

iedereen verdient een morgen

KWF
KANKER
BESTRIJDING



KWF KANKERBESTRIJDING

JAAERVERSLAG

2012

De foto's van de wachtkamers in dit jaarverslag komen uit Kracht, het magazine van KWF Kankerbestrijding. Ze zijn eerder verschenen in de rubriek 'De Wachtkamer'. Lees de bijbehorende verhalen op: kwfkankerbestrijding.nl/kracht

Cover

Annemieke Groen, dochter Roos en vriend Tim, VU medisch centrum, Cancer Center Amsterdam, Kracht 19, 2012

INHOUDSOPGAVE

Voorwoord	5
KWF Kankerbestrijding in cijfers	6
KWF Kankerbestrijding in het kort	8
DOELEN EN ACTIVITEITEN	9
Onderzoek	10
Preventie	21
Patiëntenondersteuning	26
Fondsenwerving	31
Vrijwilligers	37
BESTUURLIJKE VERANTWOORDING	43
Raad van Toezicht, bestuur en organisatie	44
Adviesraden en commissies	50
Personeels- en organisatiebeleid	54
KWF Kankerbestrijding 2013	63
JAARREKENING	65
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	100

VOORWOORD

**KWF KANKERBESTRIJDING HEEFT EEN SUCCESVOL FONDSEN-
WERVEND JAAR ACHTER DE RUG. 146,3 MILJOEN EURO, NOG
NOOIT IS ZOVEEL GELD DOOR HET NEDERLANDSE PUBLIEK VOOR
KANKERBESTRIJDING BIJ ELKAAR GEBRACHT. DAAR ZIJN WE TROTS
OP EN DANKBAAR VOOR.**



**Dr. Michel
Rudolphie**
DIRECTEUR/
BESTUURDER

Maar het is niet alleen belangrijk om geld in te zamelen. Het is vooral heel belangrijk om dat geld goed en verantwoord te besteden. Kort samengevat besteedt KWF Kankerbestrijding haar middelen aan voorlichting, preventie en patiëntenondersteuning (22 miljoen euro in 2012), aan vier speerpunten: Nederland Rookvrij, KankerNL, Onderzoek snel naar de patiënt, Betere kankerzorg in Nederland (16,9 miljoen euro) en aan de financiering van wetenschappelijk onderzoek en het opleiden van onderzoekers (70,4 miljoen euro).

Wetenschappelijk onderzoek blijft de basis voor kankerbestrijding. Onderzoekers zijn al jaren bezig de 'geheimen' van kanker te ontrafelen. Wereldwijd werken zij aan één gigantische puzzel en ontwikkelen ze veel nieuwe behandelmethoden. KWF Kankerbestrijding financiert al bijna 65 jaar kankeronderzoek. Dit jaar heeft KWF ook voor het eerst een internationaal onderzoeksteam gefinancierd. Hoofddoel van dit Sta Op Tegen Kanker-dreamteam is om de beste behandeling af te stemmen op de individuele kankerpatiënt.

2012 is ook het jaar waarin hard is gewerkt aan de ontwikkeling van het platform Gericht Geven. Met de lancering van dit platform in 2013 zet

KWF een nieuwe stap in het reeds bestaande geormerkt besteden van donatiegelden. Want via Gericht Geven kunnen donateurs straks hun onderzoek naar keuze steunen.

Deze trend waarbij gevers steeds vaker zelf willen bepalen waaraan hun geld wordt besteed, zorgt ook voor een verschuiving in de verhouding vrij besteedbare middelen en geormerkte middelen van KWF. Die verschuiving heeft ook te maken met het sterk groeiende aandeel van de Alpe d'HuZes-inkomsten, die in 2012 uitkwamen op maar liefst 32,1 miljoen euro. Een gigantisch succes.

De groei van geormerkt geven is een ontwikkeling die we van harte steunen, maar die ons eerlijk gezegd soms ook voor dilemma's stelt. Want KWF Kankerbestrijding wil ervoor zorgen dat kankersoorten die minder in de publieke belangstelling staan, ook de benodigde aandacht krijgen, op het niveau van onderzoeksfinanciering en patiëntenondersteuning.

Want iedereen verdient een morgen. Dat is waar we voor staan. En dat is waar we keihard voor zullen blijven werken.



**Mr. Harm
Bruins Slot**
VOORZITTER
RAAD VAN
TOEZICHT

IN CIJFERS

→ ruim 100.000
Vrijwilligers

→ 13,5 procent
Kosten fondsenwerving

→ 1.574
Lokale afdelingen

→ 2,9 procent
Kosten beheer en administratie

→ 967.000
Donateurs en particuliere gevers

→ 70,4 miljoen euro
Besteed aan onderzoek en opleiding

→ 37.000
Donateurs en particuliere gevers Fight Cancer

→ 22,0 miljoen euro
Besteed aan preventie en patiëntenondersteuning

→ 167
Betaalde medewerkers (140 fte)

→ 16,9 miljoen euro
Besteed aan speerpunten

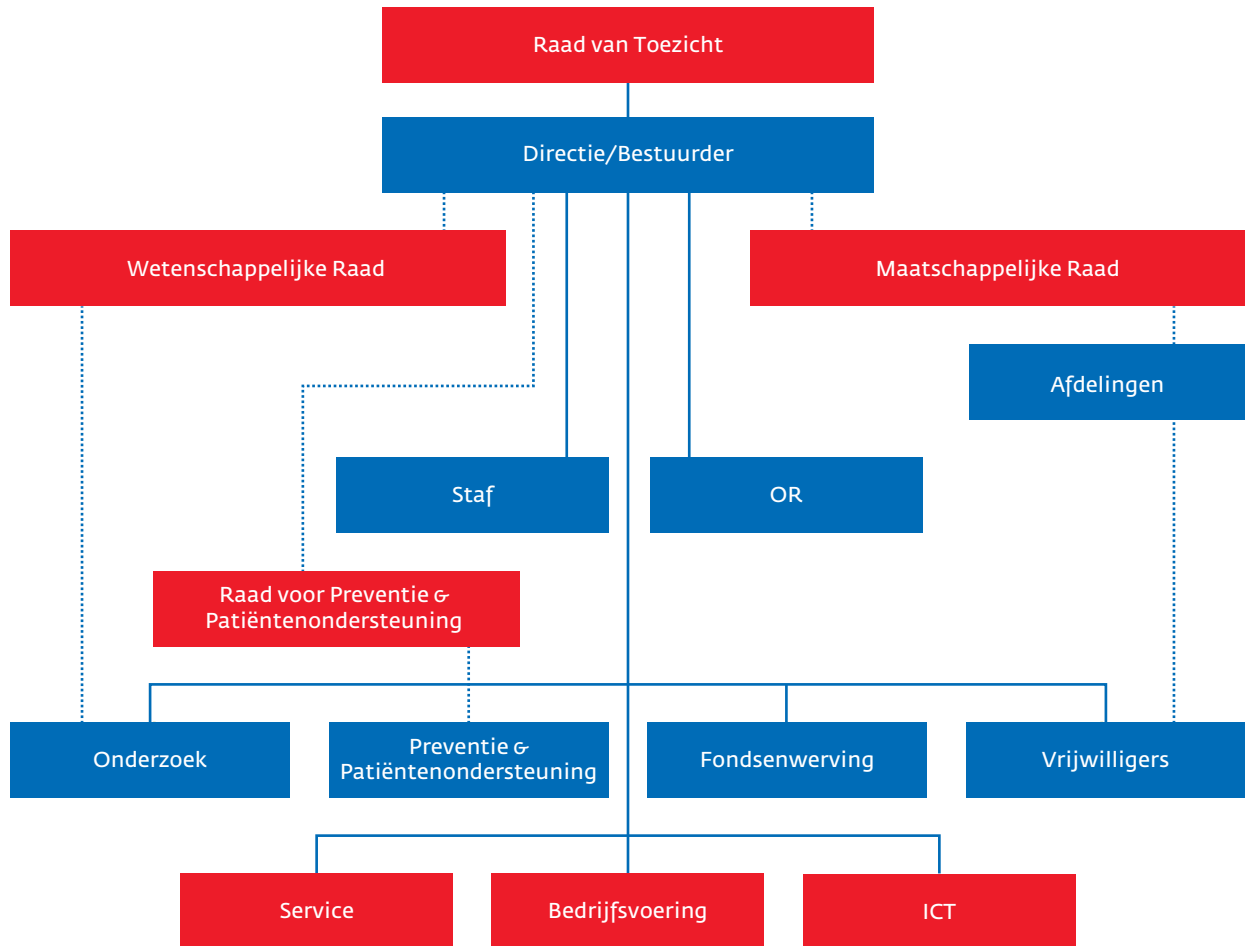
→ 146,3 miljoen euro
Ingezameld

IN HET KORT

IEDEREEN WORDT VROEG OF LAAT MET KANKER GECONFRONTEERD: ÉÉN OP DE DRIE NEDERLANDERS KRIJGT KANKER. WIJ WILLEN NIET ACCEPTEREN DAT ER ZOVEEL MENSEN AAN KANKER LIJDEN EN ER AL TE VAAK AAN OVERLIJDEN.

Sinds haar oprichting in 1949 doet KWF Kankerbestrijding al het mogelijke om kanker terug te dringen en onder controle te brengen. Ons doel is: minder kanker, meer genezing en een betere kwaliteit van leven voor kankerpatiënten. KWF Kankerbestrijding financiert kankeronderzoek, geeft voorlichting en ondersteunt patiënten. Om dit mogelijk te maken, werven we fondsen. We doen dat niet alleen, maar samen met het Nederlandse publiek. Met KWF Kankerbestrijding investeer je in leven.

ORGANIGRAM



WERKWIJZE

KWF Kankerbestrijding werkt met een beleidsvisie. Deze fungeert als beleidsbepalend kader voor een periode van meerdere jaren. De inhoudelijke en organisatorische consequenties van deze beleidsvisie worden doorvertaald in een strategisch en operationeel plan. Op basis van deze visie en dit plan maakt KWF Kankerbestrijding ieder jaar een jaarplan.

HUIDIGE BELEIDSVISIE

De huidige beleidsvisie geldt voor de periode 2011 – 2014. Hierin continueert KWF Kankerbestrijding haar basisactiviteiten, zoals het financieren van onderzoeken, het geven van voorlichting en het ondersteunen van patiënten. Op basis van dit fundament zet KWF zich extra in voor vier speerpunten:

1. Een rookvrij Nederland

Niet roken is de beste manier om het risico op kanker te verkleinen. Als er in Nederland niet meer wordt gerookt, daalt het sterftcijfer veroorzaakt door kanker met 20 - 30 procent. We stimuleren via voorlichting en lobby dat het aantal niet-rokers stijgt en de rookvrije omgeving toeneemt. Strijden voor een rookvrij Nederland doen we onder andere met de Alliantie Nederland Rookvrij waarvan KWF Kankerbestrijding samen met het Longfonds, de Hartstichting en Partnership Stop met Roken de oprichter is.

2. Onderzoek snel naar de patiënt

De vele kennis die kankeronderzoek oplevert, wordt niet altijd snel genoeg doorvertaald naar behandelingen voor de patiënt. Om diverse redenen is de vertaalslag van laboratorium naar bed niet optimaal. Er zijn belemmeringen (onder andere regelgeving) en er is onvoldoende kennis

over hoe de weg van het lab naar het bed het best afgelegd kan worden. Daarom zet KWF Kankerbestrijding zich samen met onderzoekers in om deze knelpunten op te lossen en zo de doorvertaling van kennis naar praktijk te versnellen.

3. Kankernl: digitaal en op maat

De informatievoorzieningen voor patiënten en naasten wordt gemoderniseerd. We gaan onder de noemer KankerNL hoogwaardige internetdiensten ontwikkelen voor iedereen die geconfronteerd wordt met kanker. We bieden onze informatie op maat aan en maken het mogelijk dat mensen elkaar online ontmoeten. De kennis en ervaring van patiënten komt overzichtelijk en toegankelijk samen met die van professionals. KWF Kankerbestrijding werkt hierbij samen met de kanker patiëntenorganisaties en hun koepel en met de integrale kankercentra.

4. Betere kankerzorg in Nederland

De kankerzorg in Nederland is gemiddeld goed. Er zijn echter relevante kwaliteitsverschillen tussen ziekenhuizen. KWF Kankerbestrijding vindt dit onacceptabel. Patiënten hebben recht op de best mogelijke zorg en op betrouwbare informatie over de kwaliteit van hun behandeling. KWF Kankerbestrijding zet zich in om de kwaliteitsverschillen in de zorg te verminderen, onder andere door te pleiten voor concentratie van complexe kankerzorg. KWF Kankerbestrijding vraagt daarbij speciale aandacht voor de positie van de oudere patiënten en voor goede psychosociale zorg voor kankerpatiënten.

DOELEN EN ACTIVITEITEN

WAT HEBBEN WE IN 2012 BEREIKT EN GEDAAN?

1

Kali Nicholson, AMC Almere (onderdeel Flevoziekenhuis), Kracht 18, 2012

ONDERZOEK

WETENSCHAPPELIJK ONDERZOEK IS DE BASIS VOOR DE BESTRIJDING VAN KANKER. DANKZIJ ONDERZOEK STIJGT DE GEMIDDELDE OVERLEVINGSKANS VAN KANKERPATIËNTEN. WAS DEZE BIJ DE OPRICHTING VAN KWF IN 1949 NOG 25 PROCENT (VIJFJAARSOVERLEVING), NU IS DIT ONGEVEER 60 PROCENT.

Ook draagt onderzoek en meer begrip van kanker in belangrijke mate bij aan het voorkomen van ziekte en aan het verbeteren van de kwaliteit van leven van patiënten. KWF Kankerbestrijding financiert ongeveer de helft van de kankeronderzoeksprojecten in Nederland.

Overzicht besteding onderzoek, onderwijs en opleiding 2012

In 2012 is er 70,4 miljoen euro besteed aan onderzoek, onderwijs en opleiding en 7,1 miljoen euro aan het speerpunt Onderzoeksresultaten zo snel mogelijk naar de patiënt, totaal 77,5 miljoen euro.

In bijgaande tabel is te zien aan welke vormen van onderzoek en opleiding welk bedrag is besteed. Er is sprake van een aantal ontwikkelingen:

- De besteding aan onderzoek en opleiding is minder hard gestegen dan de groei van de inkomsten. Dit komt voornamelijk doordat een aantal begrote bestedingsprogramma's uit het bestemmingsfonds Alpe d'HuZes/KWF-fonds (totaal 18 miljoen euro) verschoven zijn naar 2013.

- Er vindt een verschuiving plaats van niet-geormerkte middelen naar geormerkte middelen. Deze laatste categorie zijn onderzoeksbestedingen uit met name het Alpe d'HuZes/KWF-fonds en Sta Op Tegen Kanker; deze middelen zijn niet beschikbaar voor reguliere onderzoeks-aanvragen maar hebben een specifieke bestemming.
- Het financieringspercentage van reguliere onderzoeks-aanvragen was in 2012 16 procent. Dit is een daling t.o.v. 2011: 22 procent. Deze daling wordt veroorzaakt door een stijging van het aantal aanvragen (268 in 2012) en een daling van het beschikbare budget voor de reguliere projectfinanciering. Dit laatste komt omdat de geormerkte middelen toenemen (zie hierboven).
- De budgetten voor fundamenteel onderzoek en voor Onderwijs & Opleiding zijn gelijk gebleven.

Besteding onderzoek en opleiding 2012

(in € duizend)

	Bestedingen 2012
Fundamenteel kankeronderzoek	11.639
<i>Translationeel en toegepast kankeronderzoek op het gebied van:</i>	
Preventie, diagnostiek en behandeling	14.352
Psychosociale oncologie	1.921
Klinische studies	4.460
<i>Onderzoek gefinancierd uit geormerkte middelen:</i>	
Samenwerkingen met UMC's en NKI	1.218
Alpe d'HuZes/KWF-fonds	10.102
Doelsubsidie NKI	15.914
Onderwijs en opleidingen	5.357
Speerpunt 'Onderzoeksresultaten zo snel mogelijk naar de patiënt' (inclusief 3,6 miljoen geormerkte middelen Sta Op Tegen Kanker)	7.090
Overige doelbestedingen	1.737
Ondersteuning via wervingsactiviteiten	1.339
Uitvoeringskosten eigen organisatie	2.393
Totaal wetenschappelijk onderzoek, onderwijs en opleidingen	77.522

Doel

Alleen het beste kankeronderzoek steunen

Onderzoekers kunnen bij KWF Kankerbestrijding subsidieaanvragen indienen voor wetenschappelijk kankeronderzoek. De wetenschappelijke kwaliteit van een onderzoekvoorstel is het basiscriterium waarop KWF Kankerbestrijding beslist een onderzoeksaanvraag te honoreren. De advisering van de Wetenschappelijke Raad van KWF Kankerbestrijding is hiervoor van wezenlijk belang.

ACTIVITEITEN EN RESULTATEN

- Er werden in 2012 46 nieuwe onderzoeksprojecten toegewezen. Dit waren er 20 op het terrein van fundamenteel onderzoek, 21 translationale en toegepaste onderzoeken, 5 sociaal-oncologische onderzoeken en 18 klinische studies. Daarnaast investeerde KWF in de continuering van reeds lopend onderzoek.
- In 2012 werden 78 eindverslagen ingediend van onderzoeken die al in de jaren daarvoor gefinancierd en gestart waren. Dit waren 37 eindverslagen op het gebied van fundamenteel onderzoek, 30 op het terrein van translationeel en toegepast onderzoek, 4 klinische studies en 7 sociaal-oncologische studies.
- In 2012 werden 5 persoonsgebonden subsidies toegewezen. Met deze subsidies werden jonge onderzoekers in de gelegenheid gesteld om een eigen onderzoekslijn op te zetten.
- Op basis van het in 2011 met het NKI afgesloten contract werd in 2012 een bijdrage van 12,2 miljoen euro uitbetaald en 3,7 miljoen gereserveerd, totaal 15,9 miljoen, ten behoeve van het onderzoeksprogramma van het Nederlands Kanker Instituut (NKI) in Amsterdam. Vanouds

is het NKI een van de strategische partners van KWF Kankerbestrijding en krijgt het instituut jaarlijks een percentage van de inkomsten voor doelbesteding van KWF Kankerbestrijding.

- KWF Kankerbestrijding werkte ook in 2012 op het terrein van fondsenwerving en besteding samen met Health Foundation Limburg/AzM (Maastricht), het NKI-AVL (Amsterdam) en het UMCG (Groningen). In 2012 is een samenwerking met het Radboud Universitair Centrum voor Oncologie (RUCO) in Nijmegen van start gegaan. In 2012 leidde deze gezamenlijke fondsenwerving tot een lokale besteding van 1,2 miljoen euro.

Onderstaande doelstellingen op terrein van fundamenteel, translationeel en toegepast onderzoek maken onderdeel uit van de totale bestedingen van 77,5 miljoen euro.

Doel

Inspanningen fundamenteel onderzoek structureel hoog houden

Fundamenteel onderzoek is essentieel om kanker beter te begrijpen. Fundamenteel onderzoek is onderzoek naar de grondbeginselen en basismechanismen van kanker.

ACTIVITEITEN EN RESULTATEN

In totaal heeft KWF Kankerbestrijding in 2012 11,6 miljoen euro aan fundamenteel onderzoek besteed. Er zijn op dit terrein 20 nieuwe onderzoeken gefinancierd en 37 eindverslagen door de Wetenschappelijke Raad van KWF Kankerbestrijding (WR) beoordeeld. Daarnaast werden twee persoonsgebonden financieringen toegewezen aan veelbelovende jonge onderzoekers.

