.609	2.337	1.038	-294	-231
	Rentebaten uit obligaties	2.277	1.908	1.724	1.626	1.706
	Rentebaten uit structured products	530	755	585	110	60
<b>A</b>	<b>Subtotaal rentebaten en -lasten</b>	<b>4.416</b>	<b>5.000</b>	<b>3.347</b>	<b>1.443</b>	<b>1.535</b>
<b>B</b>	<b>Dividend</b>	<b>1.263</b>	<b>1.306</b>	<b>1.320</b>	<b>1.175</b>	<b>783</b>
	Gerealiseerde koersresultaten	6.967	5.960	-6.880	-5.103	1.324
	Ongerealiseerde koersresultaten	459	19.779	25.589	-32.909	19.553
	Overige resultaten (*)	13	6	8	8	4
<b>C</b>	<b>Subtotaal (on)gerealiseerde koersresultaten</b>	<b>7.439</b>	<b>25.746</b>	<b>18.718</b>	<b>-38.003</b>	<b>20.881</b>
<b>A+B+C</b>	<b>Totaal financiële baten en lasten</b>	<b>13.118</b>	<b>32.051</b>	<b>23.385</b>	<b>-35.386</b>	<b>23.199</b>
<b>af:</b>	<b>Kosten beleggingen</b>	<b>-696</b>	<b>-731</b>	<b>-718</b>	<b>-732</b>	<b>-678</b>
	Netto beleggingsresultaat	12.422	31.320	22.666	-36.117	22.521
	Gemiddeld belegd vermogen in jaar	422.281	395.124	350.441	341.242	342.299
	Rendement uit beleggingen	2,9%	7,9%	6,5%	-10,6%	6,6%
	Gemiddeld jaarlijks rendement in 5 jaar (%)	2,9%				

Zoals de *Handreiking Verantwoord Financieel Beheer* van Goede Doelen Nederland voorschrijft, rapporteert KWF over de resultaten van spaar- en/ of andere beleggingsvormen die zijn gerealiseerd in het verslagjaar en de 4 daaraan voorafgaande jaren. De

gerealiseerde of ongerealiseerde koersresultaten, die onderdeel zijn van de beleggingsresultaten, worden hierbij afzonderlijk vermeld. Zie bovenstaande tabel met beleggingsresultaten.

### Beleggingscommissie

De beleggingscommissie komt periodiek bijeen en spreekt over de verdeling van assets en de resultaten van de beleggingsportefeuille. Verder houdt de commissie toezicht op naleving van het beleggingsstatuut. De beleggingsdoelstelling luidt: het in stand houden van het vermogen na kosten en zo veel mogelijk indexeren voor inflatie.

#### Samenstelling beleggingscommissie

- De heer drs. J.V. (Koos) Timmermans  
(lid RvT, voorzitter van de beleggingscommissie)
- De heer dr. C.B. (Bas) Leerink (Lid RvT)
- De heer drs. M.R. (Mark) Glazener RO
- De heer drs. A. (Arnout) van Rijn
- Mevrouw drs. D.E. (Dorine) Manson

### Jaarlijkse audit

Opdracht tot controle op de jaarrekening is door de Raad van Toezicht verstrekt aan Forvis Mazars N.V. te Amsterdam. De controle vindt plaats onder de verantwoordelijkheid van drs. M. van Dijk RA.

Op basis van de genoemde controle heeft de accountant een oordeel gevormd over de getrouwheid van de jaarrekening en daarbij een goedkeurende controleverklaring verstrekt. Bevindingen en aanbevelingen naar aanleiding van de controles zijn vastgelegd in de managementletter en het accountantsverslag aan de directie en de auditcommissie en door de accountant met hen besproken.

## 5. Risico's en risicobeheersing

KWF wil vanuit haar missie ambitieuze doelen realiseren in een dynamische en onzekere omgeving. Een goed ingerichte kansen- en risicoanalyse draagt daaraan bij. Want daarmee vormen we ons een beeld van mogelijke gebeurtenissen of ontwikkelingen die gevolgen kunnen hebben voor het behalen van de missiedoelen, de reputatie, de financiële positie of de continuïteit van KWF. KWF brengt deze risico's in kaart, valideert ze periodiek en formuleert mitigerende maatregelen en risicoeigenaren. Kans en impact van de risico's bepalen welke mitigerende maatregelen nodig zijn om binnen de grenzen van risicobereidheid te kunnen blijven. De verantwoordelijkheid voor dit proces ligt bij het bestuur, samen met het Kompas. De uitvoering van de risicoanalyse, monitoring en opvolging ligt primair bij de Kompasleden.

Periodiek worden risico's en bijbehorende beheersmaatregelen uit de organisatie opgehaald en geactualiseerd. Het Kompas en bestuur bespreken en valideren deze en leggen dit vast in een risicomatrix. Een top 15 à 20 strategische en financiële risico's met een hoge kans- en/of impactscore monitoren we gedurende het jaar. De auditcommissie van de Raad van Toezicht beoordeelt jaarlijks deze risico's en de genomen mitigerende maatregelen in relatie tot de risicobereidheid. Het risicomanagement in het algemeen en de specifieke uitkomsten van de

periodieke update worden ook besproken in de Raad van Toezicht en vastgelegd in het verslag van de vergaderingen. Voor de overige meer tactische en operationele risico's worden updates opgenomen in de reguliere managementinformatie rapportages aan het Kompas en het bestuur. Verder verzorgen we awareness-trainingen onder de medewerkers en waar nodig specifieke gerichte trainingen op aspecten van risicomanagement aan het Kompas en medewerkers. KWF onderscheidt 3 risicotypen: strategisch, financieel en operationeel.

### Strategische risico's

We zien imago- en reputatieschade als grootste risico voor KWF: goede doelen liggen altijd onder een vergrootglas. Imagoschade kan leiden tot een dalend donateursvertrouwen (met mogelijk als gevolg een dalend aantal donateurs), een dalend aantal erflaters en een dalend aantal mensen dat zich vrijwillig wil inzetten voor KWF. Dit kan betekenen dat er minder middelen beschikbaar zijn om onze missiedoelen te realiseren. Om dit risico te spreiden, zetten we ons merk breed neer, pre-testen we campagnes en spreiden en toetsen we onze activiteiten. Daarnaast zorgen we voor preventieve beheersing door periodieke herijking van actievoorwaarden, samenwerkingsovereenkomsten en financieringsvoorwaarden.

Een ander strategisch risico voor KWF is onze afhankelijkheid van vele samenwerkingspartners om onze missiedoelen te bereiken, zowel aan de fondsenwervende kant als bij onze impactdoelen. Sterk accountmanagement, periodieke afstemming over de gezamenlijk te bereiken doelen en bijbehorende governance zijn essentieel gebleken voor het vertrouwen in deze relaties.

#### **Financiële risico's (waaronder frauderisico's)**

Voorop staat dat we de middelen die ons zijn toevertrouwd maximaal willen besteden aan onze missie. Door een goede inrichting van processen en aanvullende richtlijnen zorgen we daarvoor. Juiste, doelmatige en impactvolle uitgaven en bestedingen zijn daarbij aandachtspunten. Mede ter voorkoming van frauderisico's leggen we veel nadruk op een zorgvuldig geformaliseerd en consistent beleid voor beoordeling van te financieren onderzoeken en projecten, gevolgd door monitoring op de naleving van de financieringsvoorwaarden na toekenning. Vast onderdeel van de interne beheersorganisatie zijn daarnaast mitigerende maatregelen voor (financiële) fraude en de betrouwbaarheid van de interne en externe financiële verslaggeving. We passen waar nodig functiescheiding en het 4-ogen-principe toe, valideren de autorisatiematrix periodiek en zorgen dat (interne) audits naar behoefte worden uitgevoerd of opgevraagd. Het specifieke risico op fraude of diefstal met contant geld is gereduceerd tot nul sinds we in 2022 zijn overgegaan op 100% digitaal collecteren.

KWF houdt een vermogensportefeuille aan, om te kunnen voldoen aan de uitkeringsverplichtingen van toegezegde meerjarenonderzoeksfinanciering. Dit vermogen wordt passief, defensief en op basis van het beleggingsstatuut beheerd. De beleggingscommissie ziet toe op naleving van het beleggingsstatuut. Sinds 2021 is een fiduciair adviseur aangesteld. Deze adviseert KWF en de beleggingscommissie periodiek over de vermogensportefeuille en effectuering van het beleggingsstatuut. Daarnaast is de fiduciair adviseur verantwoordelijk voor de aansturing van de verschillende vermogensbeheerders. Om het risico van substantiële negatieve koersresultaten op te vangen, houdt KWF een *bestemmingsreserve Koersresultaten effecten* aan. Hierbij streven we ernaar een maximaal verlies van 10% op de totale portefeuille in enig jaar op te kunnen vangen. Uit een Asset Liability Management (ALM)-studie in 2023 bleek dat de uitgangspunten van het beleggingsbeleid passend zijn bij de risicobereidheid en doelstellingen van de vermogensportefeuille.

KWF monitort continu of haar kritische bedrijfsprocessen effectief en efficiënt zijn. De financiële beheersing is gericht op budgetbewaking en KWF stuurt op fluctuaties in baten en lasten, waaronder de financiering van onderzoeksprojecten. Naleving van de relevante wet- en regelgeving borgen we vanuit de cirkels Finance & Legal, Risk en Compliance. Complexe

toerekenings- en waarderingsvraagstukken behandelen we in multidisciplinaire teams en stemmen we af met onze accountant, ten behoeve van de jaarrekeningcontrole. Ten aanzien van belastingvraagstukken laat KWF zich bijstaan door externe adviseurs. De naleving van de richtlijnen en handreikingen van Goede Doelen Nederland wordt periodiek getoetst door het Centraal Bureau Fondsenwerving, ten behoeve van de *Erkenningsregeling Goede Doelen*. De continuïteitsreserve richten we qua omvang zodanig in dat we de financiële (rest)risico's kunnen opvangen.

#### **Operationele risico's (waaronder cyber- en privacy-risico's)**

De gegevens van medewerkers en relaties van KWF zoals donateurs, vrijwilligers en onderzoekers moeten we altijd adequaat beschermen. Een onvoldoende beveiligde of onrechtmatige verwerking van persoonsgegevens kan ingrijpende gevolgen hebben. Zowel voor onze relaties als de KWF-bedrijfsvoering. Dit kan leiden tot imagoschade en potentiële boetes. Gezien dit belang heeft KWF een Privacy Officer en een Security Officer.

Zij waarborgen de digitale en informatieveiligheid en het naleven van privacywetgeving. Zowel de Privacy Officer als de Security Officer hebben een onafhankelijke positie binnen KWF. Zij evalueren en scherpen processen en werkwijzen continu aan waar nodig.

De Privacy Officer zorgt voor de borging van gegevensbescherming in de gehele organisatie en in de contracten met leveranciers en samenwerkingspartners. Hiervoor werkt de Privacy Officer nauw samen met de Security Officer en de Legal-cirkel. Awareness van de gehele organisatie blijft hierbij altijd een belangrijk onderwerp. We bevorderen dit door privacy- en informatiebeveiliging bij nieuwe medewerkers onder de aandacht te brengen als onderdeel van het Warm welkom-onboardingprogramma. Ook bieden we binnen het Privacy & Security Awareness-programma bestaande medewerkers online modules aan.

De Security Officer bewaakt de processen, procedures en implementatie van de beveiliging van dataopslag en -verwerking, binnen en van het IT-landschap. De Security Officer analyseert de organisatie en het IT-landschap van KWF en selecteert en implementeert maatregelen om mogelijk aanwezige risico's te mitigeren tot een acceptabel niveau. De Security Officer rapporteert structureel over de staat van het informatiebeveiligingsniveau. In vervolg op securitytrainingen en awareness-sessies in voorgaande jaren zijn zowel intern als met belangrijke IT-leveranciers Security incident response-trainingen en nieuwe awareness-sessies gehouden. Hiermee voorkomt KWF zoveel mogelijk incidenten die te maken hebben met informatiebeveiliging. En wanneer deze incidenten zich toch voordoen, is KWF zo goed mogelijk voorbereid.

In 2025 hebben we AI met succes ingezet om enkele processen efficiënter te maken. Zo hebben we het proces rondom onderzoeksaanvragen vereenvoudigd. Daarnaast hebben we veel potentiële toepassingen geïdentificeerd, die we in 2026 verder zullen evalueren en implementeren. We bereiden de organisatie voor op de kansen en de risico's van AI. Hoe we AI verantwoord toepassen hebben we vastgelegd in het AI-beleid 2025. Het beleid geeft richting aan hoe wij binnen KWF met AI omgaan: slim, veilig en altijd in lijn met onze missie. De kern van het beleid bestaat uit 3 pijlers:

- **Kennis als fundament**

We investeren in AI-geletterdheid, zodat iedereen de kansen en risico's begrijpt. Vanaf 2025 geldt een scholingsplicht voor medewerkers die AI gebruiken.

- **Veilige AI-systemen**

We gebruiken alleen door KWF goedgekeurde, veilige en beheersbare AI-oplossingen.

- **Sturing vanuit impact**

We zetten AI alleen in als het aantoonbaar bijdraagt aan onze missie en strategische doelen.

Daarnaast stimuleren we verantwoord experimenteren. Door te leren in de praktijk ontdekken we waar AI echte meerwaarde heeft. Het is geen doel op zich, maar een middel om slimmer te werken. Het uitgangspunt blijft: AI ondersteunt, de mens beslist.



## 6. Cultuur en gedrag

### Onze organisatievisie

Ons doel is dat KWF een maatschappelijk betrokken, gezonde en ontwikkelingsgerichte werkcultuur heeft met betrokken, bevlogen en productieve medewerkers. We realiseren duurzame ontwikkeling van het (persoonlijk) leiderschap bij KWF en werken toe naar een cultuur waarin continu leren en ontwikkelen een vanzelfsprekendheid is. Daarnaast richten we ons op het creëren van een werkomgeving waarin ruimte is voor verschillen en aandacht is voor de mentale en fysieke gezondheid van medewerkers.