Een voorbeeld van een onderzoek dat KWF Kankerbestrijding in dit kader heeft gefinancierd is het in 2012 afgeronde onderzoek van prof. Daniel Peeper van het Nederlands Kanker Instituut–Antoni van Leeuwenhoek Ziekenhuis en prof. Wolter Mooi van het VU medisch centrum. Zij ontrafelden hoe het komt dat moedervlekken soms kunnen uitgroeien tot melanoom, een agressieve vorm van huidkanker en soms niet.

Doel

Inspanningen translationeel en toegepast onderzoek verhogen

Translationeel en toegepast onderzoek is essentieel om de bevindingen uit het fundamenteel onderzoek te vertalen naar de behandeling en de psychosociale ondersteuning van patiënten met kanker. Naast investeren in onderzoek wil KWF Kankerbestrijding er ook voor zorgen dat belemmeringen voor onderzoekers worden weggenomen (zie beschrijving van het speerpunt 'Onderzoek snel naar de patiënt').

ACTIVITEITEN EN RESULTATEN

- In totaal is in 2012 bijna 14,3 miljoen euro besteed aan onderzoek naar preventie, diagnostiek en behandeling van kanker. Dit is inclusief de toewijzing van een subsidie van 2 miljoen euro in het kader van de Koningin Wilhelmina Onderzoeksprijs 2012. Tevens werd 1,9 miljoen euro besteed aan translationeel en toegepast onderzoek op het gebied van de psychosociale oncologie. Een voorbeeld van een onderzoeksresultaat op het gebied van de behandeling van kanker is het in 2012 afgeronde onderzoek van Prof. dr. Harry Bartelink van het Nederlands Kanker Instituut – Antoni van Leeuwenhoek Ziekenhuis (NKI-AVL). Uit zijn

onderzoek blijkt dat vrouwen met borstkanker waarvan de tumor kleiner is dan vijf centimeter, dezelfde overlevingskansen hebben bij een borstsparende behandeling als bij een borstamputatie. Dat betekent dat in deze gevallen veilig gekozen kan worden voor een borstsparende behandeling.

- Voor het eerst hebben in 2012 (ex)patiënten subsidieaanvragen voor klinische studies mee beoordeeld. De Wetenschappelijke Raad van KWF Kankerbestrijding beoordeelt het onderzoek op belang (relevantie), originaliteit, haalbaarheid en andere belangrijke aspecten. In een recente beoordelingsronde is hieraan toegevoegd: een beoordeling door (ex)patiënten.

Om ervaring op te doen met patiëntenparticipatie in klinische studies, startte KWF Kankerbestrijding in 2011 twee pilotprojecten die in 2012 werden afgerond:

1. PACO

Bij deze pilot is in 2011 een PatiëntenAdvies-Commissie Onderzoek (PACO) ingesteld die een adviserende rol heeft in het beoordelingsproces van de klinische subsidieaanvragen. De PACO is in 2012 tot een getrainde, betrokken groep mensen gevormd die vrijwillig veel energie en aandacht aan de klinische studies heeft besteed. De PACO leverde vooral veel input op de patiënteninformatieformulieren (PIF) en op de manier van terugkoppeling. De PACO maakte opmerkingen over de structuur, de missende elementen, taalgebruik en (on)waarheden van het PIF. Daarnaast gaf de PACO informatie over waar resultaten van het onderzoek onder de aandacht kunnen worden gebracht.

2. Perspectief op borstkankertrials

KWF Kankerbestrijding startte in 2011 een project met patiëntenparticipatie bij borstkankeronderzoek, in samenwerking met de BOOG (Borstkanker Onderzoek Groep) en de BVN (Borstkanker Vereniging Nederland). Het project

werd uitgevoerd door het Athena Instituut (VU Amsterdam). In 2012 is het project geëvalueerd. Daaruit bleek onder andere dat patiënten over het algemeen positieve ervaringen hebben met hun deelname aan klinische studies.

- Uit de opbrengst van Sta Op Tegen Kanker 2010 werd in 2012 een eerste subsidie van 1,2 miljoen euro toegekend aan een internationaal onderzoeksteam. Niet eerder financierde KWF zo'n internationaal collectief. Nederland zal vertegenwoordigd worden door het Center for Personalized Cancer Treatment (CPCT), een samenwerkingsverband tussen het NKI-AVL, het Erasmus MC en het UMC Utrecht. De Amerikaanse inbreng komt van de University of California te San Diego en San Francisco. De missie van het onderzoeksteam is het koppelen van de beste behandeling aan de individuele kankerpatiënt. Tumoren kunnen namelijk heel verschillend reageren op precies hetzelfde geneesmiddel. Wat voor de ene patiënt een redmiddel blijkt, richt bij de ander niets uit. In de afgelopen decennia is duidelijk geworden dat deze verschillen voor een groot deel veroorzaakt worden doordat het DNA van de tumor bij iedereen anders is. Het team wil daarom uitzoeken hoe het tumorgedrag aan de hand van het DNA te voorspellen is. Met deze kennis kan vervolgens direct de juiste behandeling worden gestart.

Doel

Actief faciliteren en ondersteunen van onderzoekers

Voor goed wetenschappelijk onderzoek zijn ook goed opgeleide onderzoekers nodig. KWF Kankerbestrijding investeert daarom in de opleiding en ontwikkeling van onderzoekers die werkzaam zijn in de oncologie.

ACTIVITEITEN EN RESULTATEN

- In 2012 besteedde KWF ruim 5,3 miljoen euro aan onderwijs en opleiding. Dit ging naar: 114 beurzen voor een wetenschappelijke stage van studenten in het buitenland; 37 stagebeurzen voor onderzoekers om specifieke kennis in het buitenland op te doen; 13 KWF-fellowships voor gepromoveerde onderzoekers die hiermee in gerenommeerde instituten in binnen- en buitenland kennis opdoen ten behoeve van hun verdere werkzaamheden in het kankeronderzoek of de behandeling van kanker in Nederland.
- In 2012 is ook voor het eerst het KWF-stipendium ingesteld. Het KWF-stipendium is bedoeld voor gepromoveerde arts-assistenten om zich in te blijven zetten voor fundamenteel, translationeel of toegepast wetenschappelijk kankeronderzoek in Nederland. KWF Kankerbestrijding wil gepromoveerde arts-assistenten op deze manier in staat stellen om hun klinische taken te blijven combineren met het verrichten van wetenschappelijk kankeronderzoek. Er werden twee aanvragen gehonoreerd.

Doel

Signaleren en adresseren van ontwikkelingen in de kankerbestrijding

Het veld van de kankerbestrijding verandert continu en snel. KWF Kankerbestrijding brengt relevante ontwikkelingen in kaart om daar vervolgens in haar beleid op te kunnen inspelen.

ACTIVITEITEN EN RESULTATEN

In 2012 heeft de Signalerings Commissie Kanker (SCK) gewerkt aan het rapport 'Vroege ontdekking van kanker' die in 2014 zal worden uitgebracht. Het beoogde doel van de Signalerings-

rapporten is, naast het geven van een overzicht van de wetenschappelijke stand van zaken, het initiëren, sturen en bijstellen van beleid op het gebied van de kankerbestrijding. Ook zijn voorbereidende werkzaamheden verricht voor eventueel te starten SCK-rapporten over dure medicijnen (en de problemen daarmee voor kankerpatiënten) en palliatieve zorg. Om meer inzicht te geven in het onderzoek dat KWF financiert en de resultaten die worden bereikt is de informatievoorziening op de website uitgebreid. Zie kwfkankerbestrijding.nl/overons onder 'Wat we bereiken met onderzoek'. Daarbij is specifiek ingezoomd op een vijftal tumoren, waarbij de belangrijkste ontwikkelingen en de resultaten van een aantal succesvolle projecten zijn beschreven.

Doel

Optimale processen inrichten

In 2011 heeft KWF Kankerbestrijding het aantal subsidierondes vastgesteld op drie per jaar en de doorlooptijd van reguliere projectfinanciering verder verkort naar vier maanden.

ACTIVITEITEN EN RESULTATEN

In 2012 is de doorlooptijd van vier maanden succesvol toegepast voor nieuwe projectaanvragen. KWF heeft in 2012 te maken gehad met een enorme groei aan aanvragen. Omdat tegelijkertijd steeds meer bedragen geormerkt binnenkomen (dat wil zeggen voor een specifieke besteding) komt de reguliere projectfinanciering steeds verder onder druk te staan. In 2013 wil KWF Kankerbestrijding dan ook onderzoekers beter informeren over de diverse mogelijkheden die er zijn om bij KWF Kankerbestrijding subsidie aan te vragen. Dit moet enerzijds voorkomen dat

onderzoekers veel tijd steken in het opstellen van onderzoeksvorstellen met een kleine kans op financiering, anderzijds moet dit voorkomen dat het beoordelingsapparaat te veel belast wordt.

DE UITREIKING VAN DE KWO-PRIJS

De Koningin Wilhelmina Onderzoekprijs 2012 werd toegekend aan prof. dr. René Bernards, hoofd van de afdeling moleculaire carcinogenese van het Nederlands Kanker Instituut - Antoni van Leeuwenhoek Ziekenhuis (NKI-AVL). Aan deze prijs van KWF Kankerbestrijding is een subsidie verbonden van 2 miljoen euro die prof. Bernards zal besteden aan zijn onderzoek naar de wisselwerking tussen verschillende overlevingsroutes van tumoren. Bernards toonde eerder aan waarom een geneesmiddel dat bij huidtumoren met een bepaalde genetische mutatie erg succesvol is, geen effect heeft bij darmtumoren met dezelfde mutatie. De darmtumoren bleken via een alternatieve overlevingsroute aan het geneesmiddel te ontsnappen. Door deze route te blokkeren, werd de behandeling wél effectief. Dankzij de subsidie kan hij nu voor meerdere kankersoorten de meest effectieve geneesmiddelcombinaties in kaart brengen.



**Gijs
Boerrigter**
HOOFD
ONDERZOEK

Wat hebben we bereikt?



“We hebben goede afspraken gemaakt met onze Amerikaanse partner ‘Stand Up 2 Cancer’ over de besteding van het geld dat door de

actie Sta Op Tegen Kanker is opgehaald en dat een stimulans moet geven aan de internationale samenwerking op het gebied van translationeel kankeronderzoek. Het speerpunt ‘translatie’ ontwikkelt zich sterk en is diverse nationale en internationale samenwerkingen aangegaan. De pilots ‘Patiëntenparticipatie bij de beoordeling van klinische studies’ en ‘Perspectief op borstkankertrials’ in samenwerking met de BOOG (Borstkanker Onderzoek Groep) en de BVN (Borstkanker Vereniging Nederland) zijn succesvol afgerond. Hierdoor is er een stevige basis ontstaan voor het verder ontwikkelen van de participatie van patiënten bij de bestedingen voor wetenschappelijk onderzoek. Ondanks een sterke stijging van het aantal projectaanvragen bleek het mogelijk om vast te houden aan een korte doorlooptijd van het beoordelingsproces. De beoogde herstructurering van de WR is gerealiseerd. De SCK-studie naar vroege ontdekking van kanker ligt goed op schema.”



“Het is ons helaas niet gelukt om het geld uit het Alpe d’HuZes/KWF-fonds conform de doelstellingen volledig te besteden. KWF en de

Alpe’ d’HuZes hebben veel overleg gehad om dat in 2013 wel te bereiken. Het beleid en de procedures van de besteding van de Alpe-middelen heeft volle aandacht. Dit om de besteding van het sterk toenemende budget op een goede en efficiënte manier te laten plaatsvinden. We hebben nog niet een goed antwoord weten te vinden op de zeer sterke toename van het aantal

subsidieaanvragen voor de reguliere project-financiering. Helaas is er vertraging ontstaan bij de ontwikkeling van een digitale portal waarin de onderzoekers op hen persoonlijk toegesneden informatie kunnen vinden.”

Met wie werd samengewerkt op onderzoeksgebied in 2012?

- Er is intensieve samenwerking met het NKI-AVL en de universitair medische centra.
- KWF Kankerbestrijding is op verschillende fronten actief bij de Samenwerkende Gezondheidsfondsen (SGF), onder andere op het terrein van preventie en wetenschappelijk onderzoek. Onder andere vanuit dit samenwerkingsverband wordt ook samengewerkt met Zon-Mw.
- KWF Kankerbestrijding is actief lid van International Cancer Research Partners (ICRP) waarin op internationaal niveau wetenschappelijk onderzoek wordt uitgevoerd. Daarnaast financiert KWF onderzoek in het kader van de European Organisation for Research and Treatment of Cancer (EORTC).
- KWF financiert samenwerkingsprojecten tussen onderzoeksinstituten in Nederland en Indonesië. In 2012 werd besloten met ingang van 2013 geen nieuwe projecten meer toe te wijzen en de voor deze internationale samenwerking beschikbare middelen de komende jaren in te zetten voor internationale programma’s die in het verband van de UICC en IARC worden uitgevoerd.
- In verband met de bestedingen in het kader van Sta Op Tegen Kanker wordt nauw samengewerkt met de American Association for Cancer Research (AACR).
- In het kader van het speerpunt Translatie wordt samengewerkt met diverse nationale en internationale partijen, waaronder het CCTM en het Era-NET TRANSCAN (zie ook pagina 20).

BESTEDING GELDEN ALPE D'HUZES

Alpe d'HuZes is een jaarlijks terugkerend fiets-evenement, waarbij deelnemers op één dag één of meerdere keren de legendarische berg Alpe d'Huez opfietsen om geld in te zamelen voor KWF Kankerbestrijding. Alpe d'HuZes draagt jaarlijks de opbrengst van het evenement over aan KWF Kankerbestrijding. In 2012 werd een record-bedrag van 32,1 miljoen euro opgehaald. Het geld komt bij KWF in een apart fonds op naam: het Alpe d'HuZes/KWF-fonds. Om in aanmerking te komen voor een bijdrage uit dit fonds kunnen medici en wetenschappers projectvoorstellen indienen die voldoen aan vooraf vastgestelde criteria en passen binnen de missie van Alpe d'HuZes en KWF Kankerbestrijding. Onderzoeksprojecten worden op wetenschappelijke kwaliteit beoordeeld door de commissie Alpe d'HuZes van de Wetenschappelijke Raad (WR) van KWF Kankerbestrijding.

Er is in 2012 uiteindelijk 14,1 miljoen euro besteed. Dit bedrag is duidelijk minder dan gehoopt. Hiervoor zijn de volgende oorzaken aan te wijzen:

1. Een deel van de aanvragen die worden beoordeeld voldoet wel aan de missie van Alpe d'HuZes maar niet aan de wetenschappelijke kwaliteitscriteria. Op grond daarvan moeten de aanvragen worden aangepast en opnieuw ingediend. Dit kost al gauw enkele (tot vele) maanden.
2. De beoordelingscriteria zijn nog in ontwikkeling, niet voldoende bekend bij aanvragers, en in sommige gevallen niet voldoende gedetailleerd om een ingediende aanvraag goed beargumenteerd te accepteren of af te wijzen. In 2013 worden de criteria verder aangescherpt en helder gepubliceerd.

3. De vooraanvraag bestaat uit 2 stappen. Dat blijkt nodeloos ingewikkeld en het leidt tot tijdverlies. In 2013 wordt de procedure aangepast.
4. De aanvraagprocedure laat te veel ruimte (tijd) voor het opstellen van een volledige aanvraag. In 2013 wordt deze ruimte ingeperkt en krijgt de onderzoeker drie maanden voor het verder uitwerken van een volledige aanvraag na accorderen van vooraanmelding.

Patiënten met kanker hebben haast, en de strijd tegen kanker duldt dus geen vertraging. In 2013 zullen daarom een aantal maatregelen worden genomen om de besteding van het geld te versnellen. Naast procedurele verbeteringen zal gewerkt gaan worden met een bestedingsplan waarin tevens ruimte zal zijn voor calls voor proposals op een aantal specifieke thema's.

Vaste waarden in het geldbestedingsprogramma van Alpe d'HuZes zijn de beide leerstoelen en de Bas Mulder Award:

- **Leerstoel Leven met Kanker.** Deze wordt sinds 2009 bekleed door prof. dr. Irma Verdonck-de Leeuw. Irma Verdonck leidt de onderzoeksgroep 'Samen leven met kanker'. Ze werkt daarbij nauw samen met andere hoogleraren, artsen en onderzoekers in binnen- en buitenland. Een belangrijke doelstelling is om onderzoeksresultaten direct te vertalen naar de praktijk om de zorg voor patiënten met kanker en hun dierbaren te verbeteren.
- **Leerstoel Kanker en Voeding.** Deze wordt sinds 2010 bekleed door prof. dr. ir. Ellen Kampman. Via de leerstoel heeft zij de mogelijkheid om het onderzoek naar voeding voor kankerpatiënten tijdens en na therapie verder te ontwikkelen en uit te bouwen om te komen tot bruikbare aanbevelingen voor kankerpatiënten.

-
- **Bas Mulder Award.** Bas Mulder is een veel te vroeg overleden Alpe d'HuZesser. Hij werd slechts 24 jaar maar was het toonbeeld van goed, gelukkig en gezond leven met kanker. Hij wist gedurende de vier jaar van zijn ziekte iedereen te inspireren en in te laten zien dat je altijd iets van je leven kunt maken. Hoe moeilijk ook en hoe kort soms. Ter ere van hem stelt Alpe d'HuZes jonge ambitieuze kankeronderzoekers in staat om vernieuwend kankeronderzoek te doen. In 2012 ontvingen drie jonge onderzoekers in totaal 2,2 miljoen euro voor hun onderzoeksvorstellen.

KWF Kankerbestrijding en Alpe d'HuZes ondersteunen daarnaast een groot aantal projecten die vallen onder een van de volgende zes thema's:

1. Procesinnovatie in de oncologische zorg

Alpe d'HuZes wil dat de patiënt centraal komt te staan bij zijn eigen behandeling. Helaas is dit lang niet altijd het geval. Processen zijn vaak zo ingericht dat ze efficiënt zijn voor het ziekenhuis, de artsen, de verpleging of andere zorgprofessionals, maar niet voor de patiënt. De ervaring uit het Sneldiagnose programma heeft geleerd dat verbeteringen haalbaar en kosten-efficiënt zijn. Het Sneldiagnose programma richt zich op alle grote kankercentra in Nederland. Inmiddels is meer dan 5 miljoen euro aan het programma besteed, waarvan 3,9 miljoen in 2012.

2. (Samen)leven met Kanker

Geschat wordt dat er momenteel meer dan 500.000 mensen leven met kanker. Kanker betekent voor steeds meer patiënten leven met een chronische ziekte. En hun aantal neemt toe. Gestimuleerd vanuit de leerstoel Leven met Kanker uit het Alpe d'HuZes/KWF-fonds liepen

er in 2012 in totaal 21 projecten met als thema (Samen)leven met kanker.

3. Kanker en Voeding

Het is onmiskenbaar dat goede voeding de kwaliteit van leven met kanker kan beïnvloeden. Alpe d'HuZes en KWF Kankerbestrijding steunen via de leerstoel Kanker en Voeding een aantal stimuleringsprogramma's op dit gebied. In 2012 zijn twee nieuwe projecten gefinancierd voor een bedrag van in totaal 1,4 miljoen euro.

4. Technische innovatie in dienst van de patiënt

De technische vooruitgang in medische techniek is indrukwekkend. Voor kankerpatiënten kan vooral de vooruitgang in de beeldvormende technieken potentieel grote voordelen opleveren, omdat het steeds beter mogelijk wordt om tumoren op een betrouwbare en gedetailleerde manier in beeld te brengen. In 2012 werd een subsidie van 5,5 miljoen euro toegewezen aan het UMCG, VUmc CCA en UMC St Radboud voor onderzoek naar de waarde van moleculaire beeldvorming bij de gepersonaliseerde behandeling van kanker. In dit onderzoek wordt gekeken welke tracers het beste resultaat opleveren bij patiënten met borstkanker, niercelkanker en darmkanker. De wetenschappers willen vervolgens achterhalen hoe ze aan de hand van moleculaire beeldinformatie voor een patiënt de beste behandeling op maat kunnen selecteren. Eén van de doelen is om in een vroeg stadium te kunnen vaststellen of een behandeling aanslaat. Op die manier kunnen gerichtere therapiekeuzes worden gemaakt en kunnen ineffectieve behandelingen tot een minimum worden beperkt.

5. Fundamentele kennis over kanker

Er ontstaat steeds meer inzicht in de basale mechanismen die leiden tot een tumor. Om kanker uiteindelijk onder controle te kunnen krijgen is het noodzakelijk verstorende mechanismen beter te begrijpen. Ook moeten we beter begrijpen hoe eenzelfde tumorsoort bij verschillende patiënten een verschillende biologische basis kan hebben. Met deze kennis kan een behandeling op maat worden gemaakt voor de patiënt. Alpe d'HuZes en KWF Kankerbestrijding steunden in 2011 drie projecten die de fundamentele kennis over het ontstaan en behandeling van tumoren vergroten.

6. Revalidatie en nazorg

De strijd tegen kanker houdt niet op na chemotherapie of een andere behandeling. Een groot deel van de (ex-)kankerpatiënten heeft tijdens de behandeling en zelfs jaren daarna last van klachten als vermoeidheid, een verminderd fysiek functioneren en daarmee een verminderde kwaliteit van leven. Om die kwaliteit van leven te verbeteren is voor kanker, net als bijvoorbeeld voor hart- en vaatziekten, een revalidatieprogramma nodig. Het A-CaRe programma (Alpe d'HuZes Cancer Rehabilitation Research Program), levert wetenschappelijk bewijs voor de effectiviteit van zo'n revalidatieprogramma.

Nadere informatie over de vanuit het Alpe d'HuZes/KWF fonds gefinancierde activiteiten is te vinden op de website van de Stichting Alpe d'HuZes: opgevenisgeenoptie.nl/geldbesteding

Speerpunt Onderzoek snel naar de patiënt

Onderzoek komt niet automatisch ten goede aan de patiënt. Om diverse redenen is de verplaatsing van laboratorium naar bed niet altijd optimaal. Er zijn belemmeringen (onder andere regelgeving) of er is onvoldoende kennis over hoe de weg van het lab naar het bed het best afgelegd kan worden.

KWF Kankerbestrijding wil in de huidige beleidsperiode (2011-2014) haar activiteiten en bestedingen op het gebied van Translationeel en Klinisch onderzoek evalueren en opnieuw inrichten zodat de verplaatsing van het laboratorium naar de kliniek en vice versa zo optimaal mogelijk kan worden gefaciliteerd.

ACTIVITEITEN EN RESULTATEN

In 2012 is er een concreet plan gemaakt hoe te komen tot innovatie van bestedingen en activiteiten op het gebied van Translationeel en Klinisch onderzoek. Er is een start gemaakt met het doorlopen van de huidige Translationele en Klinische onderzoeksportefeuilles om een goed beeld te krijgen van het onderzoek wat we de afgelopen 8 tot 10 jaar hebben gefinancierd, wat deze financiering heeft opgeleverd, wat mogelijke knelpunten waren en welke partijen erbij betrokken waren. Deze informatie zal de basis vormen om te komen tot een meer pro-actieve manier van onderzoeksbegeleiding vanuit KWF. Ook wordt met experts vanuit het veld geëvalueerd hoe KWF Kankerbestrijding samen met de veelheid aan partijen die momenteel actief zijn op het gebied van kankeronderzoek en klinische toepassing de bestedingen zo goed mogelijk kan organiseren. Hierin zal ook worden meegenomen

welke zaken in aanmerking zouden moeten komen voor ondersteuning vanuit het patiëntenperspectief.

Meerdere activiteiten zijn reeds ingezet:

- Er was in 2012 opnieuw een 'aanvullende subsidie' beschikbaar voor onderzoekers die in lopende onderzoeken tegen knelpunten aanliepen waardoor de onderzoeken stagneerden. KWF Kankerbestrijding heeft ondersteuning geboden in de vorm van informatievoorziening, bemiddeling, begeleiding en financiële ondersteuning zodat onderzoeken konden worden gecontinueerd. Er was 1,8 miljoen euro beschikbaar in 2012 voor deze vorm van ondersteuning.
- Om de samenwerking tussen onderzoekers te bevorderen was KWF Kankerbestrijding ook in 2012 deelnemer in het door het Center for Translational Molecular Medicine (CTMM) geleide programma TraIT (Translational Research IT). Het TraIT programma werkt aan gestandaardiseerde en toegankelijke IT infrastructuur zodat onderzoekers onderzoeksdata makkelijk met elkaar kunnen delen, van elkaar kunnen leren en op elkaars onderzoeken kunnen voortborduren.
- Ook is KWF Kankerbestrijding in 2012 lid geworden van TRANSCAN. TRANSCAN (Translational Cancer Research) is het ERA-NET (European Research Area Networks) op het gebied van translationeel kankeronderzoek. Het netwerk omvat 25 partners uit 19 landen. ERA-NET's zijn beleidsinstrumenten van de Europese Commissie waarmee onderzoeks- en financieringsprogramma's van EU-lidstaten en geassocieerde landen gecoördineerd worden. Deze samenwerkingsverbanden moeten versnippering van onderzoek tegengaan en de kwaliteit stimuleren. KWF's ondersteuning biedt Nederlandse onderzoekers de mogelijkheid om relevante vraagstukken samen met Europese onderzoekers op te lossen.

PREVENTIE

DOOR ONDERZOEK KOMT ER STEEDS MEER INZICHT IN HET ONTSTAAN VAN KANKER, OOK IN RELATIE TOT LEEFGEWOONTEN.

Een ongezonde leefstijl draagt maar liefst voor 35 tot 50 procent bij aan het ontstaan van kanker. KWF Kankerbestrijding geeft daarom informatie over de risicofactoren die kunnen leiden tot kanker. Daarnaast geeft KWF voorlichting over wat mensen zelf kunnen doen om deze risico's te verkleinen. Daarbij is een Rookvrij Nederland voor de komende beleidsperiode (2011-2014) het speerpunt.

Doel

Herijken preventiebeleid

De keuze voor Rookvrij Nederland als speerpunt wierp in 2012 de vraag op of KWF Kankerbestrijding nog meer moet doen aan kankerpreventie dan alleen een focus op dit speerpunt. Samen met de betrokkenen uit het onderzoeksveld heeft KWF een heroriëntatie op het preventiebeleid gedaan.

ACTIVITEITEN EN RESULTATEN

In 2012 stelde KWF Kankerbestrijding samen met het onderzoeksveld een notitie op. Aanleiding voor deze notitie was de vraag op welk preventieonderwerp KWF Kankerbestrijding zich naast een Rookvrij Nederland de komende jaren nog meer moet richten. Ook werd onderzoekers en referenten gevraagd welke rol zij zien voor KWF op het gebied van kankerpreventie.

- Het advies van de geïnterviewde onderzoekers en referenten voor KWF was: Houd de focus op roken vast, werk meer samen op leefstijl (roken, voeding, beweging, psyche, gewicht, alcohol en zonnen). Bepaal onderzoeken en interventies in gezamenlijkheid. Pak de regie, weet wat er al gebeurt in het veld en bepaal waar KWF een aanvullende waarde heeft. Programmacoördinator preventie bij KWF Kankerbestrijding Lieke van Mourik: "Uit deze gesprekken bleek bijvoorbeeld dat KWF Kankerbestrijding niet de regie hoeft te nemen op het gebied van gezonde voeding, daar zijn partijen als het Voedingscentrum al heel erg goed in. Wel kunnen we actief onze kennis over voeding en kanker met hen delen, zodat zij dit een plek kunnen geven in hun beleid en informatievoorziening."
- Op basis van de input van betrokken experts en onderzoekers is tot 2015 een tweesporenbeleid ontwikkeld, waarbij twee punten nader bepaald

zijn: de focus op Rookvrij Nederland verder uitbreiden en het verder professionaliseren van de rol als kennismakelaar van KWF Kankerbestrijding: een rol waarbij KWF met haar kennis en preventie-informatie meer inspeelt op de vraag uit de markt en partijen bij elkaar brengt. In 2013 wordt dit beleid verder doorontwikkeld in samenwerking met het onderzoeksveld.

Doel

Patiënten helpen met het in kaart brengen van risico op kanker

Om in kaart te brengen hoeveel effect een gezonde levensstijl heeft op het risico op het krijgen van kanker, werkte KWF Kankerbestrijding de afgelopen jaren aan de ontwikkeling van de Kanker Risico Test.

Met deze test kunnen bezoekers bepalen hoe hoog hun risico op bepaalde kankersoorten is. Bovendien krijgen ze tips hoe hun leefstijl te verbeteren om kanker te kunnen voorkomen. Het doel was om deze test in 2012 te lanceren.

ACTIVITEITEN EN RESULTATEN

De Kanker Risico Test is in 2012 via een zogenaamde 'softlaunch' live gegaan. Bewust is gekozen de lancering klein te houden met weinig pr-toeters en bellen. KWF Kankerbestrijding wil zo eerst kijken hoe de eerste gebruikers de test ervaren. Op basis daarvan wordt gekeken hoe de test in de toekomst verbeterd kan worden. Tevens wordt onderzocht of gebruikers er daadwerkelijk hun risico op kanker mee verminderen.

Doel

Verbeteren relatie met stakeholders

KWF Kankerbestrijding wilde in 2012 haar relatiebeheer verder verbeteren. Een proactieve houding bij het benaderen en onderhouden van externe contacten, zoals onderzoekers en referenten die vrijwillig en belangeloos meewerken aan preventie-informatie van KWF, ontbreekt nog te vaak.

ACTIVITEITEN EN RESULTATEN

- In 2012 is actief ingespeeld op behoeftes en wensen van externe contacten, onder wie referenten. Een van de wensen van referenten – onderzoekers die vrijwillig meewerken aan voorlichtingsmateriaal van KWF Kankerbestrijding – is bijvoorbeeld dat zij het prettig vinden dat hun naam wordt genoemd in een notitie. Ook willen ze graag vooraf weten wanneer een notitie gepubliceerd wordt waaraan ze meegewerkt hebben. Dat wordt nu in de tijdsdruk weleens vergeten. KWF Kankerbestrijding legde in 2012 intern vast hoe om te gaan met deze verzoeken en bracht dit ook direct in de praktijk.
- Ook organiseerde KWF Kankerbestrijding in december een referentendag in Driebergen Zeist voor circa 50 referenten. Doel was referenten te informeren over de activiteiten van KWF Kankerbestrijding en te discussiëren met het onderzoeksveld over de rol van KWF Kankerbestrijding in het kankerbestrijdingsveld.

Doel

Allochtonen beter informeren over kanker

Hoewel kanker bij allochtonen nog steeds minder voorkomt dan bij autochtonen, verwacht KWF Kankerbestrijding de komende jaren een flinke toename van het aantal kankergevallen bij allochtonen. Om daar preventief op in te spelen, besteedt KWF Kankerbestrijding sinds 2010 extra aandacht aan voorlichting over kanker aan allochtonen door middel van folders en lesmodules. Het meerjarenplan is voor zowel preventie als ondersteuning bedoeld.

ACTIVITEITEN EN RESULTATEN

In 2012 lag de focus op het vaststellen van het diversiteitsbeleid rondom kanker en allochtonen. Omdat je niet kunt speken over dé allochtoon in het algemeen is het nodig de doelgroep nader te definiëren en focus aan te brengen in het beleidsplan.

ACCIJNSVERHOGING TABAK

In 2012 besloot de regering ook de accijns op tabak per 2013 flink te verhogen, voor sigaretten met 35 eurocent en voor shag met 55 eurocent. In het regeerakkoord staat daarnaast dat de accijns per 2014 met negen cent omhoog gaat. De Alliantie Nederland Rookvrij!, waarvan KWF Kankerbestrijding medeoprichter is, voerde in 2012 intensief lobby voor deze accijnsverhoging. Nog ieder jaar sterven er in Nederland circa twintigduizend mensen aan de gevolgen van actief roken, twaalfduizend daarvan aan kanker. De schade door meerroken is daarbij nog niet opgenomen.



Martin Breed

HOOFD
PREVENTIE EN
PATIËNTENON-
DERSTEUNING

Wat hebben we bereikt?



“Dat we samen met het onderzoeksveld hebben bepaald waar we ons de komende jaren op moeten focussen, vind ik echt een hoogtepunt. Het nieuwe beleidsplan geeft veel duidelijkheid waar we de komende jaren heen moeten. Ook ben ik erg blij met de campagne ‘Roken kan echt niet meer’. Die bleek echt een schot in de roos. We krijgen er nu al enorm veel reacties op, terwijl de campagne nog heel 2013 doorloopt.”



“Een soortgelijk beleidsplan dat we hebben opgesteld voor preventie, wilden we ook opzetten voor vroege ontdekking, een onderdeel van preventie. Dat is helaas niet gelukt door een langdurige ziekte van een van onze medewerkers.”

Met wie werd samengewerkt op preventiegebied?

- De Nederlandse Hartstichting, Longfonds (voorheen Astma Fonds), Partnership Stop met Roken en STIVORO, onze gezamenlijke partners in de Alliantie Nederland Rookvrij!
- Universiteit Maastricht vakgroep gezondheidsbevordering, Vrije Universiteit Amsterdam bij ontwikkeling Kanker Risico Test.
- RIVM, Centrum voor Bevolkingsonderzoeken, NHG, Gezondheidsraad en referenten voor verschillende kankersoorten.

Speerpunt

Gaan voor een rookvrij Nederland

KWF Kankerbestrijding wil in de beleidsperiode 2011-2014 via voorlichting, campagnes en lobby stimuleren dat het aantal niet-rokers stijgt, minder jongeren beginnen met roken en er meer rookvrije omgevingen komen.

ACTIVITEITEN EN RESULTATEN

- December 2012 startte KWF Kankerbestrijding de campagne ‘Roken kan echt niet meer’. In de campagne laten Nederlanders zien dat met driekwart niet-rokers in Nederland ‘roken inmiddels zóóó niet meer van vandaag is’. Ze doen dat door de zin ‘Roken is zóóó...’ zelf af te maken met een vergelijking naar iets ouderwets. Deze statements zijn te zien in tv-commercials, bioscopen, uitgaansgelegenheden en online. Het is de eerste keer in ons land dat een campagne volledig gericht is op niet-rokers. Niet-rokers wordt gevraagd de boodschap mee uit te dragen dat roken niet meer van deze tijd is. De ‘Roken kan echt niet meer’-campagne is bedoeld om niet-roken als sociale norm neer te zetten en zo het roken verder te onthippen. De campagne richt zich primair op jongeren en jongvolwassenen en zal in 2013 en 2014 doorlopen.
- De kick-off van de campagne in december 2012 werd in de media positief opgepakt. Het gemiddelde rapportcijfer voor de campagne is een 7,2. Het bereik van de campagne (geholpen bekendheid) is redelijk hoog, gemiddeld 72 procent van de ondervraagden had minimaal een van de uitingen eerder gezien.
- In 2012 liet staatssecretaris Martin van Rijn na intensieve lobby van onder meer KWF Kankerbestrijding weten dat hij de leeftijdsgrens voor het kopen van sigaretten van zestien naar

achttien jaar wil verhogen. In januari 2013 stemde de ministerraad in met dit voorstel. Ook maakte KWF Kankerbestrijding zich in de media en bij de politiek hard voor een integraal tabaks-beleid om roken te ontmoedigen.

- Daarnaast pleitte KWF Kankerbestrijding in 2012 voor nieuwe tabaksverpakkingen. Dit naar voorbeeld van Australië, het eerste land ter wereld waar de sigarettapakjes ontdaan zijn van alle merkkleuren en symbolen en beplakt worden met grote foto's en teksten die waarschuwen voor de schadelijke gevolgen van roken. Dit mondde onder andere uit in een debat in het televisieprogramma Nieuwsuur, tussen een vertegenwoordiger van de tabaksindustrie en beleidsmedewerker Rookvrij Nederland, Fleur van Bladeren.
- Ook startte KWF Kankerbestrijding in 2012 met het pleiten voor een 100 procent rookvrije horeca in politiek Den Haag. En maakte KWF Kankerbestrijding zich hard voor een verbod op allerlei smaaktoevoegingen aan tabak, zoals chocolade, menthol en vanille.
- In 2012 werd tevens afgesproken dat elk evenement dat voor of door KWF georganiseerd wordt, rookvrij wordt in de toekomst. Ook staat in de contracten van de SamenLopen voor Hoop dat alle samenlopen rookvrij dienen te zijn. De acties derden (acties door derden voor KWF Kankerbestrijding) zullen tevens zoveel mogelijk aangespoord worden rookvrij te zijn. In 2013 zal ook de Alpe d'HuZes grotendeels rookvrij zijn.
- KWF Kankerbestrijding is één van de oprichtingspartners van de Alliantie Nederland Rookvrij, samen met het Longfonds, de Hartstichting en het Partnership Stop met Roken. De partners van de alliantie hebben in 2012 een gezamenlijke lobby opgezet voor een essentiële accijnsverhoging op tabak. Daarnaast is er een actieve werkgroep bezig om rookvrije schoolpleinen te

initiëren. De partners trekken onder meer gezamenlijk op in de lobby naar politiek Den Haag, steunen elkaar en brengen standpunten gezamenlijk uit om de boodschap en het draagvlak te versterken.

ROOKVRIJE RESULTATEN IN EEN NOTENDOP

- Verhoging leeftijdsgrens van zestien naar achttien jaar.
 - Sociale norm campagne 'Roken kan echt niet meer' van start. Campagne 'Roken kan echt niet meer' genomineerd voor de Gouden Loekie.
 - In 2013 accijnsverhoging op sigaretten met 35 cent en shag met 55 cent. In 2014 nog eens een verhoging van negen cent.
 - Maatschappelijke stage over roken en kanker voor middelbare scholieren ontwikkeld.
-

PATIËNTEN- ONDERSTEUNING

KWF KANKERBESTRIJDING STREEFT NAAR MEER OVERLEVING EN EEN BETERE KWALITEIT VAN LEVEN NA DE DIAGNOSE KANKER.

Daarom informeren we het algemeen publiek over het belang van een zo vroeg mogelijke ontdekking van kanker, bieden we relevante informatie aan voor en over een betere zorg voor kankerpatiënten en maken we keuzes in de zorg inzichtelijk. Ook zet KWF Kankerbestrijding zich in voor een optimale zorg voor een betere positie van de (ex-)kankerpatiënt.

Doel

Patiënteninformatie verder verbeteren

Naast de investering in het speerpunt KankerNL is hard gewerkt aan het plaatsen van betrouwbare en actuele patiënteninformatie op KankerNL. Dat betekent dat alle bestaande informatie (website en brochures) en alle nieuwe informatie bewerkt moest worden om deze aan te bieden via KankerNL.