Voor onze interne organisatie hanteren we dezelfde waarden als in ons merk naar buiten: ambitie, gelijkwaardigheid en verbinding. In 2026 gaan we deze waarden intern lading geven.

### Persoonlijke ontwikkeling

Onze KWF-visie op leren en ontwikkelen is verder vertaald naar trainingen en modules voor alle medewerkers, waarin persoonlijk leiderschap en vaardigheden centraal staan. In 2026 vertalen we dit nog verder door.

We hebben daarnaast specifiek voor onze leads een programma ingericht, dat is gericht op continue en duurzame persoonlijke ontwikkeling. Zo worden zij bijvoorbeeld via modules toegerust

op de onderwerpen *Verzuim* en het *Uitdagende gesprek*. Er is volop aandacht voor intervisie en ieder kwartaal komen de leads bij elkaar.

### Betrokkenheid, motivatie en verzuim

Om voeling te houden bij de betrokkenheid van onze mensen houden we ieder jaar een engagement survey. Deze draait onder andere om motivatie, waardering en werkgeluk. De Employee Net Promoter Score (eNPS) is opnieuw gestegen, van +18 naar +19. Het engagement steeg van 71 naar 73, en de respons op de survey steeg eveneens: van 78% naar 84%.

Het verzuim daalde in 2025 van gemiddeld 7,6% naar 5,8%. Ook het verloop was in 2025 minder dan het jaar daarvoor: 12,43% ten opzichte van 22,9% in 2024.

Tot slot hebben we in 2025 een nieuwe arbodienst gecontracteerd, die per 1 januari 2026 start.

### Integriteit

Als goed doel draagt KWF een grote maatschappelijke verantwoordelijkheid. Integriteit is dan ook onlosmakelijk verbonden met onze missiedoelen en staat centraal bij alles wat we doen. Hoe wij ons gedragen naar de buitenwereld en naar elkaar heeft direct invloed op wie we zijn en waar we voor staan.

In de *KWF Gedragscode* staan onze gedragsregels en kernwaarden beschreven. Wij willen integer, respectvol en transparant handelen. We streven naar een veilige omgeving voor iedereen die zich inzet voor KWF en/of met KWF te maken heeft.

### **Beleid en procedures**

KWF heeft een integriteitssysteem ingericht, dat is vastgelegd in het *KWF Integriteitsbeleid*. Het integriteitsbeleid dient als kapstok voor alle regelingen en instrumenten met betrekking tot integriteit. Ook zijn in het beleid de rollen en verantwoordelijkheden ten aanzien van het integriteitssysteem en zaken als invoering, borging, monitoring en evaluatie van integriteitsbeleid vastgelegd. In onze *Meldingsprocedure* bij het vermoeden van een integriteitsschending of een misstand en in de *Klachtenregeling ongewenste omgangsvormen*, staan de procedures voor het melden van integriteitsschendingen en ongewenste omgangsvormen beschreven.

In 2026 wordt het integriteitsbeleid (dat dateert van eind 2023) geëvalueerd en waar nodig geactualiseerd.

### **Vertrouwenspersonen**

Binnen KWF willen we een open cultuur creëren waarbinnen medewerkers zich veilig voelen en naar voren durven treden wanneer ze te maken krijgen met een integriteitsschending. KWF heeft

2 interne vertrouwenspersonen en een externe vertrouwenspersoon. De vertrouwenspersonen kunnen emotionele en praktische ondersteuning bieden aan degene die getuige of slachtoffer was van ongewenst gedrag of een andere integriteitsschending. Om de drempel tot contact zo laag mogelijk te houden, is de introductie van de vertrouwenspersonen en het integriteitsbeleid een vast onderdeel van het Warm Welkom-traject voor nieuwe medewerkers. Hierdoor maken zij direct kennis met de rol en beschikbaarheid van de vertrouwenspersonen binnen KWF. In 2025 is 3 keer contact opgenomen met de interne vertrouwenspersonen, maar in geen van deze gevallen heeft dit geleid tot een officiële melding.

### **Meldpunt**

KWF heeft intern een centraal meldpunt voor alle meldingen met betrekking tot integriteit en ongewenste omgangsvormen. Dit meldpunt wordt beheerd door 2 integriteitsfunctionarissen (los van de 2 genoemde vertrouwenspersonen). Naast een intern meldpunt is er ook een extern meldpunt waar medewerkers en vrijwilligers terecht kunnen. Meldingen van misstanden of integriteitsschendingen kunnen daarnaast gedaan worden bij de leads, Directie, Raad van Toezicht of een externe bevoegde autoriteit. In het afgelopen jaar is er geen melding van een integriteitsschending geweest. Het externe meldpunt voor andere belanghebbenden van KWF is in 2025 ingericht, conform de aanbeveling

van het CBF. De uitwerking van een interne onderzoeksprocedure, waarin wordt vastgelegd hoe wordt omgegaan met meldingen en communicatie, wordt in 2026 opgepakt.

### **Cultuur en bewustwording**

Integriteit is meer dan het vastleggen van gedragsregels. Integriteit heeft te maken met cultuur, mentaliteit en bewustwording. Het melden van integriteitsschendingen is in het belang van KWF. Het biedt ons de mogelijkheid om inzicht te krijgen in integriteitsrisico's, actie te ondernemen, hulp te bieden aan slachtoffers van integriteitsschendingen en uiteindelijk integriteitsschendingen zo veel mogelijk te voorkomen. Eerder, in 2024, volgden alle leads en Kompasleden een training over *Integriteit & Sociale Veiligheid*. Eind 2025 vond een vervolgtraining plaats voor leads en Kompasleden: *Het uitdagende gesprek*, gericht op gespreksvoering rond integriteit en sociale veiligheid. Zij maken hun teams verder bewust van dit onderwerp en bevorderen integer gedrag.

Ook vond in 2025 een Kompas-sessie plaats over integriteit en morele dilemma's. Deze sessie sluit aan bij een bredere aanpak om integriteit in de praktijk bespreekbaar te maken, en dient als basis voor de integriteitsrisicoanalyse. Deze analyse heeft het CBF met ingang van 2025 verplicht gesteld, met 2025 als overgangsjaar. In 2026 gaan we vervolgstappen zetten op het gebied van cultuur, training en verankering.

### Diversiteit en inclusie

KWF werkt aan diversiteit en inclusie op 3 gebieden.

#### Nieuwe doelgroepen bereiken

We willen onze communicatie toegankelijker maken voor een bredere doelgroep. Daarvoor zetten we extra in op bredere representatie in onze campagnes en betere informatievoorziening voor mensen met lagere gezondheidsvaardigheden. In 2025 hebben we de toegankelijkheid van onze website voor slechtzienden verbeterd, door deze geschikt te maken voor een voorleescomputer. Daarnaast hebben we op papier gezet hoe we mensen willen aanspreken. In al onze communicatie willen we herkenbaar, gelijkwaardig en inclusief zijn. Daarom kiezen we ervoor om mensen te tutoyeren en geen genderspecifieke titels zoals meneer/ mevrouw te gebruiken. Er is ruimte voor zorgvuldig onderbouwde uitzonderingen wanneer een juridische of formele context daar om vraagt.

Verder willen we barrières voor deelname aan bevolkingsonderzoeken beter begrijpen. Daarom hebben we in 2025 onderzoek gedaan onder kwetsbare doelgroepen. Op basis van de inzichten ontwikkelden we samen met het RIVM en BVO NI 3 campagnes. Deze zijn vertaald in het Engels, Pools, Turks en Arabisch en worden vanaf 2026 ingezet in specifieke postcodegebieden, waar de opkomst bij bevolkingsonderzoeken lager is dan het landelijk gemiddelde.

#### Onze eigen organisatie

Wij streven naar een diverse samenstelling van teams qua achtergrond, expertise en sekse. Ook is er een cirkel die zich specifiek bezighoudt met diversiteit en inclusie. Deze cirkel zorgt ervoor dat we voldoende kennis over dit onderwerp hebben en brengt collega's samen rond bijvoorbeeld de Pride, de Ramadan, Diversity Day en Internationale Vrouwendag.

Er is in de KWF-organisatie aandacht voor meer competentiegericht werken. Tijdens de sollicitatieprocedure maken we gebruik van de talentscan van The Selection Lab. Op deze manier leren we sollicitanten op een objectieve manier kennen. De talentscan is ontworpen om competenties, drijfveren en cultuurvoorkeuren te achterhalen, ongeacht je achtergrond of ervaring. We geloven dat deze aanpak ons in staat stelt kandidaten te vinden die het beste passen binnen de rol en onze organisatiecultuur.

#### Gezondheidsverschillen

Via diverse projecten en samenwerkingen willen we gezondheidsverschillen verkleinen. Op de volgende manieren willen we de opkomst vergroten van mensen met een lage sociaal-economische positie of een migratieachtergrond bij:

- Bevolkingsonderzoeken: via de hiervoor genoemde campagnes per postcodegebied

- Preventie: via *Kanker Lokaal op de Kaart* en een project met COC over alcoholgebruik in de LHBTI-community
- Psychosociale zorg & ondersteuning: een project met *Diversiteitsland*, dat is gericht op cultuursensitieve voorlichting en lotgenotencontact voor Turkse en Marokkaanse Nederlanders

Daarnaast is er vanuit Onderzoekssturing gewerkt aan een nieuw onderzoeksprogramma, dat is gericht op diversiteit en inclusie in kankerzorg.



## 7. Maatschappelijke aspecten van ondernemen

KWF is zich bewust van de maatschappelijke effecten van haar handelen. Goede Doelen Nederland heeft hiervoor in samenwerking met MVO Nederland het *Stappenplan voor maatschappelijk verantwoord ondernemen* ontwikkeld. Onderdelen hiervan zijn de richtlijnen voor *Maatschappelijk Verantwoord Inkopen* en *Verantwoord Financieel Beheer*, onder andere over verantwoord beleggen.

Het startpunt voor maatschappelijk verantwoord ondernemen is bewustzijn, door te inventariseren welke Environmental, Social en Governance (ESG)-impact voor de organisatie relevant is en welk beleid daarop geïmplementeerd is.

KWF heeft deze inventarisatie grondig en gevalideerd uitgevoerd en de thema's geïdentificeerd waar KWF sectorspecifieke en minder specifieke ESG-impact heeft. Uit deze inventarisatie is gebleken dat KWF op alle voor haar relevante thema's beleid heeft geformuleerd of risico-mitigerende maatregelen heeft genomen. De belangrijkste conclusie van de analyse was dat er geen blinde vlekken zijn waar KWF als organisatie ongewenste impact heeft, zonder zich daarvan bewust te zijn, of zonder hierop waar mogelijk positieve invloed uit te oefenen.

Daarom heeft KWF de bewuste keuze gemaakt om de focus te leggen op de sectorspecifieke thema's, waar wij vanuit onze missie bewust impact willen maken. Voorbeelden hiervan zijn: transparantie in de farmaceutische industrie bevorderen, voormalige patiënten opleiden en laten reïntegreren, innovatie in onderzoek en behandeling faciliteren en sociale cohesie bevorderen door mensen te verenigen die in actie komen voor KWF.



## 8. Toekomstverwachtingen

Ook in 2026 werken wij weer hard aan onze *Ambitie 2030*, gevat in de 5 missiedoelen (zie hoofdstuk 3). In de begroting 2026 zijn deze doelen opnieuw gevalideerd en verder uitgewerkt. Dit is een continu verfijningsproces dat ook in 2026 zal leiden tot (deels) nieuwe activiteiten en accenten. We zullen bijvoorbeeld in 2026 een nieuwe strategie ontwikkelen voor moeilijk behandelbare tumoren (in internationale samenwerkingen). Ook verwachten we een besluit te nemen over een nieuwe financieringsmethodiek voor fundamenteel onderzoek, inclusief toekomstige samenwerking met Oncode Institute als innovatie- en valorisatiepartner.

Aan de fondsenwervende kant volgen we de maatschappelijke transitie van structureel geven naar regelmatig geven. We leggen daarvoor nog meer focus op de langdurige betrokkenheid van onze relaties en groei in activiteiten. We doen dat zowel rechtstreeks als via grote acties van derden.

In onze interne organisatie optimaliseren we onze doelbestedingsprocessen verder, en versterken we kennismanagement. We zetten in op duurzaam hogere adoptie van systemen en digitale geletterdheid van onze werknemers.

### Begroting 2026

De begroting voor 2026, die in december 2025 door de Raad van Toezicht is goedgekeurd, sluit met een negatief saldo van € 16,8 miljoen. De belangrijkste verklaring hiervoor is dat een deel van het financieel positief resultaat van eerdere jaren ingezet wordt voor financiering van onderzoek in 2026 en verder. Dat wil zeggen dat er in 2026 doelbestedingen zijn begroot die we vanuit de bestemmingsreserves en bestemmingsfondsen financieren. Zie de volgende pagina voor de begroting.

## 8. Toekomstverwachtingen

<b>Begroting 2026</b>	
<b>(in € duizend)</b>	<b>Begroot 2026</b>
<b>Baten</b>	
Baten van particulieren en bedrijven	142.468
Baten van loterijorganisaties	8.926
Baten van subsidies van overheden	3.000
Baten van andere organisaties zonder winststreven	31.345
<b>Som van degeworven baten</b>	<b>185.739</b>
<b>Lasten</b>	
Besteed aan doelstellingen	170.030
Wervingskosten	30.662
Kosten beheer en administratie	2.889
<b>Som van de lasten</b>	<b>203.581</b>
<b>Saldo voor financiële baten en lasten</b>	<b>-17.842</b>
Saldo financiële baten en lasten	1.000
<b>Saldo van baten en lasten</b>	<b>-16.842</b>



## Jaarrekening 2025

Geconsolideerde balans per 31 december 2025	37
Geconsolideerde staat van baten en lasten 2025	38
Geconsolideerd kasstroomoverzicht 2025	39
Algemeen	40
Grondslagen voor de verslaglegging	41
Grondslagen voor de staat van baten en lasten	44
Toelichting op de geconsolideerde balans	46
Toelichting op de geconsolideerde staat van baten en lasten 2025	58
Toelichting behorende tot de enkelvoudige jaarrekening 2025	71
Ondertekening	73

## Geconsolideerde balans per 31 december 2025 (na bestemming saldo baten en lasten)

(in € duizend)

Activa				31-12-2025			31-12-2024
Immateriële vaste activa	(1)	-				-	
Materiële vaste activa	(2)	5.247				5.342	
Financiële vaste activa	(3)	391				510	
				5.638			5.852
Vorderingen en overlopende activa	(4)			115.517			102.849
Effecten	(5)			328.241			317.150
Liquide middelen	(6)			110.667			103.205
<b>Totaal activa</b>				<b>560.063</b>			<b>529.056</b>
Passiva				31-12-2025			31-12-2024
<b>Reserves en fondsen</b>							
Reserves							
Continuïteitsreserve	(7)	25.200				25.200	
Bestemmingsreserves	(8)	115.767				115.816	
			140.967				141.016
Fondsen							
Bestemmingsfondsen	(9)		19.707			22.995	
				160.674			164.011
Voorzieningen	(10)			509			759
Langlopende schulden	(11)			290.858			264.185
Kortlopende schulden	(12)			108.022			100.101
<b>Totaal passiva</b>				<b>560.063</b>			<b>529.056</b>

## Geconsolideerde staat van baten en lasten 2025

(in € duizend)

Baten		Werkelijk 2025	Begroot 2025	Werkelijk 2024
Baten van particulieren	(13)	158.701	135.881	166.989
Baten van bedrijven	(14)	4.556	5.505	5.414
Baten van loterijorganisaties	(15)	6.081	2.875	3.619
Baten van subsidies van overheden	(16)	4.024	8.500	4.000
Baten van andere organisaties zonder winststreven	(17)	26.807	23.765	24.853
<b>Som van de baten</b>		<b>200.170</b>	<b>176.526</b>	<b>204.875</b>
<b>Lasten</b>				
<i>Besteed aan doelstellingen</i>				
Onderzoek & Implementatie	(18)	80.881	53.938	54.692
Instellingsfinancieringen & Samenwerkingsverbanden	(19)	56.780	46.242	80.766
Speerpunten	(20)	51.983	52.042	52.519
		189.644	152.222	187.978
Wervingskosten	(21)	23.206	28.952	26.580
Kosten beheer en administratie	(22)	3.079	3.058	2.536
<b>Som van de lasten</b>		<b>215.929</b>	<b>184.232</b>	<b>217.094</b>
<b>Saldo voor bijzondere &amp; financiële baten en lasten</b>		<b>-15.759</b>	<b>-7.706</b>	<b>-1.2219</b>
Saldo financiële baten en lasten	(23)	12.422	640	31.320
<b>Saldo van baten en lasten</b>		<b>-3.337</b>	<b>-7.066</b>	<b>19.101</b>
<b>Bestemming saldo van baten en lasten 2025</b>				
<b>Toevoeging / onttrekking aan:</b>				
Continuïteitsreserve		-	-	-6.467
Bestemmingsreserves		49-	-7.066	24.451
Bestemmingsfondsen		3.289-	-	1.118
		<b>-3.337</b>	<b>-7.066</b>	<b>19.101</b>

## Geconsolideerd kasstroomoverzicht 2025

(in € duizend)

			Boekjaar 2025		Boekjaar 2024	
<i>Bedrijfsresultaat</i>			-3.337			19.101
Aanpassing voor:						
- Afschrijvingen		552			1.121	
- Effecten		-11.091			-28.968	
- Voorziening		-250			63	
- Verandering in werkkapitaal:						
* Toename vorderingen	-12.668				-22.592	
* Toename kortlopende schulden	-325				804	
		-12.993			-18.329	
			-23.783			-49.571
<b>Kasstroom uit bedrijfsoperaties</b>			-27.120			-30.470
Betalingen uit hoofde van uitkeringsverplichtingen (lang en kort)	34.920				40.636	
		34.920			40.636	
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>			7.800			10.166
Investeringen in activa		-457			-558	
Desinvesteringen in activa		-			334	
Afschrijving op desinvesteringen in activa		-			-20	
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>			-457			-244
Toename financiële vaste activa		119			-502	
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>			119			-502
Netto kasstroom			7.462			9.420
Koers- en omrekenverschillen op geldmiddelen			-			-
<b>Mutatie geldmiddelen</b>			7.462			9.420
<b>Liquide middelen</b>						
Per 1 januari			103.205			93.785
Per 31 december			110.667			103.205
<b>Mutatie liquide middelen</b>			7.462			9.420

## Algemeen

KWF Kankerbestrijding is een stichting, gevestigd aan de Delflandlaan 17 in Amsterdam. De stichting staat bij de KvK ingeschreven onder KVK nummer 41197125.

Sinds haar oprichting in 1949 ondersteunt Stichting Koningin Wilhelmina Fonds voor de Nederlandse Kankerbestrijding (hierna KWF) met haar activiteiten kankerpatiënten in elke fase van het leven. Voor mensen die nog geen kanker hebben, maar ook mensen die niet meer beter worden.

Wij werken aan 5 doelen:

- Kanker beter begrijpen
- Kanker voorkomen daar waar we weten dat het kan
- Kanker eerder opsporen
- Bevorderen dat alle vormen van kanker beter behandelbaar zijn
- Een betere kwaliteit van leven voor (ex) kankerpatiënten, ook in de laatste levensfase

De organisatievorm van KWF is geïnspireerd door holacratische principes: werken in zelforganiserende, multidisciplinaire teams, zogeheten cirkels. Hierbij staan onze doelen en speerpunten centraal. De organisatie heeft 6 expertisecirkels die als thuisbasis voor werknemers fungeren:

- Impact Base
- Impact Sturing
- Customer Journeys

- Merk & Communicatie
- Finance, Information, Legal & Nalatenschappen
- Mens & Organisatie

Vanuit deze expertisecirkels worden medewerkers in multidisciplinaire teams ingezet ten behoeve van de doelbesteding en het werven van de daarvoor benodigde fondsen.

### Verslaggevingsperiode

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van een verslagperiode van 1 jaar. Het boekjaar valt samen met het kalenderjaar.

### Vergelijkende cijfers

De gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van vorig jaar.

### Consolidatie

De geconsolideerde jaarrekening omvat de financiële gegevens van KWF en andere stichtingen waarover overheersende zeggenschap kan worden uitgeoefend en waarmee een economische verbinding bestaat.

Consolidatie vindt plaats volgens de integrale methode. In de geconsolideerde jaarrekening zijn de onderlinge schulden, vorderingen en transacties geëlimineerd.

In de consolidatie zijn voor 100% opgenomen:

- Stichting Koningin Wilhelmina Fonds voor de Nederlandse Kankerbestrijding gevestigd te Amsterdam, met als statutair doel: De bestrijding van kanker. Het bevorderen van draagvlak in de maatschappij op het gebied van de kankerbestrijding. Het aantrekken van middelen, alsmede het beheren en besteden van gelden welke aan de stichting zijn geschonken. Financiële steun te verlenen aan personen, rechtspersonen, instellingen en organisaties in binnen- en buitenland, die zich bezighouden met de bestrijding van kanker. Met bestuurders mevrouw drs. D.E. Manson en mevrouw prof. dr. C.H. van Gils.
- Stichting Antoni van Leeuwenhoek Foundation gevestigd te Amsterdam, met als statutair doel: Door structurele fondsenwerving op het gebied van kankeronderzoek bijdragen aan de bestrijding van kanker. Met bestuurders de heer prof. dr. M.A.A.J. van den Bosch, mevrouw prof. dr. C.H. van Gils en mevrouw A.M. Plemp.
- Stichting kanker.nl gevestigd te Amsterdam, met als statutair doel: Een leidend platform rondom kanker met betrouwbare informatie, digitale voorzieningen en bevordering zelfmanagement voor de (ex) kankerpatiënt en naasten. Met de heer W.A.C. Fentener van Vlissingen als bestuurder.

## Grondslagen voor de verslaglegging

### Toegepaste standaard

De jaarrekening is opgesteld conform de *Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving* en specifiek *RJ 65O Fondsenwervende Organisaties*.

### Continuïteit

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

### Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gebaseerd op historische kosten, tenzij anders vermeld.

Een actief wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de stichting zullen toevloeien en de waarde daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld. Een verplichting wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld. Baten worden in de staat van baten en lasten opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of een vermindering

van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Indien een transactie ertoe leidt dat nagenoeg alle of alle toekomstige economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot een actief of verplichting aan een derde zijn overgedragen, wordt het actief of de verplichting niet langer in de balans opgenomen. Verder worden activa en verplichtingen niet meer in de balans opgenomen vanaf het tijdstip waarop niet meer wordt voldaan aan de voorwaarden van waarschijnlijkheid van de toekomstige economische voordelen en/of betrouwbaarheid van de bepaling van de waarde.

De jaarrekening wordt gepresenteerd in euro's, de functionele valuta van de stichting.

### Gebruik van schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het management oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen

afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

### Bijzondere waardeverminderingen

Voor de vaste activa wordt op iedere balansdatum beoordeeld of er aanwijzingen zijn dat deze activa onderhevig zijn aan bijzondere waardeverminderingen. Als dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief geschat. De realiseerbare waarde is de hoogste van de bedrijfswaarde en de opbrengstwaarde. Als het niet mogelijk is de realiseerbare waarde te schatten voor een individueel actief, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroom genererende eenheid waartoe het actief behoort.

Een bijzonder waardeverminderversverlies wordt direct als last verwerkt in de winst- en verliesrekening. Indien wordt vastgesteld dat een in het verleden verantwoorde bijzondere waardevermindering niet meer bestaat of is afgenomen dan wordt de toegenomen boekwaarde van de desbetreffende activa niet hoger gesteld dan de boekwaarde die bepaald zou zijn indien geen bijzondere waardevermindering voor het actief zou zijn verantwoord.

### Financiële instrumenten

Financiële instrumenten in de jaarrekening omvatten investeringen in aandelen, derivaten, alternatieven, obligaties en overige beleggingen, overige vorderingen, geldmiddelen, leningen, overige financieringsverplichtingen, crediteuren en overige te betalen posten.

Financiële instrumenten worden bij de eerste opname verwerkt tegen reële waarde. De grondslagen voor de waardering van deze posten na eerste opname worden per post vermeld.

In 2025 maakte KWF gebruik van een fiduciair adviseur en verschillende vermogensbeheerders die conform het beleggingsstatuut, beleggingsbeleid en een mandaat KWF's vermogen defensief en met een laag risico beheren. Het beleggingsstatuut kent verschillende uitsluitingen (zie [pagina 24](#)), passend bij KWF's maatschappelijke verantwoordelijkheid.

### (Im)materiële vaste activa

De immateriële en materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen hun kostprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. De kostprijs bestaat uit de verkrijgingsprijs en overige externe kosten om de activa op hun plaats en in de staat te krijgen noodzakelijk voor het beoogde gebruik.

De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de kostprijs volgens de lineaire methode op basis van de economische levensduur. Op vooruitbetalingen op immateriële en materiële vaste activa wordt niet afgeschreven.

Onderhoudsuitgaven worden slechts geactiveerd, indien zij de gebruiksduur van het object verlengen. Periodiek groot onderhoud wordt volgens de componentenbenadering geactiveerd. Hierbij worden de totale uitgaven toegewezen aan de samenstellende delen.

Buiten gebruik gestelde activa worden gewaardeerd tegen boekwaarde of lagere opbrengstwaarde. Voor de afschrijvingsduur zie de toelichting bij de balanspost.

### Vorderingen

Vorderingen worden na eerste opname gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve rentemethode, verminderd met bijzondere waardeverminderingverliezen. De geamortiseerde kostprijs is nagenoeg gelijk aan de nominale waarde als er geen sprake is van transactiekosten en (dis)agio. Bij deze eerste verwerking worden de vorderingen opgenomen tegen reële waarde.

### Financiële vaste activa en effecten

Aandelen, alternatieven en obligaties worden tegen reële waarde (beurskoers) gewaardeerd. De gerealiseerde waardeverschillen bij verkoop alsmede de niet-gerealiseerde waardeverschillen per balansdatum worden verantwoord onder de financiële baten en lasten in de staat van baten en lasten.

Behalve de (hypothecaire) leningen staan alle financiële vaste activa en effecten ter vrije beschikking.

### Effecten Fondsen op Naam

Deze fondsen worden aangehouden in het kader van de doelstelling en beheerd in overleg of volgens afspraak met de stichters/schenkers van de fondsen. Effecten worden gewaardeerd tegen reële waarde (beurskoers) met verwerking van waardewijzigingen in de staat van baten en lasten.

### Liquide middelen

De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Indien middelen niet ter vrije beschikking staan, dan wordt hiermee bij de waardering rekening gehouden.

### Reserves en fondsen

De reserves en fondsen van de stichting worden ingedeeld in verschillende reserves en fondsen.

**Continuïteitsreserve**

Een continuïteitsreserve dient als buffer om (financiële) continuïteit te waarborgen bij significante tegenvallers uit hoofde van strategische risico's. In lijn met de *Handreiking Verantwoord Financieel Beheer* van Goede Doelen Nederland wordt de hoogte van de continuïteitsreserve bepaald op basis van een risicoanalyse, inclusief de inschatting van de potentiële financiële consequenties van de geïdentificeerde risico's.