ACTIVITEITEN EN RESULTATEN

KWF Kankerbestrijding heeft de bestaande informatie voor KankerNL geschikt gemaakt en bouwt mee aan de structuur waarin de informatie via KankerNL aangeboden zal worden. Daarnaast breidde KWF Kankerbestrijding haar patiënteninformatie uit met informatie over leverkanker. Ook werden tien filmpjes over psychosociale onderwerpen gemaakt, waaronder 'kanker en seksualiteit', 'kanker en onzekerheid', 'psychosociale zorg' en 'omgaan met de dood'. In deze filmpjes vertellen zowel patiënten, naasten en artsen openhartig over hun ervaringen.

Doel

Patiënten helpen met informatie over trials

In 2012 wil KWF Kankerbestrijding het aantal trials op de website kankeronderzoek.info verder uitbouwen. De site, een initiatief van KWF Kankerbestrijding, de Nederlandse Federatie van Kankerpatiëntenorganisatie (NFK) het Integraal Kankercentrum Zuid (IKZ) en Integraal Kankercentrum Nederland (IKN), geeft betrouwbare en

objectieve informatie over behandelingen waarvan de werking en de resultaten nog worden onderzocht. Experimentele kankeronderzoeken (ook wel trials genoemd) waren voorheen niet bekend en vindbaar voor patiënten, maar alleen bij artsen en onderzoekers. De site kankeronderzoek.info past in de ontwikkeling patiënten mee te laten denken over het behandeltraject.

ACTIVITEITEN EN RESULTATEN

Kankeronderzoek.info is na de lancering in 2009 gestart met het toegankelijk maken van trials in een beperkt geografisch gebied (Oost- en Zuid-Nederland). In 2012 groeide het aantal trials op de website enorm, van vijftig naar ruim tweehonderd.

Doel

Onderzoek naar 'Leven met kanker'

Om ontwikkelingen in de zorg- en leef-situatie van mensen met kanker te kunnen volgen, startten het NIVEL en KWF Kankerbestrijding in 2011 in samenwerking met het Integraal Kankercentrum Nederland het 'Panel Leven met Kanker'. Onderzoek naar de leefsituatie van mensen met kanker is nodig om het beleid rond de zorg voor kankerpatiënten en hun maatschappelijke situatie vorm te geven en te kunnen evalueren. Ook in 2012 werd het panel ingezet.

ACTIVITEITEN EN RESULTATEN

Van de eerste groep van 325 panelleden zijn in 2012 de ervaringen met de ziekenhuiszorg, hun kwaliteit van leven en hun werk en inkomen



Martin Breed

HOOFD
PREVENTIE EN
PATIËNTENON-
DERSTEUNING

Wat hebben we bereikt?



“Ik ben heel blij met het beleid en de subsidies die we hebben verstrekt aan de inloophuizen. Op deze

manier worden inloophuizen nog betere plekken voor kankerpatiënten om steun te vinden bij lotgenoten aan wie ze niet alles hoeven uit te leggen. Ook ben ik verheugd over de samenwerking met Stichting Gerionne, waarmee we een gezamenlijke werkgemeenschap starten. Zo pakken we echt het probleem en de uitdagingen die we hebben op het gebied van kanker en ouderen aan vanuit de praktijk.”



“Het is jammer dat we maar beperkt stappen hebben kunnen zetten met betrekking tot het beschikbaar komen van goede keuze-informatie over kwaliteit van zorg. Temeer omdat dit voor de patiënt zo'n belangrijk

onderwerp is. Nu hebben patiënten onvoldoende informatie om gericht een keuze te kunnen maken voor een ziekenhuis waar hij zijn of haar behandeling wil volgen. Die regie willen we de patiënt graag geven. Ik hoop dat we hiermee in 2013 goede vorderingen kunnen maken.”

Met wie werd samengewerkt op patiëntenondersteuningsgebied in 2012?

- NVPO
- IPSO
- Gerionne
- Met Nivel voor het opzetten van panel van tweeduizend kankerpatiënten en onderzoek naar zorg en hulpbehoefte van patiënten in diverse ziekteperiodes.
- KWF Kankerbestrijding financiert 25 organisaties van kankerpatiënten. Ook steunt KWF Kankerbestrijding de Nederlandse Federatie van kankerpatiëntenorganisaties, NFK.

in kaart gebracht. Uit het onderzoek blijkt dat mensen met kanker over het algemeen positief zijn over de zorg die zij krijgen. Zij beoordelen hun algemene kwaliteit van leven niet als minder dan de algemene bevolking. Wel kampen zij met functionele beperkingen en vermoeidheidsklachten. Het percentage mensen met kanker dat werkt, lijkt niet lager te zijn dan dat in de algemene bevolking. Wel werken ze gemiddeld iets minder uren.

Speerpunt

KankerNL: Informatie digitaal en op maat

KWF Kankerbestrijding biedt al tientallen jaren betrouwbare informatie voor patiënten en naasten. Via brochures (ongeveer tachtig), via internet en via de Kanker Info Lijn. Deze informatievoorziening is aan modernisering toe – van 1.0 naar 2.0. Het programma KankerNL is een samenwerking tussen KWF Kankerbestrijding, de Nederlandse Federatie van Kankerpatiëntenorganisaties NFK (waarbij 24 kankerpatiëntenorganisaties zijn aangesloten) en de integrale kankercentra.

Samen ontwikkelen deze partijen een platform waar (ex-)patiënten, maar ook naasten, hulpverleners en andere geïnteresseerden informatie op maat kunnen vinden, in contact kunnen komen met anderen die geraakt zijn door kanker en waar ervaringen, tips en kennis uitgewisseld kunnen worden.

ACTIVITEITEN EN RESULTATEN

- Hoewel het oorspronkelijke doel om het platform KankerNL reeds in 2012 te lanceren niet gehaald is, is wel alles klaargezet om in april

2013 van start te gaan. Zo zijn het functioneel en technisch ontwerp van KankerNL opgeleverd, is de content geschikt gemaakt en er is een team van negen specialisten samengesteld, onder wie redacteuren en community managers. Ook zijn werkgroepen – met daarin inhoudelijke specialisten en experts vanuit de partnerorganisaties – aan de slag gegaan met bouw en implementatie van het platform.

- Door deze inspanningen ging eind december 2012 de eerste proeftuin van KankerNL live. De proeftuin is een besloten omgeving waar de verschillende onderdelen van KankerNL getest worden. Hiervoor nodigde KankerNL onder anderen (ex)patiënten, naasten en patiëntenorganisaties uit. Deze genodigden kunnen in de proeftuin medische informatie zoeken, een profiel aanmaken, meedoen aan discussies, een blog schrijven en contact maken met andere mensen in de proeftuin.
- Het team van KankerNL schakelde in 2012 ook regelmatig het KankerNL-panel in. Zo krijgt het team van KankerNL inzicht in de vragen, wensen en behoeftes van potentiële gebruikers, (ex-)kankerpatiënten, naasten of hulpverleners. De panelleden testten half juli onder andere de eerste opzet en ontwerp van pagina's van het nieuwe KankerNL. Ook oordeelden zij positief over het nieuwe logo voor KankerNL.
- In de periode januari-maart 2012 hield KankerNL een korte enquête onder zorgprofessionals. KankerNL wilde zo inzicht krijgen in het gebruik van internet in de dagelijkse praktijk van professionals. Uit de resultaten van de enquête blijkt dat de bevraagde zorgprofessionals in de eerste fasen van de ziekte (klachten- en diagnosefase) terughoudender zijn over het gebruik van internet (zowel voor informatie als communicatie met anderen), dan in latere fasen van de ziekte. Het onderzoek leidde tot publicaties in onder andere *Trouw en Medisch Contact*.

- In 2012 hielden teamleden van KankerNL regelmatig voorlichtingssessies. Een voorbeeld daarvan is de presentatie van teamleider Sociaal netwerk en Strategie KankerNL, Bartho Hengst, op 27 en 28 november 2012 in de Reehorst te Ede tijdens de Oncologiedagen van de V&VN, de beroepsvereniging voor oncologieverpleegkundigen en verzorgenden werkzaam in de oncologie.

Speerpunt **Kwaliteit van zorg**

De kankerzorg in Nederland is gemiddeld goed. Er zijn echter relevante kwaliteitsverschillen tussen ziekenhuizen. KWF Kankerbestrijding vindt dit onacceptabel. Patiënten hebben recht op de best mogelijke zorg en op betrouwbare informatie over de kwaliteit van hun behandeling. KWF Kankerbestrijding zet zich in deze beleidsperiode 2011-2014 behalve voor 'Transparantie en Taakverdeling' binnen dit speerpunt ook in voor 'Psychosociale Zorg' en 'Kanker en Ouderen'.

ACTIVITEITEN EN RESULTATEN

- Op het gebied van het deelspeerpunt 'Psychosociale Zorg' zijn in samenwerking met het programma vrijwilligers van KWF Kankerbestrijding de inloophuizen ondersteund. Zij kregen een subsidie van KWF Kankerbestrijding voor het ontwikkelen van (nieuwe) activiteiten, ondersteuning van vrijwilligers en voor het bereiken van de doelgroep via communicatie. De inloophuizen zijn belangrijke, laagdrempelige voorzieningen voor patiënten en naasten die op zoek zijn naar psychosociale ondersteuning.
- Daarnaast zijn subsidies toegekend voor de projecten 'Kwaliteitsbevordering IPSO Inloophuizen',

'Kanker heb je samen. PR en Communicatie voor de nieuwe brancheorganisatie IPSO/FINK 2012' en 'Aanvraag voor financiële steun ten behoeve van PR activiteiten IPSO Therapeutische Centra'. De Hogeschool Rotterdam kreeg een subsidie voor 'Evaluatie van het bezoeken van inloophuizen door mensen met kanker en hun naasten'.

- In het kader van dit deelspeerpunt is in 2012 een bewustwordingscampagne voorbereid voor zorgverleners (medisch specialisten en verpleegkundigen). Doel is psychosociale zorg beter onder de aandacht brengen. De campagne richt zich op de ziekenhuizen en zal in 2013 van start gaan.
- In samenwerking met Menzis is verdere ervaring opgedaan met de vroegsignalering van psychosociale problemen middels een screeningsinstrument (de Lastmeter). Ook werd opdracht gegeven aan het Wenckebach Instituut (Universitair Medisch Centrum Groningen) om de implementatie van de psychosociale signalering te evalueren.
- Door subsidiëring en monitoring van het project 'Naar betere psychosociale zorg voor mensen met kanker' van de NVPO (Nederlandse Vereniging Psychosociale Oncologie) is gewerkt aan onder meer een online deskundigenbestand en het ontwikkelen van een bij- en nascholingsprogramma voor medische professionals.

Op het gebied van het deelspeerpunt 'Transparantie en Taakverdeling' is een vervolg op de SCK-studie Kwaliteit van kankerzorg in Nederland gestart. Hierbij wordt ook in beeld gebracht welke ontwikkelingen rond verbeteren van de kwaliteit van zorg momenteel plaatsvinden.

- Ook maakte KWF zich in de media hard voor kwaliteit van zorg. Zo pleitte Femke Welles, projectleider Kwaliteit van Zorg bij KWF Kankerbestrijding, voor scherpere normen voor goede borstkankerzorg.

- Het deelspeerpunt 'Kanker en Ouderen' is in 2012 later gestart doordat de programma-coördinatoren pas laat aangesteld zijn (half 2012, terwijl het speerpunt in 2011 is gestart). In 2012 is dan ook met name gewerkt aan het meerjarenplan, veldverkenning en voorbereiding van activiteiten. Daardoor is de campagne gericht op bewustwording en agendasetting van kanker en ouderen helaas niet in 2012 gestart. Wel heeft Laura Houtenbos, programmacoördinator Kanker en Ouderen van KWF Kankerbestrijding, in Een Vandaag de problematiek aangekaart en onderzoekers opgeroepen om meer onderzoeksaanvragen naar Kanker en Ouderen in te dienen.
- Ook startte in 2012 een samenwerking met Stichting Gerionne (Geriatrische Oncologie Nederland). Onderdeel van de samenwerking is de oprichting van de Werkgemeenschap Kanker en Ouderen die in 2013 van start zal gaan. Deze moet het onderzoeksveld in beweging brengen en de kennisachterstand op het gebied van kanker en ouderen wegwerken.
- In 2012 is tevens een onderzoeksproject en een beleidsproject gefinancierd op het gebied van Kanker en Ouderen.

FONDSENWERVING

ZONDER GELD GEEN KANKERONDERZOEK, PATIËNTENVOORLICHTING EN PATIËNTENONDERSTEUNING. KWF KANKERBESTRIJDING IS VOOR HAAR INKOMSTEN VOLLEDIG AFHANKELIJK VAN GIFTEN VAN DE NEDERLANDSE BEVOLKING.

Nalatenschappen, donateurs, bijdragen uit het bedrijfsleven, acties van derden, loterijen en niet te vergeten de jaarlijkse collecte, zijn de belangrijkste bronnen van inkomsten. Met een eigen fondsenwerving van 137,2 miljoen euro is KWF Kankerbestrijding de grootste fondsenwerver van Nederland.

Doel

131,4 euro miljoen werven

Met een eigen fondsenwerving van 137,2 miljoen euro was KWF Kankerbestrijding in 2011 het grootste fondsenwervende doel van Nederland. Het financiële doel voor 2012 was een opbrengst van 131,4 miljoen euro uit eigen fondsenwerving.

ACTIVITEITEN EN RESULTATEN

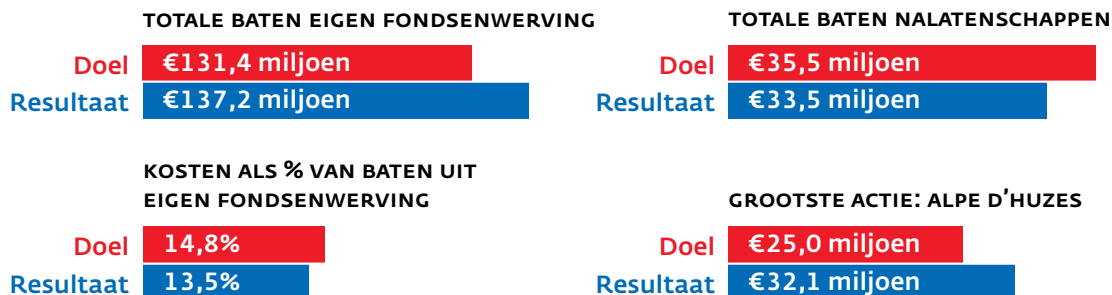
KWF Kankerbestrijding slaagde er in 2012 in haar totale inkomsten fors te verhogen ten opzichte van 2011. In 2012 werd een recordbedrag van 146,3 miljoen euro ontvangen, een groei van 12,9 miljoen euro (9,7 procent) vergeleken met 2011, toen 133,4 miljoen euro werd ontvangen. De totale inkomsten voor 2012 uit eigen fondsenwerving kwamen uit op 137,2 miljoen euro.

- Het grootste deel van de inkomsten uit eigen fondsenwerving ontving KWF Kankerbestrijding via particulieren. In totaal brachten zij 41,3 miljoen euro op. Ook kende KWF Kankerbestrijding een groei in het aantal particuliere donateurs, waarvan de meesten zich aanmeldden via de campagne Sta Op Tegen Kanker (circa 62.000).
- Wel is een duidelijke trend zichtbaar dat traditionele fondsenwervingmethoden zoals direct mailings en koude werving – ‘onbekende’ mensen bellen met de vraag of ze donateur willen worden – over hun hoogtepunt heen lijken te zijn. De opbrengsten uit de KWF-Loterijen daarentegen bleven hoog, met name door de inzet van straatwerving: 9,5 miljoen euro (doelstelling 9,2 miljoen euro).
- De inkomsten uit Fight cancer, het jonge en eigenzinnige actielabel van KWF Kankerbestrijding, stegen met bijna dertig procent naar in totaal 1,9 miljoen euro. Een mooi resultaat,

maar Fight bleef desondanks achter bij haar ambitieuze doelstellingen die waren gesteld op 2,5 miljoen euro.

- De trend dat mensen graag aan iets dichtbij geven – aan hun buurman die de Alpe d’HuZes opfietst of aan het inloophuis om de hoek bijvoorbeeld – zette ook in 2012 door. In totaal brachten acties vrijwilligers (acties georganiseerd door vrijwilligers voor KWF Kankerbestrijding) 35,8 miljoen euro op (doelstelling 27,8 miljoen euro). De grootste actie van vrijwilligers was wederom de Alpe d’HuZes met een recordopbrengst van 32,1 miljoen euro.
- De doelstelling om 3,7 miljoen euro te ontvangen uit relaties met nieuwe bedrijven en acties, is helaas niet volledig gerealiseerd. Voornaamste redenen hiervoor is het gebrek aan voltallige fte-bezetting op het dossier Bedrijven. Wel groeiden de inkomsten ten opzichte van 2011 met 0,5 miljoen euro.
- De inkomsten uit nalaten (33,5 miljoen euro) bleven achter bij de doelstelling (35,5 miljoen euro). Opvallend werden er wel meer nalatenschappen geschonken aan KWF Kankerbestrijding in 2012 en was ook het gemiddelde geefbedrag per nalatenschap hoger. Maar de nalatenschappen die nu aangemeld worden, worden pas later afgewikkeld, waardoor KWF Kankerbestrijding de inkomsten hieruit later ontvangt. Daarnaast zijn bij de afwikkeling van nalatenschappen regelmatig huizen betrokken. Vanwege het huidige economische klimaat duurt het langer voordat deze verkocht zijn. Hierdoor neemt de afwikkelingstijd toe en ontvangt KWF Kankerbestrijding het geld verspreid.
- KWF Kankerbestrijding wil, naast het uitvoeren van bovengenoemde fondsenwerving, ook regisseur en verbinder zijn in de strijd tegen kanker. Een partij die vanuit haar eigen strategie en speerpunten doelen realiseert door intensief

DOELEN EN RESULTATEN IN CIJFERS



en actief samen te werken met andere partijen. Eén van de activiteiten op dit terrein is de samenwerking met Universitair Medische Centra. De gezamenlijke inkomsten waren in 2012 circa 1,6 miljoen euro. KWF Kankerbestrijding werkt onder andere met het Nederlands Kanker Instituut structureel samen om fondsen te werven via het NKI-AVL Fonds. Ook is in mei 2011 een soortgelijke samenwerking opgericht met de Health Foundation Limburg/ MUMC (Maastricht) in het Kankeronderzoekfonds Limburg. In oktober 2012 startte een samenwerking met het UMC St. Radboud: het Radboud Oncologie Fonds. Omdat ook vanuit andere partijen de wens tot samenwerking met KWF Kankerbestrijding is geuit, is medio 2012 besloten de fondsenwerper Samenwerking strategisch te positioneren in het strategie-team van KWF. De opdracht van deze fondsenwerper is actief te zoeken naar business-to-business partnerships in bestaande en nieuwe markten in bestaande en nieuwe vormen.

Doel Meer innovatie

Omdat traditionele fondsenwervingsmethodes, zoals machtigingen en koude werving, over hun hoogtepunt heen lijken te zijn, is het van belang nieuwe, innovatieve en duurzame producten/kanalen te identificeren, uit te werken en te implementeren. In 2012 stond innovatie hoog op de agenda van KWF Kankerbestrijding.

ACTIVITEITEN EN RESULTATEN

Om de noodzaak van innovatie ook echt duidelijk te maken kregen in 2012 alle fondsenwerpers van KWF Kankerbestrijding een meetbare doelstelling mee om jaarlijks drie innoverende fondsenwervende activiteiten te bedenken waarvan er één ook daadwerkelijk uitgevoerd wordt. Het is de eerste keer dat zo'n target is toegevoegd aan het takenpakket van de fondsenwerpers van KWF Kankerbestrijding.

Eén van de ideeën die daaruit voortvloeiden is 'Gezond Werkgeverschap'. Daarbij wil KWF

Kankerbestrijding op een innovatieve manier Nederlandse bedrijven uitdagen om gezond leven te stimuleren onder hun werknemers door bijvoorbeeld in de kantine gezond eten aan te bieden, de medewerkers te ondersteunen met stoppen met roken en medewerkers te stimuleren meer te bewegen.

Doel

Meer online fondsenwervende kansen benutten

KWF Kankerbestrijding is online nog onvoldoende fondsenwervend aanwezig en maakt onvoldoende gebruik van de (interactieve) mogelijkheden om mensen online te inspireren om een bijdrage te leveren in de strijd tegen kanker. In 2011 ontwikkelde KWF Kankerbestrijding daarom een online fondsenwervingsstrategie voor de komende vier jaar die in 2012 verder is uitgerold.

ACTIVITEITEN EN RESULTATEN

In 2012 investeerde KWF Kankerbestrijding fors in online fondsenwerving. Er werd een fondsenwervend channel gebouwd op kwf.nl dat in 2013 live gaat. Tevens is het technische deel van het online platform Gericht Geven neergezet dat medio 2013 gelanceerd wordt. Daarmee zijn twee instrumenten gecreëerd waarmee KWF Kankerbestrijding de komende jaren online veel fondsen verwacht te ontvangen.

Doel

Sta Op Tegen Kanker-concept verder uitbreiden

Sta Op Tegen Kanker is het jongere zusje van het Amerikaanse Stand up to Cancer. Het doel van Stand Up To Cancer is om de beste onderzoekers bij elkaar te brengen en samenwerking te bevorderen. In 2012 wilde KWF Kankerbestrijding Sta Op Tegen Kanker, dat drie jaar geleden startte met een tv-benefietshow en een actieplatform, multimedialer maken. Doel daarvan is nog meer donateurs te trekken en nog meer mensen te laten opstaan tegen kanker.

ACTIVITEITEN EN RESULTATEN

- Sta Op Tegen Kanker was ook dit jaar weer succesvoller. Zo meldden zich naar aanleiding van de tv-benefietshow en de multimediale campagne eromheen (straatwerving, telemarketing, mailingen, het online platform) in 2012 circa 62.000 nieuwe donateurs aan.
- In 2012 experimenteerde KWF Kankerbestrijding voor het eerst met een Facebook-actie waarbij jonge zangers werden gezocht voor de tv-show Sta Op Tegen Kanker. De beste zangers werden geselecteerd en zongen samen met de presentatrice Kim-Lian van der Meij het nummer 'Dit pakt niemand ons meer af'.
- De Sta-op-beweging breidde zich dit jaar ook uit naar de Nederlandse voetbalclubs. Zo stonden in november alle clubs uit de Eredivisie en de Jupiler League letterlijk op tegen kanker. Alle voetbalclubs, hun spelers, supporters en partners kwamen in actie voor KWF Kankerbestrijding. Tevens werd er gecollecteerd voor KWF Kankerbestrijding tijdens de wedstrijden. Opbrengst: 20.672 euro.

- Ook stonden voor het eerst verschillende gemeenten in Nederland, waaronder Utrecht, Lelystad en Volendam, op tegen kanker. In Utrecht werden diverse acties georganiseerd om geld in te zamelen voor KWF Kankerbestrijding. Het hoogtepunt vormde de actie op de Neude. Tientallen helden stonden twee uur lang, letterlijk, op tegen kanker.

Doel

Meer gericht geven

KWF Kankerbestrijding is actief op het hele terrein van de kankerbestrijding. En steeds vaker hebben donateurs een persoonlijke voorkeur voor een bepaald onderzoeks-terrein waar zij hun donatie aan willen geven. Via projectadoptie kunnen mensen hun gift een gerichte bestemming geven.

Zo kunnen bijvoorbeeld mensen die een persoonlijke wens hebben voor een onderzoek naar een kankervorm die in hun familie voorkomt, dit project adopteren. In 2012 wil KWF Kankerbestrijding de wensen van donateurs voor specifieke bestemmingen nog beter faciliteren.

ACTIVITEITEN EN RESULTATEN

- In opdracht van KWF Kankerbestrijding heeft in 2012 een externe partij onderzocht of projectadoptie zodanig geïmplementeerd kan worden dat het de gever optimaal bedient en een minder grote druk op de organisatie legt dan het momenteel doet. Uitgangspunt hierbij is dat iedere gever zijn gift gericht kan bestemmen en dat alle projecten binnen KWF Kankerbestrijding adopteerbaar zijn, niet alleen onderzoek maar bijvoorbeeld ook voorlichtingscampagnes.
- Daaropvolgend is in 2012 gestart met de technische ontwikkeling van het platform Gericht geven

dat medio 2013 live zal gaan. Dit platform is gebaseerd op het platform 'My Projects' van Cancer Research UK. Via het platform kunnen mensen eenvoudig een donatie geven aan een onderzoek naar keuze. Wetenschappers die meewerken aan Gericht geven, zetten hun onderzoek letterlijk 'in de etalage', en informeren potentiële donateurs onder andere door video's en weblogs. Deze manier van crowdsourcing richt zich in eerste instantie op reguliere onderzoeken van KWF Kankerbestrijding.

ALPE D'HUZES: WEER MEER GELD

Alpe d'HuZes blijft maar groeien. Het fiets-evenement bracht in 2012 het voor Nederland ongekende bedrag van 32,1 miljoen euro op. De ruim achtduizend (fietsende en lopende) deelnemers beklommen op 6 en 7 juni 2012 de Alpe d'HuZes tot maximaal zes keer om geld op te halen voor onderzoek en de strijd tegen kanker. Het is voor het zesde jaar op rij dat de sportieve actie de opbrengst van de voorgaande editie ruimschoots overstijgt. In 2011 bracht Alpe d'HuZes 20,2 miljoen euro op. Vanwege de overweldigende belangstelling besloot de organisatie de actie te spreiden over twee dagen om zo meer deelnemers mee te kunnen laten doen.



Bestedingen Alpe d'HuZes-fonds p. 15



Barbara Hellendoorn

HOOFD
FONDSEN-
WERVING

Wat hebben we bereikt?

In 2012 kwamen er klachten binnen over fondsenwerving, 2901 in totaal. Hoe zorgt KWF Kankerbestrijding ervoor dat fondsenwerving niet voor te veel irritatie zorgt bij de ontvanger? Barbara Hellendoorn, hoofd fondsenwerving: “We realiseren ons dat fondsenwerving soms irritaties oproept, maar wij denken dat de geefvraag voldoende urgent is. Wel proberen we dat op een manier te doen die de minste irritaties oproept. Daarbij staan het juiste moment en de juiste persoon via het juiste kanaal centraal. Uiteraard staat compliance hoog in het vaandel bij KWF en opereren we binnen de kaders van de wet. Een interne compliance monitor zorgt voor een goede borging hiervoor. Alle bureaus die telemarketing of straatwervingsacties voor ons verrichten, worden hieraan onderworpen. Als blijkt dat mensen tijdens een telefoongesprek geïrriteerd raken, ronden we meteen af. Als mensen desondanks klachten hebben, proberen we die zo snel en correct mogelijk op te lossen. Zonodig passen we onze manieren van fondsenwerving aan.”

Zie ook Integraal klachtenmanagement bij KWF Kankerbestrijding 2012, pagina 49.



“Ik ben ontzettend onder de indruk dat weer zoveel mensen met ons zijn opgestaan tegen kanker. Sta Op Tegen Kanker groeit uit tot een enorme beweging. En dat is zeker in deze crisistijd heel bijzonder. Want of mensen nou een machtiging geven, opstaan in het stadion of KWF Kankerbestrijding op nemen in hun testament, zonder hen kunnen wij niet zorgen dat kanker geen dodelijke ziekte meer wordt.”



“We hebben helaas te weinig prioriteit gegeven aan merchandising. Zo wilden we binnen KWF Kankerbestrijding één gezamenlijke strategie en plan van aanpak ontwikkelen rondom het Merchandise-project. Een eerste pilot daarvan had moeten plaatsvinden rondom Sta Op Tegen Kanker 2012. In 2012 hebben we ook nog te weinig structuur kunnen geven aan hoe we een langdurige relatie met onze achterban kunnen aangaan. KWF Kankerbestrijding wil mensen graag meer en langer betrekken in de strijd tegen kanker. De trend is dat mensen zich echter voor steeds kortere duur verbinden aan een goed doel. In 2013 gaan we proberen meer mensen ook voor de langere termijn aan ons te binden.”

Met wie werd samengewerkt op fondsenwervingsgebied in 2012?

- KWF Kankerbestrijding werkt samen met bedrijven als Menzis, Essent, Didi, Hema, Hunkemöller, Kruidvat, Philips, PSV, FC Utrecht, De Graafschap en Vitesse.
- Samen met het NKI-AVL, UMC Groningen, UMC St. Radboud en het Health Foundation Limburg/MUMC (Maastricht) werft KWF Kankerbestrijding op regionaal niveau fondsen.
- In het hele jaar vinden acties voor KWF Kankerbestrijding plaats. Grote acties zijn Alpe d’HuZes, Ride for the Roses, Mont Ventoux, Bergh in het Zadel en KippenLoop Katwijk.

VRIJWILLIGERS

**DE COLLECTANTEN EN ANDERE VRIJWILLIGERS VORMEN HET
FUNDAMENT VOOR HET MAATSCHAPPELIJK DRAAGVLAK VAN KWF
KANKERBESTRIJDING. TOT NU TOE HAALDEN VRIJWILLIGERS
VOORNAMELIJK GELD OP, DENK BIJVOORBEELD AAN DE COLLECTE.**

KWF is in 2012 op zoek gegaan naar de breder inzetbare vrijwilliger die meer doet dan alleen de collecte. Daarbij past ook een ander vrijwilligersmodel, waarbij de focus ligt op minder afdelingen, meer zelfstandigheid en meer regionale kruisbestuivingen.

OMBUIGEN IN DE PRAKTIJK: AFDELING ALKMAAR

“Wat zijn wij al ver hè”, zeiden ze tegen elkaar tijdens de laatste regiobijeenkomst in 2012 in Heerhugowaard. ‘Ze’ zijn de vertegenwoordigers van de afdelingen Oudorp, Koedijk, Huiswaard, Alkmaar-Noord en Alkmaar Centrum.

Deze afdelingen liggen binnen de gemeentegrens van de stad Alkmaar. Al tijdens een regiobijeenkomst in mei 2011 werden de vertegenwoordigers geïnformeerd over de veranderingen. Uiteraard riep de bijeenkomst veel vragen op en zagen de aanwezigen heel wat uitdagingen op zich af komen. Logisch; de vertrouwde indeling (soms al ruim zestig jaar!) gaat op de schop. Na deze informatiebijeenkomst waren de meesten, met het bestuur Alkmaar Centrum voorop, het eens dat ze er samen voor moesten gaan.

EERSTE CONTACTEN

Daarna zijn de eerste voorzichtige contacten gelegd met de andere afdelingen in de gemeente. De meesten kenden elkaar niet. Adressen en telefoonnummers werden uitgewisseld. In oktober 2011 was het tijd voor een vervolg. Op deze avond hebben de vertegenwoordigers de eerste stappen gezet naar het nieuwe model. Ze kregen huiswerk mee: welke rol zien ze voor zichzelf binnen het nieuwe model?

NIEUW BESTUUR

Om alle wijkhoofden te informeren, was er in april 2012 een bijeenkomst. De avond was meteen een prachtige gelegenheid voor de wijkhoofden elkaar te ontmoeten en ervaringen uit te wisselen. Het ‘nieuwe’ Alkmaar was een feit.

Doel Activiteiten vrijwilligers verbreden

Meer dan vroeger willen mensen een eigen, herkenbare vorm geven aan hun strijd tegen kanker. Gekoppeld aan de eigen ziekte of aan de ziekte of het overlijden van een naaste. Dat vraagt om afdelingen die initiatiefnemers in hun woonplaats kunnen helpen en aanmoedigen. En om bestuurders die nieuwsgierig zijn naar wat er voor KWF speelt in hun gemeente en die bereid en in staat zijn in te spelen op deze nieuwe vrijwilligers en hun wensen.

Om initiatieven en acties van burgers en bedrijven lokaal/regionaal met elkaar te verbinden, wil KWF Kankerbestrijding bovendien het aantal afdelingen terugbrengen van zestienhonderd naar vierhonderd. Zo kunnen de nieuwe afdelingen ook efficiënter werken. Dit proces moet in 2014 afgerond zijn. In 2012 moeten er al vijftig afdelingen samengevoegd zijn.

ACTIVITEITEN EN RESULTATEN

- Het aantal van vijftig afdelingen ‘nieuwe stijl’ is niet gehaald. De eerste zestien afdelingen zijn samengevoegd naar vijf gemeentelijke afdelingen. Nog eens 213 afdelingen zijn klaargestoomd om voor 1 juni 2013 gemeentelijk te worden.
- Ook organiseerde KWF Kankerbestrijding in 2012 door het hele land regiobijeenkomsten voor bestuurders, contactpersonen van lokale afdelingen en organisatoren van acties en Samenlopen. Tijdens deze bijeenkomsten lichtte KWF Kankerbestrijding de plannen voor de komende jaren toe en sprak KWF Kankerbestrijding met de vrijwilligers over de veranderingen.

- Daarnaast stelde KWF Kankerbestrijding voor de te starten nieuwe afdelingen een functieboek vrijwilligers op met 18 nieuwe functieprofielen. Bij het samenvoegen van afdelingen ontstaan grotere besturen, waardoor ook het aantal functies binnen zo'n afdeling stijgt. Het functieboek geeft de vrijwilligers houvast bij het opzetten van zo'n afdeling.

Doel

Nieuwe vrijwilliger administratief beter ondersteunen

KWF Kankerbestrijding wil meer vragen van de potentiële vrijwilligers en daarom is het belangrijk dat de vrijwilliger beter ondersteund wordt. 'Ontzorgen' is hierbij het motto.

De bedoeling is in 2012 minimaal vijftig afdelingen een digitaal portal te bieden waarin zij de mogelijkheid krijgen om een aantal administratieve activiteiten zelfstandig uit te voeren, zonder tussenkomst van het vrijwilligersbureau van KWF Kankerbestrijding. Denk aan de financiële afhandeling van de collecte-opbrengst of het sturen van brieven naar de vrijwilligers.

ACTIVITEITEN EN RESULTATEN

De oplevering van het relatiebeheersysteem, Klantbox, dat hiervoor moet zorgen, heeft vertraging opgelopen. Daardoor is de doelstelling niet gehaald. Begin 2013 zal het systeem wel werken (zie ook pagina 42).

Doel

11,5 miljoen euro werven

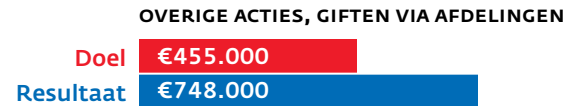
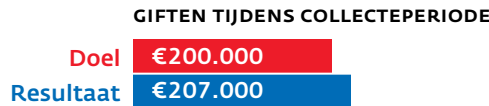
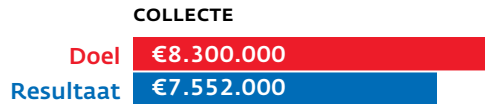
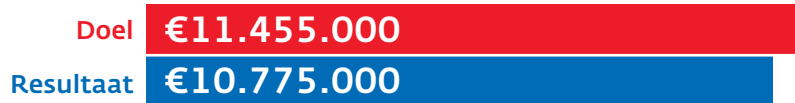
Afdelingen en vrijwilligers zijn niet alleen het fundament van KWF Kankerbestrijding. Ze halen samen veel geld op voor kankerbestrijding. Door te collecteren, maar ook door bijvoorbeeld SamenLopen voor Hoop te organiseren, uitvaartcollectes te houden en particuliere acties uit te voeren. Daar komt bij dat de ruim honderdduizend vrijwilligers van KWF Kankerbestrijding belangrijk zijn voor de organisatie.

Geen enkel goed doel in Nederland is in staat om zoveel vrijwilligers tegelijk op straat te krijgen als tijdens de collecteweek van KWF Kankerbestrijding het geval is. Doel voor 2012 was via de ruim honderdduizend vrijwilligers 11,5 miljoen euro op te halen voor de strijd tegen kanker.

ACTIVITEITEN EN RESULTATEN

Het doel van 11,5 miljoen euro is niet gehaald. Ook is er een verschuiving te zien in de herkomst van de opbrengsten. Weliswaar komt het merendeel van het opgehaalde geld uit de collecte, maar de opbrengst van de collecte loopt al een aantal jaren langzaam terug. Daarnaast wordt steeds meer geld opgehaald met alternatieve collectes en acties. Zo stijgt het aandeel van de uitvaartcollecte significant (plus twintig procent ten opzichte van 2011), worden steeds meer SamenLopen voor Hoop georganiseerd en komen er meer acties voor KWF Kankerbestrijding en brengen die ook meer op.

TOTALE BATEN VRIJWILLIGERS



Doel Achtteen SamenLopen voor Hoop organiseren

SamenLoop voor Hoop is een evenement waar teams samen al wandelend gedurende 24 uur de strijd aangaan tegen kanker. Naast geld inzamelen is aandacht geven aan de mensen die met kanker leven ook een belangrijk doel. In een aantal jaren tijd is het evenement uitgegroeid tot een fenomeen dat lokaal duizenden mensen op de been brengt. Voor 2012 was het doel achttien SamenLopen voor Hoop te organiseren.

ACTIVITEITEN EN RESULTATEN

Het doel van achttien SamenLopen voor Hoop is

niet gehaald, uiteindelijk zijn er in 2012 dertien SamenLopen voor Hoop georganiseerd. Vijf zijn er verschoven naar 2013. Die dertien haalden wel 1,2 miljoen euro op, bijna net zo veel als bij de veertien SamenLopen voor Hoop in 2011. Helmi Speijkers, hoofd vrijwilligers KWF Kankerbestrijding: "De doelstelling van achttien SamenLopen voor Hoop bleek te ambitieus. Het duurt in de praktijk langer voordat een initiatiefnemer daadwerkelijk een SamenLoop voor Hoop organiseert. Ook zien we dat gemeentes niet ieder jaar een SamenLoop voor Hoop organiseren zoals de doelstelling was. Voor 2013 hebben we daarom ruim van te voren gepolst of gemeentes interesse hebben in het organiseren van een SamenLoop voor Hoop. En dat heeft zijn vruchten afgeworpen, want voor 2013 staan nu al 21 SamenLopen op stapel."

DE SAMENLOOP VOOR HOOP 2012 IN CIJFERS

- Er zijn meer dan 39.000 kaarsenzakken verkocht.
 - Sommige kinderdagverblijven openden hun deuren om in het weekend gratis opvang te bieden aan ouders die meeliepen.
 - Er waren 811 survivors bij de 13 evenementen.
 - Zeker 686 wandelteams waren actief.
 - In totaal deden 13.858 mensen mee.
 - In totaal werd 1,2 miljoen euro opgehaald.
-

Doel Verhogen vrijwilligers- tevredenheid

KWF Kankerbestrijding wil graag weten hoe de service voor haar vrijwilligers is. Daarom onderzoekt zij op regelmatige basis de tevredenheid onder vrijwilligers.

ACTIVITEITEN EN RESULTATEN

KWF heeft de tevredenheid onder vrijwilligers over KWF op een aantal momenten gemeten: tijdens de Landelijke KWF-dag waarbij traditioneel de vrijwilligers in het zonnetje worden gezet, na een door vrijwilligers georganiseerde acties derden, na de SamenLoop voor Hoop en bij de vrijwilligers in de afdelingen.