**Bestemmingsreserves**

Aan deze van het vermogen afgezonderde reserves is door de directie van de stichting onder goedkeuring van de Raad van Toezicht een in de jaarrekening omschreven bestedingsmogelijkheid gegeven. Deze ligt in het verlengde van de doelstelling van de stichting.

**Bestemmingsreserve Koersresultaten effecten**

Voor positief (on)gerealiseerde koersresultaten op effecten per ultimo boekjaar is een bestemmingsreserve gevormd. Per ultimo boekjaar worden positief (on)gerealiseerde koersresultaten toegevoegd aan de bestemmingsreserve. Negatief (on)gerealiseerde koersresultaten worden ten laste gebracht van de bestemmingsreserve voor zover er een saldo is.

**Bestemmingsfondsen**

Indien door derden aan een deel van de gedoneerde gelden een specifieke besteding is gegeven, wordt het nog niet bestede deel daarvan aangemerkt

als bestemmingsfonds. Bestemmingsfondsen onderscheiden zich van bestemmingsreserves doordat niet het bestuur, maar een derde een bestemming aan de middelen heeft gegeven.

**Voorzieningen**

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen.

De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen af te wikkelen, tenzij anders vermeld.

Indien het effect van tijdswaarde van geld materieel is, wordt de voorziening gewaardeerd tegen de contante waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen af te wikkelen.

**Schulden en verplichtingen**

Langlopende en kortlopende schulden en overige financiële verplichtingen worden na eerste opname gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op

basis van de effectieve rentemethode.

De geamortiseerde kostprijs is nagenoeg gelijk aan de nominale waarde als er geen sprake is van transactiekosten en (dis)agio. Bij deze eerste verwerking worden de schulden en verplichtingen opgenomen tegen reële waarde.

Aangegane verplichtingen uit hoofde van project-, programma- en persoonsgebonden financiering en financiering van wetenschappelijk onderzoek die vervallen ná 1 jaar, worden gepresenteerd onder de langlopende schulden.

Aangegane verplichtingen uit hoofde van project-, programma- en persoonsgebonden financiering en financiering van wetenschappelijk onderzoek die vervallen binnen 1 jaar, worden gepresenteerd onder de kortlopende schulden.

**Leasing**

De organisatie kan financiële en operationele leasecontracten afsluiten. Een leaseovereenkomst waarbij de voor- en nadelen verbonden aan het eigendom van het leaseobject geheel of nagenoeg geheel door de lessee worden gedragen, wordt aangemerkt als een financiële lease. Alle andere leaseovereenkomsten classificeren als operationele lease. Bij de leaseclassificatie is de economische realiteit van de transactie bepalend en niet zozeer de juridische vorm.

**Operationele lease**

Als de organisatie optreedt als lessee in een operationele lease, wordt het leaseobject niet geactiveerd. Leasebetalingen inzake de operationele lease worden lineair over de leaseperiode ten laste van de staat van baten en lasten gebracht.

**Grondslagen voor de staat van baten en lasten****Algemeen**

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen baten en lasten over het jaar.

**Baten**

Baten worden in beginsel toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben. Wanneer niet kan worden vastgesteld op welk jaar de baten betrekking hebben worden deze verantwoord in het jaar waarin de betreffende gelden worden ontvangen. In het geval een toegezegde bijdrage onvoorwaardelijk contractueel is vastgelegd wordt deze verantwoord in het jaar waarin de betreffende vastlegging heeft plaatsgevonden.

**Nalatenschappen**

Nalatenschappen worden als baten verantwoord in het boekjaar waarin de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Indien voorlopige uitbetalingen in de vorm van voorschotten worden ontvangen voordat de betreffende nalatenschap als bate verantwoord kan worden in verband met onzekerheid over de waardering, worden deze verantwoord onder de voorzieningen.

**Vruchtgebruik**

Vruchtgebruik wordt gewaardeerd als de vruchtgebruiker niet mag interen, vervreemden en beleggen. De organisatie heeft beschikkingsmacht over het verkregen actief en het is waarschijnlijk dat er toekomstige economische voordelen aan de organisatie zullen toevloeien.

Indien de vruchtgebruiker recht heeft op interen, vervreemden of beleggen vindt waardering plaats op het moment dat het vruchtgebruik is geëindigd en is aangegroeid tot volle eigendom bij de organisatie. Het vruchtgebruik is gewaardeerd op basis van de laatst bekende gegevens.

Jaarlijks kan het (vrucht)gebruik vermogen wijzigen en deze mutaties lopen via het resultaat.

**Subsidies van overheden**

Subsidies van overheden die afhankelijk zijn gesteld van besteding aan een specifieke doelstelling worden ten gunste van de staat van baten en lasten gebracht in hetzelfde jaar als deze bestedingen in de staat van baten en lasten zijn verantwoord.

**Giften in natura**

Giften in natura worden gewaardeerd tegen de reële waarde in Nederland indien deze een materiële omvang hebben. Het gaat daarbij om goederen of diensten die tegen geld waardeerbaar zijn.

**Lasten**

Lasten worden in beginsel toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben.

**Besteed aan doelstelling**

De financieringsverplichtingen, de verplichtingen voor wetenschappelijke onderzoeksprojecten en -programma's en de verplichtingen voor persoonsgebonden wetenschappelijke financiering worden voor de gehele looptijd als besteding verantwoord in het jaar waarin het besluit is genomen en de financieringsontvanger schriftelijk van de financieringstoekenning op de hoogte is gesteld.

### Uitvoeringskosten eigen organisatie

De uitvoeringskosten eigen organisatie worden toegerekend aan de doelstelling, aan de werving van baten of aan beheer en administratie op basis van de geschatte tijdsinzet van het personeel. De kosten van beheer en administratie zijn die kosten die de organisatie maakt in het kader van de (interne) beheersing en administratievoering en die niet worden toegerekend aan de doelstelling of de werving van baten.

### Lonen en salarissen

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de staat van baten en lasten voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers.

### Pensioenen

Uitgangspunt is dat de in de verslagperiode te verwerken pensioenlast gelijk is aan de over die periode aan het bedrijfstakpensioenfonds verschuldigde pensioenpremies. Voor zover de verschuldigde premies op balansdatum nog niet zijn voldaan, wordt hiervoor een verplichting opgenomen.

Als de op balansdatum reeds betaalde premies de verschuldigde premies overtreffen, wordt een overlopende actiefpost opgenomen voor zover sprake zal zijn van terugbetaling door het fonds of van verrekening met in de toekomst verschuldigde premies.

### Kostentoerekening

Voor de kostentoerekening wordt de volgende methodiek toegepast:

- Bestedingen aan doelstellingen: kosten die direct bijdragen aan het realiseren van de doelstellingen van de organisatie.
- Kosten van fondsenwerving: kosten die worden gemaakt voor activiteiten gericht op het genereren van opbrengsten.
- Kosten van beheer en administratie: kosten die worden gemaakt voor het ondersteunen en besturen van de organisatie en die niet direct zijn toe te rekenen aan doelstellingen of fondsenwerving.

Waar mogelijk worden kosten rechtstreeks toegerekend aan de bijbehorende activiteiten, zoals fondsenwerving of een specifieke doelstelling. Dit geldt vooral voor uitgaven die direct voortkomen uit een bepaalde activiteit en daarom eenvoudig aan die activiteit kunnen worden toegewezen met behulp van kostenplaatsen. Denk hierbij aan de financiering van projecten of salarissen van medewerkers die uitsluitend voor die activiteit werken. Kosten die niet direct aan 1 enkele activiteit kunnen worden gekoppeld, zoals uitgaven voor management of ondersteunende diensten, worden verdeeld op basis van een toerekeningsmodel. Hierbij worden verdeelsleutels gebruikt die zijn gebaseerd op objectieve criteria. Zoals de inzet van personeel of de relatieve bijdrage van een activiteit aan de totale kosten.

Daarnaast wordt een deel van de bestedingen voor werving van baten toegerekend aan de doelbestedingen, vanuit de gedachte dat iedere communicatie met de achterban een duale inzet heeft. Naast het primaire doel om opbrengsten te genereren, wordt de geefvraag – in welke vorm dan ook – altijd inhoudelijk geladen met voorlichtingsboodschappen en leidt derhalve in algemene zin tot bewustwording bij het publiek.

### Financiële baten en lasten

De gerealiseerde en ongerealiseerde koersresultaten worden in het desbetreffende boekjaar opgenomen in de staat van baten en lasten. Dividenden worden verantwoord in het boekjaar waarin zij betaalbaar worden gesteld. De rentebaten worden verantwoord in het boekjaar waarop zij betrekking hebben. De met de beleggingen gemoeide kosten worden afzonderlijk verantwoord onder kosten beleggingen in de staat van baten en lasten.

### Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is op basis van de indirecte methode opgesteld.

## Toelichting op de geconsolideerde balans

### Activa

#### Immateriële vaste activa (1)

De immateriële vaste activa zijn nodig voor de bedrijfsvoering. De specificatie van deze post over 2025 is als volgt:

(in € duizend)	Licenties	Websites	Financieel systeem	Datawarehouse	CRM Systeem	Totaal
Verkrijgingsprijs per 1 januari 2025	73	3	1.921	2.326	2.508	6.831
Cumulatieve afschrijvingen en overige waarde vermindering per 1 januari 2025	-73	-3	-1.921	-2.326	-2.508	-6.831
<b>Boekwaarde per 1 januari 2025</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Investeringen	-	-	-	-	-	-
Desinvesteringen	-	-	-	-	-	-
Afschrijvingen	-	-	-	-	-	-
Afschrijvingen desinvesteringen	-	-	-	-	-	-
<b>Boekwaarde per 31 december 2025</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Verkrijgingsprijs per 31 december 2025	73	3	1.921	2.326	2.508	6.831
Cumulatieve afschrijvingen	-73	-3	-1.921	-2.326	-2.508	-6.831
<b>Boekwaarde per 31 december 2025</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Implementatiekosten (van websites, Financieel systeem, Datawarehouse en het CRM systeem) en kosten voor licenties worden gewaardeerd tegen aanschafwaarde. De geactiveerde kosten worden in 6 jaar volgens het lineaire systeem afgeschreven vanaf de maand van oplevering en met restwaarde nul.

**Materiële vaste activa (2)**

De materiële vaste activa zijn nodig voor de bedrijfsvoering met uitzondering van de onroerende goederen uit erfstellingen. De specificatie van deze post over 2025 is als volgt:

(in € duizend)	Kantoorpand Delflandlaan	Computer configuratie	Transport middelen	Inventaris	OG uit erfstellingen	Totaal
Verrijingsprijs per 1 januari 2025	7.496	1.233	44	382	97	9.252
Cumulatieve afschrijvingen en overige waarde vermindering per 1 januari 2025	-2.861	-730	-1	-318	-	-3.910
<b>Boekwaarde per 1 januari 2025</b>	<b>4.636</b>	<b>503</b>	<b>43</b>	<b>64</b>	<b>97</b>	<b>5.342</b>
Investeringen	339	78	-	16	23	457
Desinvesteringen	-	-	-	-	-	-
Afschrijvingen	-365	-149	-9	-29	-	-552
Afschrijvingen desinvesteringen	-	-	-	-	-	-
<b>Boekwaarde per 31 december 2025</b>	<b>4.610</b>	<b>431</b>	<b>34</b>	<b>51</b>	<b>120</b>	<b>5.247</b>
Verrijingsprijs per 31 december 2025	7.836	1.311	44	398	120	9.686
Cumulatieve afschrijvingen	-3.226	-880	-10	-347	-	-4.439
<b>Boekwaarde per 31 december 2025</b>	<b>4.610</b>	<b>431</b>	<b>34</b>	<b>51</b>	<b>120</b>	<b>5.247</b>

Het pand aan de Delflandlaan te Amsterdam is gewaardeerd tegen de aanschafwaarde in 2003 van €5,0 miljoen vermeerderd met de verbouwingskosten van €1,4 miljoen. De oorspronkelijke aanschafwaarde wordt in 40 jaar met 2% per jaar afgeschreven naar een restwaarde van 20%. De verbouwingen worden met 10% per jaar afgeschreven naar een restwaarde nul. Het pand staat niet op eigen grond, jaarlijks wordt erfpacht betaald aan de Gemeente Amsterdam. Het pand is verzekerd tegen herbouwwaarde voor een bedrag van € 9,1 miljoen.

De computerconfiguratie wordt afgeschreven in 4 jaar met restwaarde nul. De inventaris wordt afgeschreven in 5 tot 10 jaar met restwaarde nul. De transportmiddelen worden in 4 jaar met een restwaarde van 20% afgeschreven. De vaste activa zijn eind 2025 beoordeeld en er hebben zich, behalve enkele desinvesteringen, geen bijzondere waardeverminderingen voorgedaan.

Onderhoudsuitgaven worden slechts geactiveerd indien zij de gebruiksduur van het object verlengen.

De post onroerende goederen uit erfstellingen bestaat uit een pand verkregen uit een nalatenschap die niet direct kan worden verkocht vanwege verplichtingen die KWF heeft meegekregen bij de verkrijging ervan. Deze onroerende goederen zijn gewaardeerd tegen 95% van de laatst bekende taxatiewaarde.

**Financiële vaste activa (3)**

De specificatie van deze post over 2025 is als volgt:

(in € duizend)	Stand per 1-1-2025	Storting	Waardevermindering	Aflossing	Stand per 31-12-2025
Overige Leningen	7	-	-	-1	6
Kapitaalbelang INZET	502	-	-118	-	385
<b>Totaal</b>	<b>510</b>	<b>-</b>	<b>-118</b>	<b>-1</b>	<b>391</b>

Het kapitaalbelang in Coöperatieve INZET I.U.A. betreft een in 2019 opgericht investeringsfonds voor ondernemingen die met zorginnovaties een positieve bijdrage leveren aan de levenskwaliteit van langdurig zorgbehoevenden. KWF heeft sinds de oprichting € 0,6 miljoen aan kapitaal gestort. KWF baseert haar inschatting van de waarde van INZET op de meest recente beschikbare waardering van de fondsmanagers.