CIJFERS EN ONDERZOEKEN VRIJWILLIGERSTEVREDENHEID

BEZOEKERS LANDELIJKE KWF DAG

83 procent van de vrijwilligers was tevreden over deze dag. De KWF-dag werd beoordeeld met het rapportcijfer 7,6.

VRIJWILLIGERS ACTIES DERDEN

73 procent zei tevreden te zijn over de ondersteuning door KWF Kankerbestrijding bij het organiseren van hun actie.

VRIJWILLIGERS SAMENLOOP VOOR HOOP

71 procent van de organisatoren was positief over de ondersteuning door KWF Kankerbestrijding bij het organiseren van de SamenLoop voor Hoop.

VRIJWILLIGERS IN DE AFDELINGEN

84 procent was blij met de ondersteuning van KWF Kankerbestrijding bij de activiteiten die men uitvoert. Minder tevreden was men over de begeleiding door KWF Kankerbestrijding bij de vernieuwing van de vrijwilligersorganisatie. 58 procent gaf hiervoor een voldoende, 42 procent een onvoldoende. Gemiddeld gaven de vrijwilligers KWF Kankerbestrijding voor deze begeleiding het rapportcijfer 5,4. Ook over de communicatie door KWF Kankerbestrijding over deze vernieuwing van de vrijwilligersorganisatie was men minder tevreden: 40 procent gaf hiervoor een onvoldoende.



**Helmi
Speijkers**
HOOFD
PROGRAMMA
VRIJWILLIGERS

Wat hebben we bereikt?



“Ik ben heel erg blij met het succes van de nieuwe SamenLopen voor Hoop. Zo haalden de SamenLopen voor Hoop in bijvoorbeeld Ommen,

Heerde en Bommelerwaard niet alleen veel geld op, ze groeiden ook echt uit tot ware volksfeesten. Ook de steden die voor de tweede en derde keer een SamenLoop voor Hoop organiseerden, Geldermalsen, Alpen aan de Rijn en Velthoven, waren bijzonder. Daarnaast vond ik het leuk dat we een aantal SamenLoop voor Hoop-coördinatoren en een aantal expert-vrijwilligers mee hebben kunnen nemen naar Dublin voor een bijeenkomst over de SamenLoop voor Hoop. Dat was inspirerend. Voor hen en voor ons. Die mensen verbinden zich voor langere tijd aan ons en het is fijn om ze zo te kunnen betrekken bij onze missie. Als het gaat om de vernieuwing van de afdelingen, zie ik een toenemende positieve houding ten aanzien van de vernieuwing van het vrijwilligerswerk van KWF Kankerbestrijding. Er ontwikkelt zich een groeiend besef bij de afdelingen om naast de collecte ook andere activiteiten te gaan opzetten. Zo zijn steeds meer afdelingen actief met de uitvaartcollectes, hebben we de maatschappelijke stage geïntroduceerd en een eerste groep vrijwilligers getraind om de maatschappelijke stage voor KWF Kankerbestrijding in hun gemeente te promoten.

Als het gaat om het werven van vrijwilligers hebben we onze doelstelling van 7000 nieuwe vrijwilligers gehaald. Het gaat hier om vrijwilligers die via onze landelijke wervings- en collectecampagnes zijn geworven. Daarnaast hebben ook steeds meer afdelingen zelf wervingsacties ondernomen om nieuwe vrijwilligers te vinden.”



“Een van de belangrijkste doelen van het nieuwe vrijwilligersbeleid is naast verbreding van de inzet van vrijwilligers voor KWF, het

verbeteren van de service aan en de verhoging van de zelfstandigheid van de afdelingen. In 2012 wilden wij daarvoor een digitaal vrijwilligersportaal bieden, een zogenaamd ‘Mijn KWF’ waar vrijwilligers zonder inbreng van KWF Kankerbestrijding bijvoorbeeld hun administratie kunnen regelen. Het portaal is afhankelijk van het nieuwe relatiebeheersysteem en Klantbox. Door de vergraving van de introductie van Klantbox is oplevering van het vrijwilligersportaal ook vertraagd. Dit zal nu begin 2013 worden uitgerold.”

Ook nog gebeurd in 2012: Landelijke KWF-dag

Meer dan honderdduizend vrijwilligers zetten zich op allerlei manieren in voor de strijd tegen kanker. Op de Landelijke KWF-dag op 21 april 2012 vierde KWF Kankerbestrijding de inzet van al deze mensen. Tijdens deze dag konden vrijwilligers workshops volgen, zoals ‘presentatietechnieken’ en het ‘werven van vrijwilligers’. Ook lichte KWF Kankerbestrijding onder andere het Speerpunt Nederland Rookvrij en de onderzoeken die mogelijk zijn gemaakt door de inzet van de vrijwilligers toe. Tijdens de dag werd ook de Prof. dr. P. Muntendam prijs toegekend aan de longartsen Pauline Dekker en Wanda de Kanter. Zij kregen de prijs, ter waarde van 50.000 euro, vanwege hun vernieuwende aanpak voor de behandeling van tabaksverslaving en hun onvermoeibare strijd voor een rookvrij Nederland. In totaal bezochten zo’n achthonderd vrijwilligers de Landelijke KWF-dag.

BESTUURLIJKE VERANTWOORDING

HOEZIT HET BINNEN ONZE ORGANISATIE?



2

Raad van Toezicht, bestuur en organisatie

Met ingang van 26 juni 2012 hanteert KWF Kankerbestrijding een Raad van Toezichtmodel in plaats van een bestuursmodel.

In dit verslag zal worden gesproken over de situatie zoals deze was op 31 december 2012: Raad van Toezichtmodel.

Verantwoordingsverklaring

KWF Kankerbestrijding onderschrijft de drie kernprincipes van goed bestuur, zoals deze zijn opgenomen in het CBF-Keurmerk. In dit jaarverslag wordt verantwoording afgelegd over de wijze waarop KWF Kankerbestrijding:

- het toezicht houdt en besturen heeft ingericht;
- de effectiviteit en doelmatigheid van de besteding van de middelen borgt;
- streeft naar een optimale relatie met belanghebbenden.

Effectiviteit en doelmatigheid

Leidend voor de activiteiten van KWF Kankerbestrijding in 2012 was de Beleidsvisie 2011 - 2014. Hierin zijn de doelstellingen en speerpunten vastgelegd voor deze beleidsperiode. De doorvertaling van deze doelstellingen naar uitvoering gebeurt in de jaarplancyclus: op grond van evaluatie van de resultaten van het voorgaande jaar en de te realiseren doelstellingen uit de beleidsvisie wordt een jaarplan met bijbehorende begroting opgesteld. Dit wordt besproken en goedgekeurd door MT en Raad van Toezicht.

Na vaststelling van de nieuwe beleidsvisie heeft er een herijking plaatsgevonden van de Strategische Kaart die de uitgangspunten en

doelstellingen in zich verenigt voor het sturen naar 2014. Deze kaart is daarna weer vertaald in 'kritieke prestatie indicatoren' (KPI's) voor ieder onderdeel van de organisatie.

Optimale relatie met belanghebbenden

De missie van KWF Kankerbestrijding luidt: Kanker zo snel mogelijk terugdringen en onder controle brengen. We zijn er voor mensen die leven met kanker en de mensen die met hen samenleven. Ons doel: minder kanker, meer genezing en een betere kwaliteit van leven voor kankerpatiënten. Dit zijn de uitgangspunten voor alles wat we doen, alle keuzes die we maken en alle activiteiten die we ondernemen.

KWF Kankerbestrijding laat zich structureel bijstaan door adviesraden. Voor het terrein van wetenschappelijk onderzoek is dit de Wetenschappelijke Raad. Voor de maatschappelijke verankering is dit de Maatschappelijke Raad van de kankerbestrijding en op het gebied van preventie en patiëntenondersteuning is dit de Raad voor Preventie en Patiëntenondersteuning.

Daarnaast zijn er structurele samenwerkingen met de strategische partners van KWF Kankerbestrijding:

- Het Nederlands Kanker Instituut (NKI);
 - De organisaties van kankerpatiënten;
 - De stichting Alpe d'HuZes.
- Op ad hoc-basis zijn er relaties met vele andere stakeholders: onderzoeksinstituten en zorginstellingen, gezondheidsfondsen en partijen die geld inzamelen voor KWF Kankerbestrijding.

In internationaal verband is KWF Kankerbestrijding aangesloten bij de Union of International Cancer Control (UICC) en de Association of European Cancer Leagues (ECL).

Bevoegdheden en taken van Raad van Toezicht, bestuur en adviesorganen

Met ingang van 26 juni 2012 hanteert KWF Kankerbestrijding een Raad van Toezichtmodel in plaats van een bestuursmodel. De Raad van Toezicht houdt toezicht op het beleid van het bestuur en de algemene gang van zaken en adviseert de bestuurder van KWF Kankerbestrijding (directeur Michel Rudolphie) over de grote lijnen van het beleid. Om het toezicht zo effectief mogelijk te laten plaatsvinden, zijn drie commissies ingericht. De Audit Commissie voor supervisie op financiële aangelegenheden bestaande uit: Drs. P.H.J.M. (Paul) Dirken en Mw. Prof.mr. T. (Tanja) Bender, beiden lid van Raad van Toezicht, de Remuneratie Commissie voor benoemingen en remuneratiebeleid bestaande uit: Mr. H.J.E. (Harm) Bruins Slot, A.W. (Adriaan) Grandia en Prof. dr.J. (Jaap) Verweij, allen lid van Raad van Toezicht en de Beleggingscommissie voor advies over het beleggingsbeleid (zie pagina 53).

Raad van Toezicht

SAMENSTELLING RAAD VAN TOEZICHT

VOORZITTER

Mr. H.J.E. (Harm) Bruins Slot, voorzitter sinds 2008.

Nevenfuncties: Voorzitter Raad van Commissarissen 's Heeren Loo; voorzitter Raad van Toezicht Gelre ziekenhuizen; vice-voorzitter Vereniging Aegon; voorzitter Raad van Commissarissen Rabobank Apeldoorn e.o.; voorzitter Raad van

Toezicht Geldersch Landschap en Geldersche Kasteelen.

VICE-VOORZITTER

Prof. dr.J. (Jaap) Verweij, vice-voorzitter sinds 2011.

Vakgebied: Wetenschappelijk onderzoek en zorg.

Functie: Hoogleraar en hoofd afdeling Interne Oncologie, Erasmus MC

Nevenfuncties: Lid Koninklijke Nederlandse Akademie van Wetenschappen; lid European Academy of Cancer Sciences; redacteur Journal of Clinical Oncology; redacteur The Oncologist; jurylid diverse prijzen van de American Association for Cancer Research en American Society for Clinical Oncology; lid Programma Commissie American Society for Clinical Oncology; wetenschappelijk adviseur Universiteit van Pavia, Italië; wetenschappelijk adviseur Faculteit Geneeskunde, Universiteit van Aarhus, Denemarken; wetenschappelijk adviseur farmacie.

TOEZICHTHOUDER FINANCIËN

Drs. P.H.J.M. (Paul) Dirken, toezichthouder financiën sinds 2010.

Vakgebied: Financiën.

Functie: Directeur Rabobank Nederland, Utrecht.

Nevenfuncties: Voorzitter Raad van Commissarissen Holding Gulpener BV.

ALGEMEEN LID

A.W. (Adriaan) Grandia, lid sinds 2008.

Vakgebied: Adviseur Marketing.

Nevenfuncties: Honorair consul-generaal van Malta; bestuurslid Keuken van 1870; projectcoördinator, adviseur Hospitality Support Group; bestuurslid Eiland Pampus; bestuurslid VVV ATCB pensioen fonds; directeur AWG Hospitality Consultants; bestuurslid Nederlandse Consuls Association; Nelson Mandela Kinderfonds.

ALGEMEEN LID

Mw. Prof.mr. T. (Tanja) Bender, lid sinds 2012.

Vakgebied: Juridische zaken.

Functie: Hoogleraar Internationaal Belastingrecht Universiteit Leiden; tax partner PWC.

Nevenfuncties: Bestuurslid Stichting Foundation for Advanced International Tax Studies; lid advisory board International Tax Center Leiden; bestuurslid Stichting Financiële Nalatenschap FISKAAL; voorzitter Damessociëteit Oegstgeest; lid Raad van Toewijzing Stichting Minerva Scholarship Fund.

AFGETREDEN

Mr. Ph.N.M. (Philippe) Creijghton, Secretaris sinds 2004, afgetreden juli 2012.

Vakgebied: Juridische zaken.

Functie: Advocaat bij Houthoff Buruma, Amsterdam.

Nevenfuncties: Arbitrator Nederlands Arbitrage Instituut; lid van de Raad van Toezicht en Advies van het Nederlands Arbitrage Instituut; lid Beroepscommissie Stichting Aids Fonds; lid Raad van Advies Club IDFA.

Procedure (her)benoeming leden Raad van Toezicht

De leden van de Raad van Toezicht worden benoemd door cooptatie. Hierbij geldt dat naast de voorzitter en de financieel toezichthouder drie leden van de Raad van Toezicht zullen worden (her)benoemd uit personen die een verbondenheid hebben met de drie wezenlijke werkgebieden van KWF Kankerbestrijding: doelbesteding, patiëntenzorg en het in stand houden van een optimaal vrijwilligersbeleid. Een volgens rooster aftredend lid van de Raad van Toezicht is eenmaal herbenoembaar voor een periode van ten hoogste vier jaar.

Verslag Raad van Toezicht 2012

In 2012 vergaderde de Raad van Toezicht zes keer. Belangrijke onderwerpen waren het vaststellen van het jaarplan, de begroting, de jaarrekening, het jaarverslag en de bestedingen voor wetenschappelijk onderzoek, preventie en publieksvoorlichting. Daarnaast is de aangepaste governance structuur van KWF Kankerbestrijding regelmatig besproken en goedgekeurd. Ook is verschillende malen gesproken over de aanpassing van de organisatiestructuur. Leden van de Raad van Toezicht nemen regelmatig deel aan activiteiten van KWF Kankerbestrijding. Zo waren leden van de Raad van Toezicht betrokken bij de Landelijke KWF-dag die plaatsvond op 21 april 2012 in het Instituut voor Beeld en Geluid in Hilversum. Tijdens deze Landelijke KWF-dag worden bestuurders van afdelingen, de contactpersonen en andere vrijwilligers uitgenodigd voor een bijeenkomst met de Raad van Toezicht en het Bestuur. Hierbij leggen Raad van Toezicht en Bestuur verantwoording af over het in het voorafgaande jaar gevoerde beleid. Daarnaast worden de genodigden geïnformeerd over de begroting en beleidsvoornemens voor het komende jaar, met name op het punt van de fondsenwerving.

Leden van de Raad van Toezicht overleggen regelmatig met het MT, Ondernemingsraad en adviesraden. Daarnaast zijn zij met enige regelmaat aanwezig bij cheque-overhandigingen en (fondsenwervende) evenementen, zoals het live tv-programma Sta Op Tegen Kanker dat uitgezonden werd op 28 november 2012.

Onkostenvergoeding Raad van Toezicht

De leden van de Raad van Toezicht zijn onbezoldigd. De onkosten voor de raad in 2012 bedroegen 1.660 euro, uitgegeven aan reiskosten, maaltijden en representatie. Hiervoor was 4.000 euro gebudgetteerd.

Jaarlijkse audit

Opracht tot controle op de jaarrekening is door de Raad van Toezicht verstrekt aan KPMG Accountants N.V. te Amstelveen. De controle vond plaats onder verantwoordelijkheid van S. (Sietze) Haringa RA, partner bij KPMG. Op basis van de genoemde controle heeft de accountant zich een oordeel gevormd over de betrouwbaarheid van de jaarrekening en daarbij een goedkeurende verklaring verstrekt. Bevindingen en aanbevelingen naar aanleiding van de controles zijn vastgelegd in een brief (management letter) aan de directie en de Audit Commissie en met deze besproken. Daarnaast heeft de accountant de bespreking van de jaarrekening door de Raad van Toezicht bijgewoond, waarbij ook verslag is gedaan van de bevindingen.

Algemeen directeur/bestuurder

Drs. Michel T. Rudolphie, MBA, is algemeen directeur van KWF Kankerbestrijding. De dagelijkse leiding van KWF Kankerbestrijding berust bij de algemeen directeur/bestuurder en deze legt verantwoording af aan de Raad van Toezicht.

De algemeen directeur had in 2012 de volgende (onbezoldigde) nevenfuncties: lid Bestuur Stichting Loterijacties Volksgezondheid; voorzitter

Raad van Toezicht Samenwerkende Non-profit Loterijen; Lid Stuurgroep Alliantie Nederland Rookvrij; Bestuurslid Kankeronderzoeksfonds Limburg; Lid Bestuur NKI-AVL Fonds; vice-voorzitter bestuur Stichting Spiering Fonds; voorzitter bestuur Nico Binnendijk Fonds; voorzitter Bestuur Henri Jordaan Fonds; comité van aanbeveling Bergh in het Zadel; lid bestuur Vrienden van de Pijp (restaurant te Rotterdam).

Bezoldiging algemeen directeur/bestuurder

De Raad van Toezicht heeft het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten vastgesteld. Het beleid wordt periodiek geactualiseerd.

Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning volgt KWF Kankerbestrijding de Adviesregeling Beloning Directeuren van Goede Doelen van brancheorganisatie VFI en de Code Wijffels (zie vfi.nl).

De Adviesregeling geeft aan de hand van zwaartecriteria een maximumnorm voor het jaarinkomen. De weging van de situatie bij KWF Kankerbestrijding vond plaats door de Raad van Toezicht. Dit leidde tot een zogenaamde BSD-score van 570 punten met een maximaal jaarinkomen van 158.115 euro bij een fte voor twaalf maanden.

Het voor de toetsing aan VFI-maxima relevante werkelijke jaarinkomen van de algemeen directeur bedroeg in 2012 voor drs. M.T. Rudolphie (1 fte/12 mnd) 143.224. Deze beloning valt binnen de VFI-norm.

De hoogte en samenstelling van de bezoldiging wordt in de jaarrekening toegelicht onder het kopje Toelichting op de staat van baten en lasten. Naast het jaarkomen maken ook betaalde sv- en pensioenpremies deel uit van de bezoldiging.

Management Team

De algemeen directeur laat zich bijstaan door een team van de hoofden van de eenheden waarin hij het Bureau heeft georganiseerd, het Management Team. Het MT is opgesplitst in een Strategisch Overleg en een Operationeel Overleg. Hierin worden inhoudelijke, strategische onderwerpen en organisatorische, operationele zaken voorbereid voor besluitvorming in het Directie-Voorzitters Overleg. Dit bestaat uit de algemeen directeur en de voorzitters van het Strategisch en Operationeel Overleg.

In het Strategisch Overleg hebben zitting hoofd Programma Onderzoek, hoofd Programma Fondsenwerving, hoofd Programma Preventie en Patiëntenondersteuning, hoofd Programma Vrijwilligers en manager Corporate Communicatie & Strategie.

In het Operationeel Overleg hebben zitting het hoofd Cluster Bedrijfsvoering, hoofd Cluster Service, hoofd ICT en manager Personeel en Organisatie. Het Strategisch en Operationeel Overleg vergaderen minimaal twee keer per maand. Het Directie-Voorzitters Overleg vergadert wekelijks.

HOOFD PROGRAMMA ONDERZOEK

Dr. Gijs Boerrigter

Nevenfuncties: Voorzitter commissie wetenschappelijk onderzoek van de Samenwerkende Gezondheidsfondsen VFI; bestuurslid Nico Binnendijk Fonds; Bestuurslid Radboud Oncologie Fonds.