**Vorderingen en overlopende activa (4)**

De specificatie van deze post over 2025 is als volgt:

(in € duizend)	31 december 2025	31 december 2024
Erfstellingen en legaten	83.682	71.686
Nog te ontvangen PPS toeslag	10.319	12.948
Vordering nog af te wikkelen Vruchtgebruik	2.121	2.966
Stichting Fight Cancer	4.267	4.715
VriendenLoterij en Postcode Loterij	4.552	1.577
Toegezegde bijdragen	3.869	1.995
Te ontvangen interest	577	452
Overige te ontvangen en vooruitbetaalde posten	6.130	6.510
<b>Totaal</b>	<b>115.517</b>	<b>102.849</b>

De overige vorderingen en overlopende activa hebben een looptijd van korter dan 1 jaar met uitzondering van de vordering nog af te wikkelen vruchtgebruik. Van deze vordering kan de looptijd niet met zekerheid worden vastgesteld. De vorderingen uit hoofde van toegezegde schenkingen betreffen voor € 1,1 miljoen vorderingen met een looptijd langer dan 1 jaar maar korter dan 5 jaar.

**Effecten (5)**

De specificatie van deze post over 2025 is als volgt:

(in € duizend)	31 december 2025	31 december 2024
Obligaties	167.511	153.704
Alternatieven	36.478	26.138
Aandelen	93.023	86.153
Liquiditeiten	31.228	51.153
Overige waardepapieren	1	1
<b>Totaal</b>	<b>328.241</b>	<b>317.150</b>

**Liquide middelen (6)**

De specificatie over deze post over 2025 is als volgt:

(in € duizend)	31 december 2025	31 december 2024
Deposito's	50.134	40.134
Liquide middelen inzake fondsen op naam	12	12
Overige liquide middelen	60.521	63.059
<b>Totaal</b>	<b>110.667</b>	<b>103.205</b>

**Obligaties**

Obligaties zijn gewaardeerd tegen marktwaarde per balansdatum.

**Alternatieven**

Alternatieve producten – beleggingen in een emerging market debt fonds, een hypotheekfonds en een zorgvastgoedfonds – zijn gewaardeerd op marktwaarde per balansdatum.

**Aandelen**

Aandelen zijn gewaardeerd op marktwaarde per balansdatum. Voor beursgenoteerde beleggingen is dit de beurskoers per balansdatum.

**Liquiditeiten**

Liquiditeiten zijn gewaardeerd tegen marktwaarde per balansdatum.

Gerealiseerde en ongerealiseerde waardeveranderingen van alle effecten worden via de staat van baten en lasten verwerkt.

De liquide middelen inzake fondsen op naam betreffen saldi bij banken en worden beheerd in overleg of volgens afspraak met de stichters/schenkers van de fondsen. De overige liquide middelen betreffen saldi bij banken alsmede een gering bedrag aan kasgeld. De deposito's hebben een looptijd van een jaar, de overige liquide middelen worden aangehouden voor de bedrijfsvoering en zijn direct opeisbaar.

**Passiva****Reserves en fondsen**

Het totaal aan reserves en fondsen heeft zich in 2025 als volgt ontwikkeld:

(in € duizend)	Stand per 01-01-2025	Bestemming saldo 2025	Stand per 31-12-2025
<b>Reserves</b>			
Continuïteitsreserve	25.200	-	25.200
Bestemmingsreserve doelbesteding	60.666	10.699-	49.967
Bestemmingsreserve vruchtgebruik	2.966	845-	2.121
Bestemmingsreserve koersresultaten effecten	52.184	11.495	63.679
<b>Totaal Bestemmingsreserves</b>	<b>115.816</b>	<b>49-</b>	<b>115.767</b>
<b>Totaal reserves</b>	<b>141.016</b>	<b>49-</b>	<b>140.967</b>
<b>Fondsen</b>			
Bestemmingsfondsen	22.995	3.288-	19.707
<b>Totaal</b>	<b>164.011</b>	<b>3.337-</b>	<b>160.674</b>

**Continuïteitsreserve (7)**

De continuïteitsreserve is bedoeld als buffer bij tegenvallende inkomsten of onverwachte uitgaven of andere lasten. Zo kunnen we bij financiële tegenslagen onze activiteiten en bedrijfsvoering voortzetten. Het verloop van de continuïteitsreserve in 2025 is als volgt:

(in € duizend)	Stand per 1-1-2025	Dotatie 2025	Onttrekking 2025	Stand per 31-12-2025
Continuïteitsreserve	25.200	-	-	25.200
<b>Totaal</b>	<b>25.200</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>25.200</b>

KWF dient te voldoen aan het ANBI beleidsbesluit van juni 2025 dat eisen stelt aan het uitgavenbeleid van ANBI's. Hierin is bepaald dat de continuïteitsreserve maximaal 1,5 maal de jaarlijkse kosten voor de werkorganisatie zou mogen bedragen. Onder

kosten van de werkorganisatie wordt verstaan: kosten eigen personeel (zowel voor de werving als voor de doelstellingsuitvoering), huisvestingskosten, kantoor- en administratiekosten ten behoeve van de eigen organisatie, bestuurskosten, de kosten voor

fondsenwerving, alsmede kosten van uitbestede diensten betreffende bovenstaande posten.

KWF heeft op basis van een risicoanalyse de gewenste hoogte van de continuïteitsreserve bepaald. KWF wil, mede gezien het feit dat de doelbestedingsreserve een aanvullende werking heeft qua afdekking van risico's, circa de helft van het maximum aanhouden.

Ultimo 2025 is de continuïteitsreserve volgens bovenstaande berekeningswijze 0,71 maal de jaarlijkse kosten voor de werkorganisatie, in lijn met het gewenste niveau.

**Bestemmingsreserves (8)**

Door het Bestuur zijn bestemmingsreserves gevormd om tot uitdrukking te brengen welk deel van het besteedbaar vermogen bestemd is voor specifieke bestedingsdoeleinden.

Het verloop van de bestemmingsreserves in 2025 is als volgt:

(in € duizend)	Stand per 1-1-2025	Dotatie 2025	Onttrekking 2025	Stand per 31-12-2025
Bestemmingsreserves doelbesteding	60.666	-	-10.699	49.967
Bestemmingsreserve nog af te wikkelen vruchtgebruik	2.966	63	-908	2.121
Bestemmingsreserve koersresultaten effecten	52.184	11.495	-	63.679
<b>Totaal</b>	<b>115.816</b>	<b>11.558</b>	<b>-11.607</b>	<b>115.767</b>

**Bestemmingsreserves Doelbesteding**

Ultimo 2025 zijn deze reserves van € 50,0 miljoen bestemd voor doelbesteding in toekomstige jaren. Het deel van de meegeconsolideerde entiteiten omvat € 10,5 miljoen. De reserve faciliteert stabiliteit over de jaren heen in de uitgaven aan doelbesteding. De gewenste omvang van de doelbestedingsreserve bedraagt tussen de 10% en 15% van de doelbestedingslasten in het komende boekjaar. Ultimo 2025 is de reserve hoger dan gewenst, om dit te corrigeren is in de begroting voor 2026 een negatief operationeel resultaat opgenomen.

**Bestemmingsreserve Nog af te wikkelen vruchtgebruik**

Deze bestemmingsreserve is vrij uitkeerbaar voor doelbesteding nadat het vruchtgebruik is ontvangen.

**Bestemmingsreserve Koersresultaten effecten**

Voor positief (on)gerealiseerde koersresultaten op effecten per ultimo boekjaar wordt een bestemmingsreserve gevormd. Per ultimo boekjaar positieve (on)gerealiseerde koersresultaten worden toegevoegd aan de bestemmingsreserve. Negatieve (on)gerealiseerde koersresultaten worden ten laste gebracht van de bestemmingsreserve voor zover er een saldo is. In boekjaar 2025 was er per saldo een positief (on)gerealiseerd koersresultaat van € 11,5 miljoen. Dit is geheel toegevoegd aan de bestemmingsreserve Koersresultaten effecten.

### Bestemmingsfondsen (9)

Wanneer door derden aan een deel van de middelen een specifieke besteding is gegeven, wordt dit deel aangemerkt als een bestemmingsfonds. Het verloop van de bestemmingsfondsen in 2025 is als volgt:

(in € duizend)	Stand per 1-1-2025	Dotatie 2025	Onttrekking 2025	Stand per 31-12-2025
Fondsen op naam	22.995	19.900	-23.188	19.707
<b>Totaal</b>	<b>22.995</b>	<b>19.900</b>	<b>-23.188</b>	<b>19.707</b>

### Fondsen op naam

Dit deel van het vermogen van € 19,8 miljoen (vorig jaar € 23,0 miljoen) betreft aan KWF, door middel van een overeenkomst, geschonken middelen, waarbij de schenkers hebben bepaald dat de overgedragen vermogens gedurende een vastgelegde termijn apart van de overige reserves van KWF moeten worden geadmistreerd. De afname is voor een groot deel te verklaren door bestedingen vanuit het Alpe d'HuZes/ KWF-fonds.

Voor fondsen op naam geldt dat de kosten voor de bedrijfsvoering van de KWF-organisatie niet ten laste van een fonds op naam komen. De baten van een fonds op naam worden namelijk volledig besteed aan de doelen.

De specificatie van de fondsen op naam over 2025 is als volgt:

(in € duizend)	Beginstand 2025	Dotatie 2025	Onttrekking 2025	Eindstand 2025
J.D. Schamhart / KWF Fonds (looptijd t/m december 2028) onderzoek naar sarcoom van de baarmoeder	8	-	-2	6
Suman / KWF Fonds (looptijd t/m december 2027) onderzoek naar kanker in algemene zin	46	-	-15	31
Elisabeth van der Werf / KWF Fonds (looptijd t/m juni 2068) realisatie missie van KWF Kankerbestrijding	427	510	-468	468
Kliphuis / KWF-fonds (looptijd t/m december 2031) wetenschappelijk onderzoek op het gebied van kankerbestrijding	1.147	-	-164	983
Van Kooten-Dekker / KWF-fonds (looptijd tot 13 september 2026) bevorderen wetenschappelijk onderzoek	25	-	-9	17
Alpe d'Huzes / KWF Fonds (fonds voor onbepaalde tijd) bestrijding van kanker in algemene zin	18.326	19.385	-21.494	16.216
Meyer-Sluis / KWF Fonds (looptijd t/m februari 2036) onderzoek naar kanker in algemene zin	176	-	-16	161
Zuster & Broeder Frances en Henk Lodder / KWF Fonds (looptijd tot 15 januari 2031) steunen van translationeel en toegepast wetenschappelijk onderzoek op het gebied van oncologie	493	-	-82	411
Vader & Moeder Daniël Lodder en Goverdina Lodder-Smolenaars / KWF Fonds (looptijd tot 15 januari 2031) steunen van wetenschappelijk onderzoek op het gebied van oncologie (algemeen)	493	-	-82	411
J.L. Vos / KWF Fonds (looptijd t/m 30 januari 2028) algemeen onderzoek, bij voorkeur fundamenteel onderzoek	813	-	-265	548
Johanna Oudshoorn / KWF Fonds (looptijd t/m februari 2028) algemeen onderzoek	34	-	-8	25
Deloitte Tax en Legal / KWF Fonds (looptijd onbepaald) onderzoek immuuntherapie	-	-5	-5	-
Van Schooneveld Wiesehaan (looptijd t/m 31 december 2031) onderzoek naar kanker bij kinderen en jong volwassenen	360	-	-360	-
Stichting T.M. Triall-Rab (looptijd t/m 2025) beter behandelbaar maken van hersenkanker	25	-	-25	-
Piet Poortman (looptijd t/m 31 mei 2025) beter behandelbaar maken van kinderkanker*	-	-	-	-
Jansen Onderzoek Fonds (looptijd t/m 27 december 2027) algemeen onderzoek	30	-	-10	20
KWF Geernout Fonds (looptijd t/m augustus 2029) onderzoek naar maag-, darm- en leverkanker, dan wel onderzoek naar kanker met betrekking tot hematologie en met name leukemie	313	-	-63	250
Beishuizen-Visscher Fonds (looptijd t/m juli 2029) onderzoek naar de oorzaak van slokdarmkanker specifiek gericht op het slokdarmkankerproject: 'tumor micromilieu en therapie resistentie in slokdarmkanker**	-	-	-	-
Rattink-Smeenk Fonds (looptijd t/m juni 2029) diverse onderzoeksgroepen volgens vrijvalschema; in 2025 betrof dit prostaatcancer*	80	-	-20	60
Het Fenny Fonds (looptijd t/m 4 oktober 2027) verbetering van de behandeling van recidief borstkanker*	200	-	-100	100
<b>Totaal</b>	<b>22.995</b>	<b>19.900</b>	<b>-23.188</b>	<b>19.707</b>

\* Met betrekking tot deze Fondsen op naam zijn in 2025 respectievelijk de volgende bedragen ontvangen: € 159.185, € 24.000, € 20.000 en € 100.000. Deze ontvangsten zijn binnen het boekjaar afgeboekt van de op de balans opgenomen vorderingen. De baten hiervan zijn reeds verantwoord bij de oprichting van deze Fondsen op Naam.

**Vorzieningen (10)**

De specificatie van de post voorzieningen in 2025 is als volgt:

(in € duizend)	Stand per 1-1-2025	Dotatie 2025	Onttrekking 2025	Stand per 31-12-2025
Voorziening nalatenschappen	399	13	-43	369
Voorziening langdurig zieken	360	140	-360	140
<b>Totaal</b>	<b>759</b>	<b>153</b>	<b>-403</b>	<b>509</b>

De **voorziening nalatenschappen** betreft vooruit ontvangen bedragen op nalatenschappen waarvan de definitieve toekenning aan KWF nog onzeker is en langlopende uitkeringsverplichtingen aan derden (privépersonen) niet in het kader van de doelstelling, voortvloeiend uit verplichtingen bij verkrijging van nalatenschappen. Waardering vindt plaats tegen contante waarde. De rentedotatie is ten laste gebracht van de post kosten beleggingen, een eventuele vrijval wordt ten gunste van deze post geboekt.

De **voorziening langdurig zieken** betreft de verwachte non-productiviteit van medewerkers die op de balansdatum langdurig ziek zijn en waarvan niet wordt verwacht dat zij in actieve dienst zullen terugkeren. De voorziening is berekend tot uiterlijk 2 jaar na de eerste ziekmelding en gewaardeerd tegen nominale waarde. Deze voorziening is geheel kortlopend.

**Langlopende schulden (11)**

De toezeggingen inzake project-, programma- en persoonsgebonden-financiering betrekking hebbende op de jaren na balansdatum, worden onder uitkeringsverplichtingen gepresenteerd. De uitkeringsverplichtingen worden uitgesplitst naar langlopende (die vervallen na 1 jaar) en kortlopende uitkeringsverplichtingen (die vervallen binnen 1 jaar).

De verdeling van lang- en kortlopende uitkeringsverplichtingen is onderstaand weergegeven:

(in € duizend)	Stand per 31-12-2025	Stand per 31-12-2024
Kortlopend	99.748	91.502
Langlopend	290.858	264.185
<b>Totaal</b>	<b>390.607</b>	<b>355.687</b>

In 2024 is een nieuwe 5-jarige overeenkomst met het NKI gesloten, geldig van 1 januari 2025 tot 31 december 2029. KWF bestemt een deel van de reguliere inkomsten voor financiering van het NKI. In dit contract is vastgelegd dat KWF toekomstige toekenningen, voor zover deze op basis van reeds geworven baten redelijkerwijs kunnen worden ingeschat, als verplichting opneemt. Het verloop van deze verplichting betreft de jaarlijkse toekenning voor het volgende jaar en de mutatie van de inschatting van toekomstige toekenningen.

(in € duizend)	Stand per 01-01-2025	Betalingen	Toekenningen	Vrijval / Correcties	Stand per 31-12-2025
Projectfinanciering	296.001	(110.393)	149.679	(7.732)	327.555
Financiering NKI	59.686	(19.506)	20.189	2.682	63.052
<b>Totaal</b>	<b>355.687</b>	<b>(129.899)</b>	<b>169.868</b>	<b>(5.050)</b>	<b>390.607</b>

Het verloop van de totale uitkeringsverplichtingen in 2025 (langlopend en kortlopend) is als volgt:

**Kortlopende schulden (12)**

De specificatie van de kortlopende schulden in 2025 is als volgt:

(in € duizend)	31 december 2025	31 december 2024
Kortlopende uitkeringsverplichtingen	99.748	91.502
Overige schulden op korte termijn	8.274	8.599
<b>Totaal</b>	<b>108.022</b>	<b>100.101</b>

Alle hier opgenomen kortlopende schulden hebben een looptijd korter dan 1 jaar. De kortlopende uitkeringsverplichtingen betreffen het kortlopend deel van de uitkeringsverplichtingen zoals beschreven bij de langlopende schulden.

**Overige schulden**

De overige schulden in 2025 worden als volgt gespecificeerd:

(in € duizend)	31 december 2025	31 december 2024
Crediteuren	3.021	3.690
Opgebouwde vakantierechten	1.704	1.441
Vooruit ontvangen bedragen	1.299	1.423
Loonbelasting en sociale premies	510	44
Pensioenpremies	500	415
Nog te betalen btw	221	237
Overige te betalen posten	1.019	1.350
<b>Totaal</b>	<b>8.274</b>	<b>8.599</b>

## Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

### Oncode Institute

KWF heeft in 2022 een 5-jarig contract (2024-2027) afgesloten voor financiering van Oncode Institute voor € 8,0 miljoen per jaar plus ontvangsten uit gezamenlijke wervingsactiviteiten. Hierbij is de mogelijkheid opgenomen dat KWF jaarlijks kan beslissen over een verlenging. Bij niet verlengen zijn partijen overeengekomen in overleg te treden over de vergoeding van de kosten van een transitiefase.

### Oncode – OBF I en OBF II

KWF participeert met € 179.000 respectievelijk € 690.000 (herallocatie van de jaarlijkse € 8,0 miljoen bijdrage aan Oncode) in het Oncode Bridge Fund I en II. KWF heeft het recht om, in geval van toekomstige gerealiseerde baten, pro rata een terugvloeiing te ontvangen tot een waarde van € 179.000 respectievelijk € 690.000. KWF wordt periodiek geïnformeerd over de voortgang en eventuele terugvloeiing.

### Coöperatieve INZET I U.A.

KWF heeft € 0,7 miljoen aan kapitaal toegezegd aan Coöperatieve INZET I U.A. zoals toegelicht onder de financiële vaste activa. Hiervan is per 31 december 2025 € 0,6 miljoen gestort en € 0,1 miljoen nog opvraagbaar.

KWF heeft geen andere niet uit de balans blijkende rechten en is de volgende niet uit de balans blijkende verplichtingen aangegaan voor:

- Operationele lease van 1 bedrijfsauto, met een looptijd tot november 2029
- Huur copiers en printers, die loopt tot 1 december 2027
- Erfpachtrecht van Delflandlaan 17, deze loopt tot 1 augustus 2068
- Huur kantoorruimte Overschiestraat 65, die loopt tot 31 december 2026
- Van de niet gewaardeerde vruchtgebruik dossiers is de verwachte waarde van in de toekomst te ontvangen bedragen ultimo 2025 € 2,2 miljoen

(in € duizend)		31 december 2025			
Duur looptijd	< 1 jaar	1-5 jaar	>5 jaar	Totaal	
<b>KWF</b>					
Leaseauto's	11	31	-	41	
Huur copiers en printers	10	9	-	18	
Erfpacht Delflandlaan 17	9	37	348	394	
	30	76	348	454	
<b>Kanker NL</b>					
Huur kantoorruimte Overschiestraat 65	81	-	-	81	
<b>Totaal</b>	<b>111</b>	<b>76</b>	<b>348</b>	<b>535</b>	

## Toelichting op de geconsolideerde staat van baten en lasten 2025

### Baten

De specificatie van de geworven baten in 2025 is als volgt:

(in € duizend)	Baten van particulieren	Baten van bedrijven	Baten van loterijorganisaties	Baten van subsidies van overheden	Baten van andere organisaties zonder winststreven	Totaal 2025	Begroting 2025	Totaal 2024
<b>Baten</b>	<b>(13)</b>	<b>(14)</b>	<b>(15)</b>	<b>(16)</b>	<b>(17)</b>			
Vrijwilligers	5.417	-	-	-	-	5.417	3.800	4.104
Acties en Innovatie	12.871	1.209	-	-	-	14.080	11.731	11.787
Donaties en giften	46.694	-	-	-	-	46.694	45.259	46.725
Eigen loterijen	8.624	-	-	-	-	8.624	8.488	8.346
Grote Gevers	14.633	-	-	-	-	14.633	13.703	17.665
Nalatenschappen	70.191	-	-	-	-	70.191	54.050	79.842
Bedrijven	-	3.347	-	-	-	3.347	4.055	3.589
Uit acties van derden	271	-	6.081	-	26.807	33.159	26.940	28.818
Subsidies van overheden	-	-	-	4.024	-	4.024	8.500	4.000
<b>Som van de geworven baten</b>	<b>158.701</b>	<b>4.556</b>	<b>6.081</b>	<b>4.024</b>	<b>26.807</b>	<b>200.170</b>	<b>176.526</b>	<b>204.875</b>
Begroting 2025	135.881	5.505	2.875	8.500	23.765	176.526		
Totaal 2024	166.989	5.414	3.619	4.000	24.853	204.875		

### Toelichting realisatie baten versus begroting

De baten middels Vrijwilligers zijn voornamelijk afkomstig uit de collectes. De baten voortkomend uit Acties en Innovatie zijn zowel hoger dan begroot als hoger dan in 2024. Deze acties worden door particulieren geïnitieerd bij deelname aan evenementen. De baten uit Donaties en giften tonen een stabiel beeld, zowel ten opzichte van de begroting als ten opzichte van 2024. De baten uit Nalatenschappen zijn significant hoger dan begroot door een stijging van zowel het aantal nieuwe dossiers als de gemiddelde waarde per dossier.

De baten uit acties van derden zijn baten uit externe loterijen en de baten van externe fondsenwervende organisaties. De stijging ten opzichte van begroting wordt grotendeels veroorzaakt door hogere opbrengsten van Alpe d'HuZes en de Postcode Loterij.

De baten uit Subsidies van overheden betreffen structurele PPS (Publiek-Private Samenwerking) subsidies. KWF heeft in 2025 minder projecten toegekend onder de PPS-subsidie dan begroot door een lager beschikbaar bedrag aan PPS-subsidie in dit jaar.

### Baten van particulieren (13)

De baten van particulieren bestaan in 2025 uit de volgende opbrengstcategorïeën:

### Baten middels vrijwilligers

In 2025 waren ruim 18.500 vrijwilligers actief (2024: 17.000) voor KWF in en rondom de jaarlijkse Collecteweek. Begin 2025 is volledig overgestapt op het **online collecteplatform**, waardoor mensen naast onderdeel uitmaken van een lokaal georganiseerd collecteteam nu ook individueel kunnen collecteren. De collectepakketten worden nu ook rechtstreeks naar de collectanten thuis gestuurd. Er wordt al sinds 2023 alleen cashless (QR-codes, social media, whatsapp en online) gecollecteerd.

De geefbereidheid aan de deur én online was hoog, mede dankzij de landelijke campagne iedereen AAN tegen kanker. Hierdoor kwamen de collecteopbrengsten in 2025 uit op een ruim hoger niveau dan begroot en het jaar daarvoor.

### Baten uit acties en innovatie

Dit betreffen baten en acties van particulieren en bedrijven die vanuit KWF, Pink Ribbon en de meegeconsolideerde entiteiten zijn geïnitieerd.

De specificatie van de baten middels vrijwilligers in 2025 is als volgt:

(in € duizend)	Werkelijk 2025	Begroot 2025	Werkelijk 2024
Collecte	4.915	3.500	3.646
Goede Doelen weken	491	300	430
Overige giften via afdelingen	12	-	28
<b>Totaal</b>	<b>5.417</b>	<b>3.800</b>	<b>4.104</b>

### Baten uit donaties en giften

De baten uit donaties en giften zijn ontvangen in 2025 en betreffen met name donaties van donateurs.

### Baten uit eigen loterijen

Deze baten zijn het totaalbedrag van de inleg vermeerderd met de waarde van de om niet verkregen prijzen en verminderd met de waarde van de verstrekte prijzen. De baten uit eigen loterijen bedroegen in 2025 € 8,6 miljoen.

### Baten uit grote gevers

De baten uit grote gevers bevatten onder andere ontvangen bedragen uit algemene giften van grote gevers. Deze baten bedroegen in 2025 € 14,6 miljoen en zijn hoger dan gebudgetteerd door enkele grote gerichte giften.

**Baten uit nalatenschappen**

In 2025 bedroegen de opbrengsten nalatenschappen € 70,2 miljoen, € 16,1 miljoen hoger dan gebudgetteerd. Voornaamste reden hiervoor betreft de ontvangst van een significant hoger dan verwacht aantal reguliere dossiers en dossiers met een waarde van meer dan € 0,5 miljoen. Vanwege het onvoorspelbare karakter wordt met dergelijke grote dossiers slechts in beperkte mate rekening gehouden in het budget.

De mutatie in waardering vruchtgebruik dossiers is € 0,8 miljoen. Dit bedrag is onttrokken aan de bestemmingsreserve vruchtgebruik.

**Baten van bedrijven (14)**

De baten betreffen ontvangen donaties, giften en sponsoring van bedrijven. De specificatie van de baten over 2025 is als volgt:

(in € duizend)	Werkelijk 2025	Begroot 2025	Werkelijk 2024
Acties en Innovatie	1.209	1.450	1.002
Bedrijven Zakenvrienden	1.194	1.300	1.298
Bedrijven Acties	1.851	2.005	2.184
Bedrijven Partners	81	750	75
Bedrijven overig	221	-	855
<b>Totaal</b>	<b>4.556</b>	<b>5.505</b>	<b>5.414*</b>

\* Omwille van de vergelijkbaarheid is de verdeling van de vergelijkende cijfers aangepast

**Baten van loterijorganisaties (15)**

De specificatie van de baten van loterijorganisaties over 2025 is als volgt:

(in € duizend)	Werkelijk 2025	Begroot 2025	Werkelijk 2024
<b>Via Externe Loterijen</b>			
• VriendenLoterij (geormerkte bijdrage)	1.218	1.100	1.216
• Postcode Loterij (meerjarig partnership)	4.300	1.300	1.300
• Postcode Loterij (extra bijdrage)	-	-	578
• Nederlandse Loterij Organisatie B.V.	563	475	525
<b>Totaal</b>	<b>6.081</b>	<b>2.875</b>	<b>3.619</b>

### Baten van subsidies van overheden (16)

De afgelopen jaren heeft KWF de mogelijkheid gekregen om een Publiek-Private Samenwerking (PPS) subsidie in te zetten. Deze subsidie wordt ingezet voor onderzoek en ontwikkeling in samenwerkingsprojecten of voor innovatieactiviteiten ter versterking van de doelstellingen van KWF. De PPS-subsidie heeft een relatief structureel karakter. Op het verkrijgen hiervan zijn vele voorwaarden van toepassing, waaronder:

- Het aansluiten bij de Kennis- en Innovatie-agenda
- De combinatie van ten minste 1 onderneming mét winstoogmerk en 1 onderzoeksorganisatie in het consortium
- Nederlandse vestigingsplaats van de kennisinstelling als hoofdaanvrager
- Het onderzoek beslaat fundamentele, industriële of experimentele ontwikkeling of een combinatie hiervan
- Een maximale duur van het project van 4 jaar en een *consortium agreement* opgesteld volgens voorwaarden voor Intellectual Property (IP, intellectueel eigendom)
- Publicatie en valorisatie van Health-Holland en KWF

De opbrengst van Stichting Alpe d'HuZes is aan het Fonds op naam toegevoegd. De doelstelling van dit fonds is bij Fondsen op naam toegelicht.