HOOFD PROGRAMMA FONDSENWERVING

Barbara Hellendoorn

Nevenfuncties: Penningmeester Stichting Esther Dina Polak; secretaris Bestuur NKI-AVL Fonds; bestuurslid Kanker Onderzoeks Fonds Limburg; bestuurslid Stichting Samenwerkende Non-profit Loterijen; Bestuurslid Radboud Oncologie Fonds.

HOOFD PROGRAMMA PREVENTIE EN PATIËNTENONDERSTEUNING

Drs. Femke Welles tot 27 februari 2012, daarna Martin Breed (a.i.)

Nevenfuncties: geen.

HOOFD PROGRAMMA VRIJWILLIGERS

Helmi Speijkers

Nevenfuncties: Bestuurslid Stichting Collecte Plan.

HOOFD CLUSTER BEDRIJFSVOERING

Ruud Kamphuis

Nevenfuncties: Bestuurslid Stichting Ride for the Roses; bestuurslid Stichting Henri Jordaan Fonds; bestuurslid Stichting Theodora Boasson; bestuurslid Stichting Nico Binnendijk Fonds; bestuurslid Kanker Onderzoeks Fonds Limburg; bestuurslid Radboud Oncologie Fonds; voorzitter Commissie Bedrijfsvoering & Financiën VFI; lid Commissie Verslaggeving CBF; incidentele advisering goede doelenorganisaties op financieel/administratief gebied.

HOOFD CLUSTER SERVICE

Drs. Marjolein Hol

Nevenfuncties: geen.

HOOFD CLUSTER ICT

Albert Kleinjan (a.i.)

Nevenfuncties: geen.

MANAGER PERSONEELSAZAKEN

Ward Loggen

Nevenfuncties: geen.

MANAGER CORPORATE COMMUNICATIE & STRATEGIE

Drs. Stan Termeer

Nevenfuncties: geen.

Integraal klachtenmanagement bij KWF Kankerbestrijding 2012

KWF Kankerbestrijding streeft ernaar om de vragen van onze relaties snel, adequaat en volledig te beantwoorden in een one-stop-service. Het in 2007 geïmplementeerde postregistratiesysteem waarin een snelle en adequate afhandeling van klachten bewerkstelligd werd, is verder geoptimaliseerd en uitgebreid. In 2010 zijn de mogelijkheden om het type klachten te registreren uitgebreid. Dit om een beter beeld te krijgen waar de klachten over gaan om vervolgens een verbetertraject in te kunnen zetten. In 2013 wordt het relatiemanagementsysteem Klantbox geïmplementeerd. Klantbox gaat KWF Kankerbestrijding helpen klachten efficiënter te registreren en een beter inzicht in het soort klachten en de doorlooptijden te geven.

Ontvangen klachten per e-mail, telefoon of per post worden direct door KWF Kankerbestrijding in behandeling genomen. De vervolgcacties zijn afhankelijk van de inhoud van de klacht. Doorlooptijd van de afhandeling en het aantal binnengekomen klachten is inzichtelijk. Het streven is de klachten binnen maximaal tien werkdagen af te handelen. In de praktijk handelt de afdeling publieksservice de klachten binnen deze termijn af.

In 2012 zijn 2901 klachten geregistreerd. Er is een

stijging te zien ten aanzien van 2011 van ruim zeshonderd klachten op jaarbasis. Oorzaken die deze stijging verklaren zijn:

- Mensen zijn beter op de hoogte hoe en wanneer ze een klacht kunnen indienen.
- Er zijn meer fondsenwervende contactmomenten geweest.
- Klachten via Close Alert (online dienst die klachten meet) worden per 2012 geregistreerd. Klachten via social media zijn in 2012 nog niet meegenomen in de registratie. Dit staat in de planning voor 2013.

Ten opzichte van 2011 is klachtafhandeling verder gecentraliseerd. Door klachtafhandeling te laten doen door specialisten kan een goede en efficiënte klachtafhandeling en registratie optimaal worden geborgd. Het is daarom van belang om klachtafhandeling nog verder te centraliseren. In 2013 zal daarom aandacht worden besteed om iedereen die contact onderhoud met relaties van het belang te doordringen om alle klachten voor afhandeling aan het klachtenteam aan te bieden.

Daarnaast staat het belang om als organisatie te leren van klachten hoog op de agenda. Dit is onder meer terug te vinden in de aansturing waarbij procesverantwoordelijke managers voor hun functioneren mede beoordeeld worden op specifieke doelstellingen (KPI's) op het terrein van klachten (afhandeling). Het klachtenmanagementproces is erop gericht deze managers te helpen hun KPI's te behalen door ondersteuning te bieden in de vorm van klachtenrapportages en advies.

Teneinde deze ondersteuning alsook de kwaliteit en efficiëntie van klachtafhandeling structureel te kunnen waarborgen, heeft KWF Kankerbestrijding met ingang van het vierde kwartaal 2012 besloten over te gaan tot aanstelling van een

klachtenmanager. De klachtenmanager heeft als taak om in de loop van 2013 binnen KWF Kankerbestrijding Integraal Klachtenmanagement fasegewijs te implementeren, te beginnen met de topdrie: straatwerving, mailingen en telemarketing.

Adviesraad en -commissies

WETENSCHAPPELIJKE RAAD VAN KWF KANKERBESTRIJDING (WR)

de Wetenschappelijke Raad van KWF Kankerbestrijding (WR) adviseert het bestuur van KWF Kankerbestrijding en zorgt voor de beoordeling van subsidieaanvragen voor onderzoek en daaraan verwante andere activiteiten met het oog op een verantwoorde doelbesteding aan wetenschappelijk kankeronderzoek en opleiding op dit gebied. Ook geeft de WR gevraagd en ongevraagd advies over het beleid voor subsidiëring van wetenschappelijk kankeronderzoek en over ontwikkelingen van belang voor de voortgang van dit onderzoek en gebieden waar dit onderzoek betrekking op heeft.

De Wetenschappelijke Raad van KWF Kankerbestrijding (WR) vergaderde driemaal. De WR heeft advies uitgebracht over de Koningin Wilhelmina Onderzoeksprijs (KWO-prijs) 2012, Sta Op Tegen Kanker International Translational Cancer Research projecten, KWF Fellowships en het KWF Ontwikkelingssamenwerkingsprogramma. In 2012 werd tevens de nieuwe WR organisatiestructuur ingericht en het WR reglement vastgesteld. Er zijn besluiten genomen om de beoordelingsprocedure aan te scherpen en de financiering van open access publicatie te introduceren. Prof. Meijer en prof. Luijten hebben een presentatie gegeven inzake topsectorenbeleid.

SAMENSTELLING WETENSCHAPPELIJKE RAAD VAN KWF KANKERBESTRIJDING (WR)

De WR bestond op 31 december 2012 uit een WR- Presidium en zes vaste commissies te weten: de commissie voor Fundamenteel Kankeronderzoek, de commissie voor Translationeel en Toegepast onderzoek, de commissie voor Klinische Studies, de commissie voor Psychosociaal Onderzoek, de commissie Alpe d'HuZes en de Signaleringscommissie Kanker (SCK). De volgende personen hadden op 31 december 2012 zitting in het Presidium van de WR:

VOORZITTER WR-PRESIDIUM

Prof.dr. Emile Voest, hoogleraar Medische Oncologie, UMCU, Utrecht.

VICE-VOORZITTER WR-PRESIDIUM EN VOORZITTER COMMISSIE VOOR FUNDAMENTEEL KANKERONDERZOEK

Prof.dr. Edo Vellenga, hoogleraar Inwendige Geneeskunde, UMCG, Groningen.

VICE-VOORZITTER COMMISSIE VOOR FUNDAMENTEEL KANKERONDERZOEK

Prof. dr. Rene Medema, bijzonder hoogleraar Experimentele Oncologie en directeur wetenschapsbeleid NKI-AVL, Amsterdam.

VOORZITTER COMMISSIE VOOR TRANSLATIONEEL EN TOEGEPAST ONDERZOEK

Prof.dr. Gerrit Meijer, hoogleraar Pathologie, VUmc, Amsterdam.

VOORZITTER COMMISSIE VOOR KLINISCHE STUDIES EN VICE-VOORZITTER COMMISSIE VOOR TRANSLATIONEEL EN TOEGEPAST ONDERZOEK

Prof.dr. Stefan Sleijfer, bijzonder hoogleraar Translationele Medische Oncologie, Erasmus Universiteit, Rotterdam.

VICE-VOORZITTER COMMISSIE VOOR KLINISCHE STUDIES

Prof.dr. Jean Klinkenbijl, hoogleraar Chirurgische Oncologie, AMC, Amsterdam.

VOORZITTER COMMISSIE VOOR PSYCHOSOCIAAL ONDERZOEK

Prof.dr. Hanneke de Haes, hoogleraar Medische Psychologie, AMC, Amsterdam.

VICE-VOORZITTER COMMISSIE VOOR PSYCHOSOCIAAL ONDERZOEK

Prof.dr. Judith Prins, hoogleraar Medische Psychologie, UMC St. Radboud, Nijmegen.

VOORZITTER COMMISSIE ALPE D'HUZES

Prof.dr. Jourik Gietema, hoogleraar Medische Oncologie, UMCG, Groningen.

VICE-VOORZITTER COMMISSIE ALPE D'HUZES

Prof.dr.ir. Flora van Leeuwen, bijzonder hoogleraar Epidemiologie van Kanker, NKI-AVL, Amsterdam.

VOORZITTER SIGNALERINGSKOMMISSIE KANKER (SCK)

Prof.dr. A.G.J. van der Zee, hoogleraar Gynaecologische Oncologie, UMCG, Groningen.

Nadere informatie over de samenstelling van de WR van KWF Kankerbestrijding is te vinden op kwfkankerbestrijding.nl

Maatschappelijke Raad voor de Kankerbestrijding (MRK)

De Maatschappelijke Raad adviseert het bestuur van KWF Kankerbestrijding gevraagd en ongevraagd ten aanzien van velerlei zaken, met name door onderwerpen die met vrijwilligers te

maken hebben of publieksgevoelig zijn. De MRK bestaat uit vrijwilligers. Naast lidmaatschap aan de raad zijn velen van hen ook actief in andere vrijwilligersactiviteiten voor KWF Kankerbestrijding.

Statutair is de raad gehouden aan drie vergaderingen per jaar. De raad kwam in 2012 zes keer bijeen, waarvan tweemaal samen met het bestuur. Daarnaast kwamen ook de diverse ingestelde werkgroepen meerdere keren samen.

TAKEN VAN DE MRK

Statutair heeft de MRK tot taak het bestuur van KWF Kankerbestrijding van advies te dienen ten aanzien van het door het bestuur vast te stellen meerjarenbeleidsplan, de jaarlijkse begroting en het jaarplan. De MRK adviseert ook ten aanzien van voornemens van het bestuur tot wijziging van de statuten, tot juridische fusie en splitsing, dan wel tot ontbinding van de stichting. Daarnaast adviseert de MRK het bestuur van de stichting, al dan niet op verzoek, ten aanzien van andere onderwerpen – in het bijzonder het vrijwilligersbeleid, waaronder in elk geval het afdelingsreglement en de indeling in afdelingen, en contacten met acties van derden en patiëntenverenigingen.

DE MRK IN 2012

Naast veel kleinere punten, zijn de volgende zaken aan de orde geweest:

- De opzet van de Landelijke KWF-dag en toekomstige ontwikkelingen.
- De begroting voor het jaar 2013.
- Inzet van vrijwilligers naar aanleiding van het rapport 'Burgers aan Boord'.
- Samenwerking van KWF met verzekeringsmaatschappijen.
- ICT-problemen van nu en oplossingen voor de naaste toekomst.

- Patiëntenparticipatie in kankeronderzoek.
- Ontwikkelingen met betrekking tot SamenLoop voor Hoop en Alpe d'HuZes.
- De jaarplannen van de Programma's Vrijwilligers, Preventie en Patiënten-ondersteuning, Fondsenwerving en Onderzoek.
- De speerpunten van beleid van KWF Kankerbestrijding.
- Ontwikkeling inkomsten gedurende 2012 over de verschillende inkomstenbronnen.
- Instelling werkgroepen binnen de MRK.
- Wijziging Governance Structuur van KWF Kankerbestrijding.
- Herstructurering organisatie kantoor KWF Kankerbestrijding.

SAMENSTELLING MRK PER 31 DECEMBER 2012

VOORZITTER

De heer G.J.H. Jørgensen (Jos), voorzitter sinds 2011, lid van de MRK sinds 2008. Voormalig docent, voorzitter KWF Kankerbestrijding afdeling Hardenberg.

VICE-VOORZITTER

De heer R.H. Meppelink (Rien), Notaris.

LEDEN

De heer H. Bernaert (Hans), Voormalig directeur diverse ABN Amro regiokantoren.

Mevrouw E. Calis (Engelien), Eigenaar/adviseur Borealis Managementadvies en Organisatie-support, voorzitter KWF-afdeling Nijmegen, bestuurslid Dierenbescherming Nijmegen.

Mevrouw L.D.F. Goossens (Liliane), Eigenaar Liliane Goossens Business Management/Voorzitter Stichting Lopen voor het Leven.

Mevrouw H. Landeweer (Hendrien), Voormalig projectleider IT, voorzitter KWF Kankerbestrijding afdeling Bussum.

De heer G.J. van der Staaij (Gert-Jan), Sales &

Marketing manager K+V Van Alphen automatiseringsdiensten.

De heer D. Stapper (Dick), Projectmanager Agilent Technologies, vice-voorzitter en initiator van de SamenLoop voor Hoop Alphen a/d Rijn.

De heer H. Visser (Bert), Gepensioneerd apotheekhoudend huisarts, sinds 2003 bestuurder van de stichting Stol-Vennema. Deze stichting doneert aan medisch kankeronderzoek.

MUTATIES IN DE RAAD IN 2012

In 2012 nam het volgende lid afscheid van de Raad:

De heer E. Blok (Ernst), Algemeen directeur thuiszorg InHolland, bestuurslid KWF Kankerbestrijding afdeling Haarlem.

In 2012 trad als nieuw lid toe tot de Raad:

Mevrouw E. Calis (Engelien), Eigenaar/adviseur Borealis Managementadvies en Organisatie-support, voorzitter KWF-afdeling Nijmegen, bestuurslid Dierenbescherming Nijmegen.

Raad voor Preventie en Patiëntenondersteuning

In 2012 is de naamgeving van Adviescommissie Preventie en Patiëntenondersteuning veranderd in Raad voor Preventie en Patiëntenondersteuning (RPP). Dit conform de structuur van de adviesraden van KWF Kankerbestrijding. De raad fungeert als een onafhankelijk adviesorgaan met als taak het bestuur te adviseren op het gebied van preventie van kanker en ondersteuning van kankerpatiënten, publieksvoorlichting en klachtadvies. De RPP baseert haar adviezen op actuele wetenschappelijke en maatschappelijke kennis. De raad weegt op basis van de aanwezige expertise de verschillende mogelijkheden voor het doelmatig verbeteren van de inspanningen

die KWF Kankerbestrijding pleegt op het gebied van kankerpreventie en patiëntenondersteuning.

DE RPP IN 2012

De raad vergaderde viermaal. De RPP heeft advies gegeven op het meerjarenplan van de speerpunten en Preventie. Door de afwezigheid van een voorzitter is er geen jaarlijks overleg met de MRK geweest.

SAMENSTELLING

De RPP bestaat uit maximaal zeven vaste leden. Door het terugtreden van de voorzitter en een van de leden bestond de raad eind 2012 uit vijf leden.

Dr. ir. M. (Monique) Pieters, sectordirecteur Volksgezondheid en Zorg, RIVM.

Prof.dr. L. (Bart) Kiemeney, hoogleraar Epidemiologie, UMC St Radboud, Nijmegen.

Dr. P. (Piet) Bakker, hoogleraar Procesinrichting en Procesinnovatie in de zorg, AMC-UvA.

Prof.dr. E. (Elsken) van der Wall, internist-oncoloog UMC, hoogleraar interne geneeskunde, Universiteit Utrecht.

Prof. dr. H. (Harry) van der Wiel, hoogleraar gezondheidspsychologie Universiteit Groningen.

AFGETREDEN IN 2012

Prof. dr. B. (Bert) Schadé, hoogleraar huisartsengeneeskunde, AMC.

Prof. dr. J. (Josien) Bensing, hoogleraar gezondheidspsychologie Universiteit Utrecht, directeur Nivel.

Beleggingscommissie

De Beleggingscommissie adviseert de algemeen directeur/bestuurder en de Raad van Toezicht over het beleggingsbeleid.

De Beleggingscommissie bestond op 31 december 2012 uit de volgende personen:

VOORZITTER

Drs. P.H.J.M. (Paul) Dirken, directeur Rabobank Nederland, Utrecht, lid Raad van Toezicht KWF Kankerbestrijding.

LEDEN

Mevr. prof.mr. T.(Tanja) Bender, Hoogleraar Internationaal Belastingrecht Universiteit Leiden, Partner PWC, lid van de Raad van Toezicht KWF Kankerbestrijding.

Drs. J. (Jan) H. Holsboer, voormalig lid Raad van Bestuur ING, Amsterdam.

Prof.dr. R. (Dolf) G.C. van den Brink, voormalig lid Raad van Bestuur van ABN Amro en Bijzonder Hoogleraar Monetaire Economie en Financiële Instellingen aan de UvA.

Drs. Michel T. Rudolphie, MBA, algemeen directeur KWF Kankerbestrijding

In de consolidatie betrokken stichtingen

De volgende stichtingen zijn aangemerkt als groepsrelaties van KWF Kankerbestrijding:

- Stichting Nico Binnendijk Fonds, gevestigd te Amsterdam.
- Stichting Henri Jordaan Fonds, gevestigd te 's Gravenhage.
- Stichting Kankeronderzoekfonds Limburg, gevestigd te Amsterdam.
- Stichting NKI-AVL Fonds, gevestigd te Amsterdam.
- Stichting Radboud Oncologie Fonds, gevestigd te Nijmegen.

KWF Kankerbestrijding heeft een meerderheid van stemmen in het bestuur van deze stichtingen. Daarnaast heeft KWF Kankerbestrijding de beschikking over economische voordelen en loopt zij economische risico's met betrekking tot de activiteiten van deze stichtingen.

STICHTING NICO BINNENDIJK FONDS

DOEL

De stichting heeft tot doel het bevorderen van kankerbestrijding in het algemeen en wetenschappelijk onderzoek naar kanker in het bijzonder.

SAMENSTELLING BESTUUR

De heer M.T. Rudolphie, voorzitter
De heer R.M. Kamphuis, penningmeester
De heer G.H. Boerrigter, secretaris

STICHTING HENRI JORDAAN FONDS

DOEL

De stichting heeft tot doel het bevorderen van wetenschappelijk onderzoek op het gebied van kankerbestrijding. Mocht kanker ooit worden bedwongen dan zal zij zich richten op andere dan nog ongeneeslijke ziekten. In beginsel worden slechts de revenuen van het vermogen ingezet. Slechts in bijzondere gevallen kan het vermogen, tot een maximum van veertig procent worden ingezet.

SAMENSTELLING BESTUUR

De heer M.T. Rudolphie, voorzitter
Mevrouw P.A. Bossink, secretaris
De heer R.M. Kamphuis, penningmeester

STICHTING KANKERONDERZOEKSFONDS LIMBURG

DOEL

De stichting, opgericht door AZM en KWF Kankerbestrijding, heeft ten doel structurele gezamenlijke fondsenwerving voor en besteding aan wetenschappelijk onderzoek op het gebied van de kankerbestrijding.