### Baten van andere organisaties zonder winststreven (17)

De specificatie van de baten van andere organisaties zonder winststreven over 2025 is als volgt:

(in € duizend)	Werkelijk 2025	Begroot 2025	Werkelijk 2024
<b>Via KWF Kankerbestrijding:</b>			
• Stichting Alpe d'HuZes	19.385	18.000	18.766
• Stichting Fight Cancer	3.030	2.750	3.500
• Stichting Jandrea / Vrijthof-Vrijthof Challenge	1.082	700	-
• Stichting Groot Verzet Tegen Kanker / Mont Ventoux	363	200	325
• Stichting Team Doelbewust / ColSensation	207	150	153
• Stichting Ride for the Roses Zeeland / DELTA Ride for the Roses	556	450	485
• Ride for the Roses	285	250	247
• Stichting Rijden tegen Kanker, incl Mutua Marathon	951	750	666
• Stichting Katwijk Wandelmarathon / Kippenloop	169	140	140
• Stichting Run for Life / A New York Challenge	74	-	98
• Maarten van der Weijden Foundation	87	-	-
• Stichting Challenge for Charity Foundation / Noordkaap Challenge	8	-	-
• overige acties derden partnerships	275	-	64
<b>Subtotaal KWF Kankerbestrijding</b>	<b>26.471</b>	<b>23.390</b>	<b>24.443</b>
<b>Via Stichting Antoni van Leeuwenhoek Foundation:</b>			
• DNA gala	-	-	116
• Stichting a Sister's Hope	153	50	50
• Stichting Maarten van der Weijden Foundation	14	200	-
• Stichting (Z)aan de Wandel	105	80	145
• Stichting Ziek Gelukkig	23	20	23
• Brain & Co Foundation	-	-	45
• AVL Rallt	31	-	31
• Overige Stichtingen	10	25	-
<b>Subtotaal Stichting Antoni van Leeuwenhoek Foundation</b>	<b>336</b>	<b>375</b>	<b>410</b>
<b>Totaal</b>	<b>26.807</b>	<b>23.765</b>	<b>24.853</b>

**Lasten**

De specificatie van de lastenverdeling over 2025 is als volgt:

(in € duizend)	Doelstelling			Wervingskosten (21)	Kosten beheer en administratie (22)	Totaal werkelijk 2025	Begroot 2025	Werkelijk 2024
	Onderzoek & Implementatie (18)	Instellings- financieringen & Samenwerkings- verbanden (19)	Speerpunten (20)					
Onderzoeksfinanciering & Overige bijdragen	74.345	56.780	42.408	-	-	173.533	133.882	173.592
Uitbesteed werk	777	-	370	1.520	440	3.107	3.309	3.137
Publiciteit & communicatie	13	-	4.499	11.265	121	15.898	23.278	17.686
Personeelskosten	4.381	-	4.675	8.483	1.566	19.105	18.720	17.761
Afschrijvingen	226	-	-	251	52	529	529	1.112
Huisvestingskosten	175	-	-	175	22	372	397	298
ICT kosten	841	-	-	1.422	638	2.902	3.512	3.032
Kantoor- en algemene kosten	122	-	31	90	240	483	604	477
<b>Totaal 2025</b>	<b>80.881</b>	<b>56.780</b>	<b>51.983</b>	<b>23.206</b>	<b>3.079</b>	<b>215.929</b>	<b>184.232</b>	<b>217.094</b>
Begroot 2025	53.938	46.242	52.042	28.952	3.058	184.232		

### Specificatie besteed aan doelstellingen

De bestedingen zijn verdeeld over de 3 doelstellingen Onderzoek & Implementatie, Instellingsfinancieringen & Samenwerkingsverbanden en Speerpunten. Niet iedere besteding is specifiek toe te schrijven aan 1 van de 3 doelstellingen, omdat de besteding vaak bijdraagt aan meer dan 1 doelstelling.

De totale bestedingen 2025 zijn circa € 31,7 miljoen hoger dan begroot. Dit wordt met name veroorzaakt door het benutten van de hogere bestedingsruimte vanuit baten in voorgaande jaren.

De specificatie besteed aan de doelstellingen over 2025 is als volgt:

(in € duizend)	Werkelijk 2025	Begroot 2025	Werkelijk 2024
<b>Onderzoek &amp; Implementatie</b>			
Onderzoeksfinanciering (open calls)	74.345	47.153	48.455
	<b>74.345</b>	<b>47.153</b>	<b>48.455</b>
<b>Instellingsfinancieringen &amp; Samenwerkingsverbanden</b>			
Stichting Het Nederlands Kanker Instituut - Antoni van Leeuwenhoek Ziekenhuis	22.129	19.000	60.429
Oncode Institute	8.825	10.114	7.979
Nederlandse Federatie Kankerpatientenorganisaties	5.416	4.450	4.370
Stichting kanker.nl	5.312	4.805	4.646
Gezondheidsfondsen voor Rookvrij	3.453	2.373	3.291
IPSO - Centra voor leven met en na kanker	10.845	5.500	51
	<b>55.980</b>	<b>46.242</b>	<b>80.766</b>
<b>Speerpunten</b>			
Impact Sturing	1.347	2.997	1.054
Vroegtijdig opsporen	5.323	4.145	1.530
Palliatieve zorg	663	505	4.549
Psychosociale zorg	15.799	4.165	8.478
Minimaal invasieve toepassingen	14.275	9.605	14.877
Geneesmiddelen	6.052	12.482	13.058
Preventie	1.132	8.430	1.597
	<b>44.591</b>	<b>42.329</b>	<b>45.144</b>
<b>Uitvoeringskosten eigen organisatie-personeel</b>			
Uitvoeringskosten eigen organisatie-overig	8.372	8.601	8.139
	6.355	7.896	5.474
	<b>14.727</b>	<b>16.498</b>	<b>13.613</b>
<b>Totaal bestedingen</b>	<b>189.644</b>	<b>152.222</b>	<b>187.978*</b>

\* Omwille van de vergelijkbaarheid is de verdeling van de vergelijkende cijfers aangepast

**Bestedingsratio's****Bestedingspercentage baten**

Deze ratio geeft per jaar aan welk percentage van de ontvangen middelen beschikbaar is voor de doelstellingen van KWF. Voor 2025 is de bestedingsratio 86,9% (vorig jaar 85,8%). Begroot en daarmee (minimaal) gewenst was een bestedingsratio van 81,9%. De bestedingsratio is hoger dan begroot doordat door hogere baten dan begroot en lagere kosten voor werving en beheer & administratie dan begroot, meer middelen voor doelbesteding beschikbaar zijn gekomen.

**Bestedingspercentage lasten**

Deze ratio geeft per jaar aan welk percentage van de totale lasten besteed is aan de doelstellingen van KWF. Voor 2025 is de bestedingsratio 87,8% (vorig jaar 86,6%). Begroot en daarmee (minimaal) gewenst was een bestedingspercentage van 82,6%.

**Bestedingspercentage wervingslasten**

Deze ratio geeft per jaar aan welk percentage van de totale baten besteed is aan de wervingslasten van KWF. Voor 2025 is deze bestedingsratio 11,6% (vorig jaar 13,0%). Begroot was een bestedingspercentage van 16,4%. De lagere ratio ten opzichte van de begroting wordt enerzijds veroorzaakt door ruim hogere baten dan begroot en anderzijds door een lagere inzet van marketing & communicatiekosten gedurende het jaar.

**Kosten van beheer en administratie**

Kosten van beheer en administratie zijn kosten die de organisatie maakt in het kader van de (interne) beheersing en administratievoering en die niet worden toegerekend aan de doelstelling of de werving van baten. Bij de kostentoerekening is de aanbeveling van Goede Doelen Nederland gevolgd. De kosten van de Raad van Toezicht en financiën zijn volledig onder deze post verantwoord. Kosten voor Bestuur en directievoering, planning & control, personeelszaken en huisvesting zijn naar rato van personele inzet toegerekend. Overige algemene kosten, zoals ICT en juridische ondersteuning e.d., worden, voor zover niet toerekenbaar aan doelstelling of werving baten, onder deze post verantwoord. Uitgedrukt als percentage van de totale baten komen de kosten van beheer en administratie uit op 1,5% (vorig jaar 1,2%). Begroot was een percentage van 1,7%. De daling van deze ratio ten opzichte van de begroting wordt voornamelijk veroorzaakt door hogere baten; de stijging ten opzichte van de ratio van vorig jaar wordt voornamelijk veroorzaakt door hogere lasten voor personeel en ICT.

**Accountantskosten**

De accountantskosten 2025 zijn als volgt gespecificeerd weer te geven:

(in € duizend)		2025	2024
<b>Organisatie</b>	<b>Werkzaamheden</b>		
FORVIS MAZARS N.V.	Jaarrekeningcontrole	219	205
FORVIS MAZARS N.V.	Overige controleopdrachten	10	5
<b>Totaal</b>		<b>230</b>	<b>210</b>

De hierboven vermelde accountantskosten hebben betrekking op het boekjaar van de jaarrekening. Voor 2025 zijn de kosten gebaseerd op werkelijke kosten aangevuld met nog te verwachte kosten op basis van de opdrachtbevestiging.

### Personeelskosten

Naast de maandelijkse salariering ontvangen de medewerkers 8% vakantiegeld en een aantal secundaire arbeidsvoorwaarden zoals een pensioenregeling en opleidingsmogelijkheden. KWF kent geen dertiende maanduitkering of andere bonusregelingen.

Eind 2025 waren er bij KWF geconsolideerd 239 medewerkers in dienst (207,3 fte's). Het gemiddeld aantal werknemers over 2025 bedraagt 232 (206,9 fte's).

### Pensioenfondsen

KWF kent voor haar personeel een pensioenregeling op basis van het middelloonstelsel. De pensioenregeling is ondergebracht bij bedrijfstakpensioenfonds PFZW. De beleidsdekkingsgraad van het PFZW-pensioenfonds bedraagt ultimo 2025: 125,7% (2024: 108,9%). KWF heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen in het geval van een tekort bij het bedrijfstakpensioenfonds, anders dan het voldoen van hogere toekomstige premies. Het bestuur van het PFZW-pensioenfonds besluit jaarlijks of het pensioen wordt verhoogd/geïndexeerd.

Specificatie FTE per 31 december naar inrichting organisatie KWF geconsolideerd

(in fte)	Werkelijk 31-12-2025	Begroot 2025	Werkelijk 01-01-2025
Impact Sturing	66,8	67,4	58,2
Impact Base	27,3	27,2	24,3
Customer Journeys	51,2	69,4	62,3
Merk & Communicatie	14,1	0,0	0,0
Finance, Information, Legal & Nalatenschappen	34,5	34,6	33,0
Mens & Organisatie	11,8	12,2	13,2
Directie / Bestuur	1,6	1,6	1,6
<b>Totaal FTE</b>	<b>207,3</b>	<b>212,4</b>	<b>192,6</b>

De specificatie van de totale personeelskosten in 2025 is als volgt:

(in € duizend)	Werkelijk 2025	Begroot 2025	Werkelijk 2024
Lonen en salarissen	13.501	13.229	12.457
Sociale lasten	2.381	2.333	2.088
Pensioen lasten	1.679	1.645	1.516
Overige personeelskosten	1.544	1.513	1.699
<b>Totale Personeelskosten</b>	<b>19.105</b>	<b>18.720</b>	<b>17.761</b>

**Bezoldiging bestuur**

Het bestuur in 2025 bestond uit drs. D.E. Manson (directievoorzitter) en prof. dr. C.H. van Gils (directielid).

Naam	drs D.E. Manson	prof. dr. C.H. van Gils
Rol	Bestuurder	Bestuurder
<b>Dienstverband</b>		
Aard (looptijd)	Onbepaald	Onbepaald
Uren	38	24
Parttime percentage	100%	63%
Periode	1-1-2025 t/m 31-12-2025	1-1-2025 t/m 31-12-2025
<b>Bezoldiging (EUR)</b>		
<b>Jaarinkomen</b>		
Bruto loon/salaris	159.114	93.297
Vakantiegeld	12.729	7.464
<b>Totaal</b>	<b>171.843</b>	<b>100.761</b>
<b>Belaste vergoedingen/bijtellingen</b>		
Belaste vergoedingen/bijtellingen	0	7.499
Pensioenlasten (wg)	20.095	12.571
<b>totaal bezoldiging 2025</b>	<b>191.937</b>	<b>120.831</b>
<b>totaal bezoldiging 2024</b>	<b>187.759</b>	<b>112.046</b>

KWF is actief op het brede terrein van kankerbestrijding, van financiering van kankeronderzoek tot preventie en patiëntenondersteuning. KWF is met duizenden vrijwilligers en 207,3 beroepskrachten (fte) een grote organisatie. De Raad van Toezicht (RvT) heeft het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten, vastgesteld. Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning volgt KWF de *Regeling beloning directeuren van goede doelen organisaties* (zie [goededoelennederland.nl](https://www.goededoelennederland.nl)). De regeling geeft aan de hand van zwaartecriteria een maximumnorm voor het jaarinkomen.

De weging van de situatie bij KWF vond plaats door de RvT. Dit leidde tot een zogenaamde BSD-score van 615 punten met een weging van de zwaarte van de rol van 87% voor de directievoorzitter en 80% voor een directielid van de 2-hoofdige collegiale directie. Dit resulteert in een BSD-score van 535 met een maximaal jaarinkomen van € 187.861 (1 FTE/12 maanden) voor mevrouw drs. D.E. Manson en een BSD-score van 492 voor mevrouw prof. dr. C.H. van Gils met een maximaal jaarinkomen van € 118.352 (0,63FTE/12 maanden). De voor de toetsing, aan de geldende maxima, relevante totale beloningscomponent **jaarinkomens** van de bestuurders zijn voor mevrouw drs. D.E. Manson € 171.843 en voor mevrouw prof. dr. C.H. van Gils € 100.761. Deze beloningen bleven binnen de geldende maxima.

Naast de maximering van het bruto jaarinkomen van directiefuncties van goede doelen organisaties stelt de *Regeling beloning directeuren van goede doelen organisaties* ook een absoluut maximum voor het totaal van de beloningscomponenten bruto jaarinkomen, belaste vergoedingen/bijtellingsen, werkgeversbijdrage pensioen en overige beloningen op termijn. Dit maximum bedraagt € 232.947 per jaar (1 FTE/12 maanden) voor mevrouw drs. D.E. Manson en € 146.757 (0,63 FTE/12 maanden) voor mevrouw prof. dr. C.H. van Gils.

De voor de toetsing, aan de geldende maxima, relevante **totale bezoldiging** van de bestuurders zijn voor mevrouw drs. D.E. Manson € 191.937 en voor mevrouw prof. dr. C.H. van Gils € 120.831. Deze beloningen bleven binnen de geldende maxima.

Er zijn aan de bestuurders geen leningen, voorschotten of garanties verstrekt.

#### **Bezoldiging Raad van Toezicht**

Aan leden van de Raad van Toezicht worden geen bezoldigingen toegekend of presentiegelden verstrekt, noch zijn aan leden van de Raad van Toezicht leningen, voorschotten of garanties verstrekt.

**Financiële baten en lasten (23)**

De specificatie van de financiële baten en lasten over 2025 is als volgt:

(in € duizend)	2025	2024
Obligatierente	2.277	1.908
Rente uit alternatieve beleggingen	530	755
Rente leningen en beleggingsrekening	154	1.377
Dividend	1.263	1.306
Gerealiseerde koersresultaten	6.967	5.960
Ongerealiseerde koersresultaten	459	19.779
(huur) Opbrengsten onroerend goed	13	6
<b>Bruto beleggingsresultaat</b>	<b>11.663</b>	<b>31.091</b>
Resultaat liquide middelen (bank en deposito's)	1.455	960
<b>Totaal bruto beleggingsresultaat</b>	<b>13.118</b>	<b>32.051</b>
Kosten beleggingen	-696	-731
<b>Netto beleggingsresultaat</b>	<b>12.422</b>	<b>31.320</b>

Vanuit de doelstelling gaat KWF meerjarige verplichtingen aan voor financiering van wetenschappelijk onderzoek naar kanker. De toegezegde financieringen worden over een reeks van jaren uitgekeerd. De uit te keren gelden worden aangehouden om in de toekomst aan deze verplichtingen te kunnen voldoen. Dit geld wordt tijdelijk door KWF beheerd. Dat moet zorgvuldig plaatsvinden, zodat de hoofdsom in reële termen in stand blijft. Om de vermindering door inflatie tegen te gaan, kosten van beheer goed te maken en daarnaast indien mogelijk ook nog extra opbrengsten te realiseren, wordt het geld met een laag risicoprofiel belegd. Het overzicht van de opbrengsten toont dat gedurende 2025 door de opwaartse beweging van de markten er sprake is van een (on)gerealiseerd positief rendement van 2,9% op het gemiddeld belegd vermogen. Ultimo 2025 bestonden de belegde middelen uit aandelen, obligaties, geldmarktfondsen, deposito's en alternatieven. Het beleggingsbeleid is vastgelegd in een beleggingsstatuut en wordt ieder kwartaal besproken met de beleggingscommissie.

## Enkelvoudige balans per 31 december 2025 (na bestemming saldo baten en lasten)

(in € duizend)

Activa	31-12-2025		31-12-2024	
Immateriële vaste activa	-		-	
Materiële vaste activa	5.168		5.250	
Financiële vaste activa	391		510	
		5.559		5.760
Vorderingen en overlopende activa		114.572		101.483
Effecten		328.241		317.150
Liquide middelen		103.211		95.983
<b>Totaal activa</b>		<b>551.583</b>		<b>520.375</b>
Passiva	31-12-2025		31-12-2024	
<b>Reserves en fondsen</b>				
<b>Reserves</b>				
Continuïteitsreserve	25.200		25.200	
Bestemmingsreserves	105.266		104.497	
		130.466		129.697
<b>Fondsen</b>				
Bestemmingsfondsen		19.607		22.795
		150.073		152.492
Voorzieningen		509		759
Langlopende schulden		290.858		264.185
Kortlopende schulden		110.144		102.940
<b>Totaal passiva</b>		<b>551.583</b>		<b>520.375</b>

## Enkelvoudige staat van baten en lasten (na bestemming saldo van baten en lasten)

(in € duizend)

Baten	Werkelijk 2025	Begroot 2025	Werkelijk 2024
Baten van particulieren	149083	128396	156007
Baten van bedrijven	3739	5050	3812
Baten van loterijorganisaties	6081	2875	3619
Baten van subsidies van overheden	4024	8500	4000
Baten van andere organisaties zonder winststreven	26471	23390	24443
<b>Som van de baten</b>	<b>189.398</b>	<b>168.211</b>	<b>191.880</b>
<b>Lasten</b>			
<i>Besteed aan doelstellingen</i>			
Onderzoek & Implementatie	71.215	46.907	45.689
Instellingsfinancieringen & Samenwerkingsverbanden	43.273	40.742	80.370
Speerpunten	64.609	57.628	52.519
	179.097	145.277	178.578
Wervingskosten	22.521	28.263	25.455
Kosten beheer en administratie	2.550	2.453	2.536
<b>Som van de lasten</b>	<b>204.168</b>	<b>175.994</b>	<b>206.570</b>
<b>Saldo voor financiële baten en lasten</b>	<b>-14.770</b>	<b>-7.783</b>	<b>-14.690</b>
Saldo financiële baten en lasten	12.351	600	31.217
<b>Saldo van baten en lasten</b>	<b>-2.419</b>	<b>-7.183</b>	<b>16.528</b>
<b>Bestemming saldo 2025</b>			
	Werkelijk 2025	Begroot 2025	Werkelijk 2024
<b>Toevoeging / onttrekking aan:</b>			
Continuïteitsreserve	-	-	-6.467
Bestemmingsreserves	-10.726	-7.183	-7.945
Bestemmingsreserve koersverschillen effecten	11.496	-	29.722
Bestemmingsfondsen	-3.189	-	1.218
	<b>-2.419</b>	<b>-7.183</b>	<b>16.528</b>

## Toelichting behorende tot de enkelvoudige jaarrekening 2025

### Algemeen

Voor de grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling wordt verwezen naar de toelichtingen behorende bij de geconsolideerde jaarrekening.

### Baten

De specificatie van de geworven baten in 2025 is als volgt:

(in € duizend)	Baten van particulieren	Baten van bedrijven	Baten van loterijorganisaties	Baten van subsidies van overheden	Baten van andere organisaties zonder winststreven	Totaal 2025	Begroting 2025	Totaal 2024
Vrijwilligers	5.417	-	-	-	-	5.417	3.800	4.104
Acties en Innovatie	12.185	1.209	-	-	-	13.394	11.166	11.109
Donaties en giften	46.123	-	-	-	-	46.123	44.808	46.232
Eigen loterijen	8.624	-	-	-	-	8.624	8.488	8.346
Grote Gevers	7.326	-	-	-	-	7.326	8.085	8.888
Nalatenschappen	69.137	-	-	-	-	69.137	53.200	78.808
Bedrijven	-	2.530	-	-	-	2.530	3.600	1.986
Uit acties van derden	271	-	6.081	-	26.471	32.823	26.565	28.407
Subsidies van overheden	-	-	-	4.024	-	4.024	8.500	4.000
<b>Som van de geworven baten</b>	<b>149.083</b>	<b>3.739</b>	<b>6.081</b>	<b>4.024</b>	<b>26.471</b>	<b>189.398</b>	<b>168.211</b>	<b>191.880</b>
<b>Begroting 2025</b>	<b>128.396</b>	<b>5.050</b>	<b>2.875</b>	<b>8.500</b>	<b>23.390</b>	<b>168.211</b>		
<b>Totaal 2024</b>	<b>156.007</b>	<b>3.812</b>	<b>3.619</b>	<b>4.000</b>	<b>24.443</b>	<b>191.880</b>		

**Aansluitingsoverzicht reserves en fondsen 2025**

De verschillen tussen de reserves en fondsen volgens de enkelvoudige balans en volgens de geconsolideerde balans worden in onderstaand aansluitingsoverzicht toegelicht:

(in € duizend)	2025	2024
Totaal reserves en fondsen geconsolideerd	160.674	164.011
Totaal reserves en fondsen enkelvoudig	150.073	152.492
<b>Verschil</b>	<b>10.601</b>	<b>11.519</b>
Aansluitingsverschil:		
Bestemmingsreserve Stichting kanker.nl	6.182	6.905
Bestemmingsreserve Stichting Antoni van Leeuwenhoek Foundation	4.319	4.414
Bestemmingsfondsen Stichting Antoni van Leeuwenhoek Foundation	100	200
<b>Totaal aansluitingsverschil</b>	<b>10.601</b>	<b>11.519</b>

**Aansluitingsoverzicht saldo van baten en lasten 2025**

De verschillen tussen het saldo in de enkelvoudige staat van baten en lasten en de geconsolideerde staat van baten en lasten worden in onderstaand aansluitingsoverzicht toegelicht:

(in € duizend)	2025	2024
Totaal saldo van baten en lasten geconsolideerd	-3.337	19.101
Totaal saldo van baten en lasten enkelvoudig	-2.419	16.528
<b>Verschil</b>	<b>-918</b>	<b>2.574</b>
Aansluitingsverschil:		
Saldo van baten en lasten Stichting kanker.nl	-723	468
Saldo van baten en lasten Stichting Antoni van Leeuwenhoek Foundation	-195	2.106
<b>Totaal aansluitingsverschil</b>	<b>-918</b>	<b>2.574</b>

## Ondertekening

Aldus opgemaakt en ondertekend door de directie van KWF:  
Amsterdam, 21 april 2026

**drs. D.E. Manson**  
Directeur

**prof. dr. C.H. van Gils**  
Directeur

Aldus goedgekeurd en ondertekend door de Raad van Toezicht van KWF:  
Amsterdam, 21 april 2026

**ir. W. Draijer, MBA**  
Voorzitter Raad van Toezicht

**dr. C.B. Leerink**  
Lid Raad van Toezicht

**H. Garssen**  
Lid Raad van Toezicht

**drs. M. van Ballegooijen**  
Lid Raad van Toezicht

**mr. M.M. Ulrici**  
Lid Raad van Toezicht

**drs. J.V. Timmermans**  
Lid Raad van Toezicht



**Overige gegevens**

## Overige gegevens

Stichting Koningin Wilhelmina Fonds voor de Nederlandse Kankerbestrijding kent geen statutaire bepalingen omtrent de resultaatbestemming.

### Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan de Raad van Toezicht van Stichting Koningin Wilhelminafonds voor de Nederlandse Kankerbestrijding.

### Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2025

#### Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2025 van Stichting Koningin Wilhelmina Fonds voor de Nederlandse Kankerbestrijding te Amsterdam gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van de reserves en fondsen van Stichting Koningin Wilhelmina Fonds voor de Nederlandse Kankerbestrijding per 31 december 2025 en van het saldo van baten en lasten over 2025 in overeenstemming met de in Nederland geldende *RJ-Richtlijn 65O Fondsenwervende organisaties*.

#### De jaarrekening bestaat uit:

1. De geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 december 2025.

2. De geconsolideerde en enkelvoudige staat van baten en lasten over 2025.

3. De toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

#### De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen.

Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie *Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening*.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Koningin Wilhelmina Fonds voor de Nederlandse Kankerbestrijding zoals vereist in de *Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO)* en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de *Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA)*.

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

#### Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen Andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie,

die bestaat uit:

- Voorwoord
- Bestuursverslag
- Overige gegevens

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- Met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.
- Alle informatie bevat die op grond van *RJ-Richtlijn 65O Fondsenwervende organisaties* is vereist voor het bestuursverslag en de overige gegevens.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat. Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de *Nederlandse Standaard 720*. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening. Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie in overeenstemming met *RJ-Richtlijn 65O Fondsenwervende organisaties*.

### Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

#### Verantwoordelijkheden van het bestuur en de Raad van Toezicht voor de jaarrekening

**Het bestuur** is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende *RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties*. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

**De Raad van Toezicht** is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

#### Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel. Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken. Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- Het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van

controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.

- Het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting.
- Het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan.
- Het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen

op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen.

- Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven.
- Het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen.
- Het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Gegeven onze eindverantwoordelijkheid voor het oordeel zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. In dit kader hebben wij de aard en omvang bepaald van de uit te voeren werkzaamheden voor de groepsonderdelen. Bepalend hierbij zijn de omvang en/of het risicoprofiel van de groepsonderdelen of de activiteiten. Op grond hiervan hebben wij de groepsonderdelen geselecteerd waarbij een controle of beoordeling van de volledige financiële informatie of specifieke posten noodzakelijk was.

Wij communiceren met de Raad van Toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Amsterdam, 23 april 2026

Forvis Mazars N.V.

**Origineel is getekend door drs. M. van Dijk RA**



Tegen kanker  
Voor het leven