SAMENSTELLING BESTUUR

De heer M.T. Rudolphie, voorzitter
De heer G.J.H.C.M. Peeters, bestuurslid
De heer F.H.J. Koelman bestuurslid

Mevrouw B.M.C. Hellendoorn-Mineur, bestuurslid
De heer R.M. Kamphuis, penningmeester

STICHTING NKI-AVL FONDS

DOEL

De stichting, opgericht door NKI en KWF Kankerbestrijding, heeft ten doel structurele gezamenlijke fondsenwerving voor en besteding aan wetenschappelijk onderzoek op het gebied van de kankerbestrijding.

SAMENSTELLING BESTUUR

De heer R. Medema, voorzitter
De heer M.T. Rudolphie, bestuurslid
Mevrouw B.M.C. Hellendoorn-Mineur, bestuurslid

STICHTING RADBOUD ONCOLOGIE FONDS

DOEL

De stichting, opgericht door UMC St Radboud en KWF Kankerbestrijding, heeft ten doel structurele gezamenlijke fondsenwerving voor en besteding aan wetenschappelijk onderzoek op het gebied van de kankerbestrijding.

SAMENSTELLING BESTUUR

De heer F.H.M. Corstens, voorzitter
De heer L.F.A.G. Massuger, secretaris
Mevrouw B.M.C. Hellendoorn-Mineur, bestuurslid
De heer G.H. Boerrigter, bestuurslid
De heer R.M. Kamphuis, penningmeester

Personeel- en organisatiebeleid

DOEL

- KWF Kankerbestrijding is een lerende organisatie waar medewerkers met behulp van duidelijke resultaatafspraken de ruimte krijgen om zich in te zetten voor het doel: minder kanker, meer genezing en een betere kwaliteit van leven voor de kankerpatiënt.

- KWF Kankerbestrijding is een gezonde organisatie met een laag ziekteverzuim, een goed preventiebeleid en hoge medewerkers-tevredenheid.
- Het in-, door- en uitstroomproces van medewerkers wordt goed en snel uitgevoerd. Hieronder valt onder andere werving en selectie, introductie, salaris- en personeelsadministratie, loopbaanbegeleiding, advisering, etc.
- KWF Kankerbestrijding streeft naar een stimulerend en modern partnerschap tussen KWF Kankerbestrijding en haar medewerkers. Hieronder vallen bijvoorbeeld de arbeidsvoorwaarden.

In totaal waren er per 31 december 2012 167 medewerkers in dienst (140 fte). Het gemiddeld aantal werknemers over 2012 bedraagt 161 (135 fte).

In 2012 zijn 32 nieuwe medewerkers in dienst gekomen, twintig zijn uit dienst getreden. De verhouding vrouw/man is 76,65 procent tegenover 23,35 procent.

INVOEREN PRESTATIEMANAGEMENT

In 2012 is opnieuw gekeken hoe de doelen van KWF Kankerbestrijding concreet kunnen worden vertaald naar te meten en te sturen KPI's. Hiertoe is een strategische kaart ontworpen: één A4tje met de belangrijkste strategische doelen en resultaten en KPI's. Op basis hiervan wordt elke maand aan de hand van een nieuw ontworpen rapportage gesproken over de afwijkingen. Oftewel, als je het vergelijkt met een dashboard van een auto: welke wijzertjes staan in het rood en wat gaan we daaraan doen? Onderdeel hiervan is ook een nieuw ontworpen en uitgevoerde begrotingscyclus. De cyclus is versimpeld en er kunnen scherpere keuzes worden gemaakt wat betreft wat wel en niet te doen aan activiteiten in een jaar.

AANPASSING ORGANISATIESTRUCTUUR

Om beter onze beleidsvisie te kunnen uitvoeren, is een nieuwe organisatiestructuur ontworpen. In de nieuwe structuur zijn afdelingen zoveel als mogelijk neergezet rondom eind-tot-eind processen. Dat betekent dat iedereen die samen aan een onderwerp werkt (bijvoorbeeld preventie of het werven van grote gevers), samenwerkt in een afdeling.

In 2012 is de nieuwe structuur ontworpen, deze wordt geïmplementeerd in 2013.

NIEUWE FUNCTIONERINGS- EN BEOORDELINGSCYCLUS

In 2012 is een nieuwe functionerings- en beoordelingscyclus uitgevoerd. Dit betekent dat aan het begin van het jaar met medewerkers een set van afspraken wordt gemaakt over competenties en gedrag op basis van outputsturing. Aan het einde van het jaar volgt een beoordeling of de doelen gehaald zijn. Alle medewerkers en leidinggevenden zijn getraind in de gesprekken en ter ondersteuning is een leergids ontwikkeld, waarmee het opleidingsbeleid gericht op de te ontwikkelen competenties concreet gestalte krijgt.

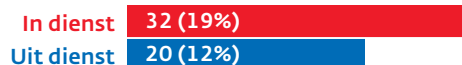
In 2013 wordt hieraan vervolg gegeven met niet alleen afspraken over competenties, maar ook over prestaties.

LEERHUIS

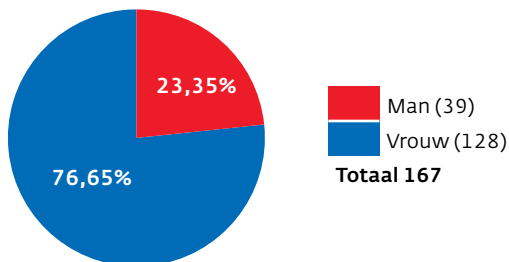
In 2012 is het leerhuis verder op poten gezet, met trainingen op maat voor medewerkers die willen werken aan hun competenties.

PERSONEEL

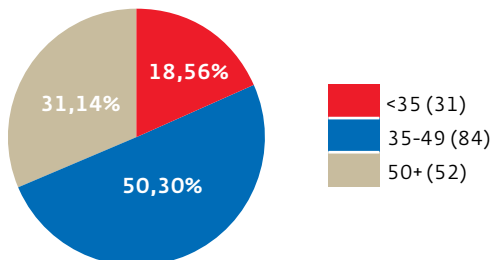
VERLOOP MEDEWERKERS



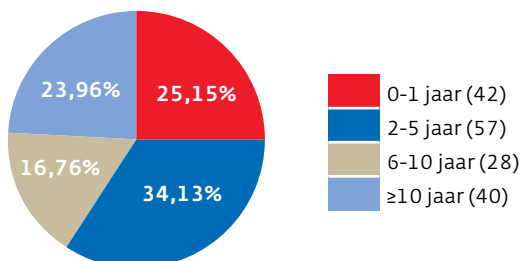
MEDEWERKERS



LEEFTIJDEN



DIENSTJAREN



De ondernemingsraad

De ondernemingsraad en directie hebben in 2012 zeven keer overleg gevoerd. Tevens hebben we tweemaal overleg gevoerd met Harm Bruins Slot, eenmaal in zijn functie als voorzitter van het bestuur en eenmaal in zijn functie als voorzitter van de Raad van Toezicht. Onderling is de ondernemingsraad tien keer in vergadering bijeen geweest, naast de werkzaamheden in commissies. Naast de reguliere overleggen zijn nog enkele overleggen ingelast vanwege overleg over de herstructurering. Van alle overlegvergaderingen zijn de volledige notulen op intranet bekendgemaakt. Het advies van de OR en de instemming van de OR op de herstructurering en de plaatsingsprocedure zijn beide volledig gepubliceerd op intranet.

De OR heeft vele stukken ontvangen en ingediend en intensief meegepraat en meegedacht over allereerst de herstructurering van de organisatie en daarmee samenhangend het Sociaal Beleidskader. Daarnaast ook over onder andere herhuisvesting, parkeerbeleid, wijziging in governance, huisvesting, Het Nieuwe Werken, het verkeer- en vervoersbeleid en de HR-cyclus. Deze en andere onderwerpen worden inhoudelijk toegelicht in het aparte jaarverslag van de ondernemingsraad.

DE ONDERNEMINGSRAAD BESTOND PER 31 DECEMBER 2012 UIT:

VOORZITTER

Ellen Coster, programma Fondsenwerving.

VICE-VOORZITTER

Jolanda Dane, cluster Service.

LEDEN

Pauline van Cromvoirt, cluster Service.

Simone van Dijk, cluster Bedrijfsvoering.

Eva Smink, programma Vrijwilligers.

Martijn Peters, cluster Service.

Abdel Zaouia, cluster ICT.

Het secretariaat van de ondernemingsraad werd het hele jaar bemand door Marcelline van Velzen.

Internationale zaken

In 2012 intensiverde KWF Kankerbestrijding haar betrokkenheid en inzet bij de internationale strijd tegen kanker.

- Zo was op Wereld Kanker Dag het centrale thema Preventie. KWF Kankerbestrijding koos voor de focus 'Een Rookvrij Nederland'. Via een online campagne kreeg KWF Kankerbestrijding ruim 4500 steunbetuigingen voor haar inspanningen om Nederland Rookvrij te maken.
 - In maart 2012 woonde een delegatie van KWF Kankerbestrijding het jubileumsymposium van de European Organization of Research and Treatment of Cancer (EORTC) bij. KWF Kankerbestrijding ondersteunt al jaren het datamanagement van Europese clinical trials, zowel in Nederlandse ziekenhuizen als op EORTC's hoofdkantoor. In 2012 is een start gemaakt met het formaliseren van deze ondersteuning in de vorm van een contract.
 - In het kankeronderzoek wordt internationale samenwerking steeds belangrijker om tot resultaten voor de klinische praktijk te komen. In april 2012 nam een KWF-delegatie deel aan een meeting van het European Research Area Network on Translational Cancer Research (ERA-Net TRANSCAN) om te verkennen of deelname van KWF Kankerbestrijding aan dit netwerk meerwaarde zou kunnen opleveren.
- Deze verkenning heeft er toe geleid dat in december 2012 KWF Kankerbestrijding in dit netwerk partner is geworden met een te verwachten bijdrage van een miljoen euro. Daardoor krijgen ook Nederlandse onderzoekers de mogelijkheid om subsidie aan te vragen via een Joint Translational Call. Deze internationale samenwerking sluit aan op de doelstellingen van het KWF Speerpunt Translationeel Onderzoek.
- In 2012 is op basis van het visiedocument 'Ontwikkelingssamenwerking' (2011) een programma ontwikkelingssamenwerking nieuwe stijl vastgesteld. Vanaf 2013 zal KWF Kankerbestrijding gedurende drie jaar participeren in twee UICC-programma's voor kankerbestrijding in lage- en midden-inkomenslanden, namelijk het Cervical Cancer Initiative en het Global initiative for Cancer Registries. Voor het eerste jaar komt voor beide programma's 500.000 euro beschikbaar; de intentie is om in 2014 en 2015 eenzelfde bedrag per jaar beschikbaar te stellen. De KWF-bijdrage zal vooral ten goede komen aan landen in Latijns-Amerika. Beide programma's bevatten ook een substantieel onderdeel training en educatie. Met de UICC is in dit verband een Partnership Agreement gesloten.
 - Kennis delen, ervaringen uitwisselen, kortom netwerken ook in internationaal verband kunnen een bijdrage leveren aan het realiseren van doelstellingen van de organisatie. In dat kader namen in augustus 2012 de directeur, de manager Strategie en Corporate Communicatie en de International Relations Officer van KWF Kankerbestrijding deel aan zowel het Wereld Congres van de UICC als de World Cancer Leaders Summit in Montreal. Tijdens laatst genoemde maakte KWF Kankerbestrijding ook melding van haar nieuwe inspanning op het gebied van ontwikkelingssamenwerking.
 - Ook in 2012 was KWF Kankerbestrijding nauw

betrokken bij en leverde input voor de verdere uitwerking van de 'Political Declaration' die in 2011 is opgesteld tijdens de VN-top over chronische ziekten. In 2012 kwam de eerste versie van een 'Global Action Plan for the Prevention and Control of Non-communicable diseases' voor consultatie vrij. Teneinde de voor kankerbestrijding belangrijke doelen in dit plan te krijgen, nam een KWF-delegatie deel aan een door de UICC georganiseerde meeting met verschillende delegaties van de lidstaten bij de Verenigde Naties.

- Als lid van de Association of European Cancer Leagues (ECL) zette KWF Kankerbestrijding zich in 2012 op twee terreinen op Europees niveau in. Ten eerste nam KWF Kankerbestrijding het initiatief om als leagues tot een gezamenlijk position paper te komen met betrekking tot de revisie van de Tobacco Products Directive. Daarnaast liet KWF Kankerbestrijding een onderzoek onder de ECL-leden uitgaan om meer zicht te krijgen op een aantal ontwikkelingen in de psychosociale oncologie. Op de Annual meeting van de ECL (najaar 2012) werden de eerste resultaten gemeld. Voor 2013 wordt op basis van de resultaten een lobbytraject opgesteld, zowel op nationaal als op Europees niveau.

Communicatie

KWF Kankerbestrijding communiceert actief met diverse doelgroepen: patiënten en naasten, vrijwilligers en actievoerders, donateurs, onderzoekers en het algemeen publiek ten bate van preventie en fondsenwerving. Het communiceren met deze doelgroepen maakt onderdeel uit van het takenpakket van de diverse programma's. Het is de taak van de stafafdeling Corporate Communicatie & Strategie om hierin regie

te voeren en de eenduidigheid van de KWF-communicatie te bevorderen.

Onder het motto 'Iedereen verdient een morgen' is twee jaar geleden een nieuwe merkthematiek ontwikkeld en ingevoerd. In 2012 is deze merkthematiek verder uitgebouwd in communicatie naar het Nederlands publiek, onder andere door een corporate campagne. De nieuwe merkthematiek heeft met name tot doel om het huidige imago van KWF Kankerbestrijding, waarin deskundigheid en betrouwbaarheid stevig verankerd zijn, aan te vullen met meer emotionele waarden als 'dichtbij' en 'betrokken'. Aan de hand van metingen (jaarlijks in september) van vijftien merkwaarden zien we een positieve ontwikkeling waarbij het publiek de meer 'warme persoonlijke' benadering herkent. Merk- en imago-ontwikkeling is echter een zaak van lange adem. Dit onderzoek zal dan ook de komende jaren herhaald worden. Daarnaast is in 2012 het kader doorontwikkeld voor de marketingcommunicatie zodat alle KWF-uitingen in inhoud, toon en uiterlijk meer samenhang vertonen, hetgeen bijdraagt aan een sterker merk en daarmee aan de doelstellingen van de programma's binnen KWF Kankerbestrijding. Tevens kan er efficiëntiewinst geboekt worden bij de (concept)ontwikkeling en uitvoering van de diverse communicatie-uitingen van KWF Kankerbestrijding.

De naamsbekendheid van KWF Kankerbestrijding bleef het afgelopen jaar onverkort hoog. 98 procent van de Nederlanders kent KWF Kankerbestrijding (spontaan plus geholpen). 88 procent van de Nederlanders weet waar de organisatie voor staat. Hiermee scoort KWF Kankerbestrijding het hoogste in de branche (GfK-onderzoek onder goede doelen).

KWF Kankerbestrijding heeft intensieve contacten met de media. Dit is tweerichtingsverkeer. Journalisten benaderen ons, omdat zij iets willen weten over de organisatie en het beleid van de organisatie ('Hoe zit het met...?'). Daarnaast wordt KWF Kankerbestrijding vaak benaderd als deskundige bron, vaak over nieuwe ontwikkelingen in het kankeronderzoek of de zorg voor patiënten ('In *The Scientist* staat.... Klopt dat? Wat vinden jullie ervan?'). KWF Kankerbestrijding benadert ook zelf media actief. In 2012 verzonden we 20 persberichten over diverse onderwerpen. Belangrijke thema's die mede op initiatief van KWF het nieuws haalden, waren:

Februari: Wereldkankerdag

Met de slogan 'Ik wil ook een rookvrij Nederland' vroeg KWF Kankerbestrijding op Wereldkankerdag aandacht voor het stijgende aantal kankerpatiënten de komende jaren. In Nederland stijgt het aantal kankerpatiënten met veertig procent van 86.800 in 2007 naar 123.021 in 2020. De grootste stijger is longkanker bij vrouwen. Dit aantal stijgt met 122 procent van 3861 (in 2007) naar 8557 in 2020.

September: Proef in Utrecht met doneren via de pinpas

Tijdens de collecteweek hield KWF Kankerbestrijding in Utrecht een proef met het doneren via de pinpas. Zo bieden we mensen die wel willen geven maar geen contant geld in huis hebben, een extra mogelijkheid om – veilig – te doneren. Met deze proef willen we te weten komen of deze manier van collecteren effectief is. Ook wilden we achterhalen of mensen deze manier van collecteren als gemakkelijk of juist als dwingend ervaren. Is de uitkomst positief, dan wordt mogelijk in de toekomst het mobiele pinnen tijdens de collecte uitgebreid.

November: uitreiking KWO-prijs

Op 9 november 2012 maakte KWF de winnaar van de Koningin Wilhelmina Onderzoekprijs 2012 bekend. Deze is toegekend aan prof. dr. René Bernards, hoofd van de afdeling moleculaire carcinogenese van het Nederlands Kanker Instituut – Antoni van Leeuwenhoek Ziekenhuis (NKI-AVL).

November: 'Scherpere eisen borstkankercare'

KWF mengde zich in de discussie rondom volumennormen in de borstkankercare. Ondanks dat de kwaliteit van kankercare goed is in Nederland vinden we de huidige norm van vijftig operaties per jaar te weinig en zijn we van mening dat er scherpere normen moeten komen voor borstkankercare.

November: Sta Op Tegen Kanker

Eind oktober, begin november is in diverse media, van RTV, tot kranten en tijdschriften en sociale media veel publiciteit gegenereerd rond de campagne en live tv-show Sta Op Tegen Kanker.

December: Australische pakjes maken beter duidelijk wat schadelijke effecten roken zijn

KWF vroeg aandacht voor het feit dat in Australië alleen nog maar sigarettenpakjes verkocht mogen worden met daarop zowel foto's als teksten die waarschuwen voor de schadelijke gevolgen van roken. Deze sigarettenpakjes mogen geen merkkleur en merksymbool meer dragen. KWF Kankerbestrijding vindt dat deze uniforme pakjes met foto's ook in Nederland verplicht moeten worden.

Public Affairs en lobby

April 2012 viel het kabinet-Rutte I. Dit bracht de uitvoering van de plannen op het terrein van lobby en public affairs in een stroomversnelling. In de maanden tot de afronding van

de kabinetsformatie (november) heeft KWF Kankerbestrijding zich actief ingezet om haar standpunten in politiek Den Haag te agenderen. Daarvoor is allereerst een lobbymanifest opgesteld waarin de meest relevante onderwerpen op het terrein van kankerbestrijding op handzame wijze zijn samengevat. Met dit document in de hand zijn we vervolgens het gesprek aangegaan met alle politieke partijen en de commissies die de verkiezingsprogramma's schrijven.

De verkiezingen voor de Tweede Kamer vonden een week na de collecteweek van KWF Kankerbestrijding plaats. Dit moment hebben we aangegrepen om politici te vragen voor KWF Kankerbestrijding te collecteren. Negen politici van diverse politieke kleur gingen hierop in. Dit was enerzijds goede PR voor de KWF-collecte en anderzijds een goed middel om de relatie met politiek Den Haag te verstevigen.

Na de verkiezingen hebben we op diverse momenten (Prinsjesdag, begrotingsbehandeling VWS, formatie) onze standpunten over het voetlicht gebracht. Hoewel het soms lastig is om een direct verband aan te tonen tussen een lobby-actie en een genomen besluit, kunnen we stellen dat de acties succesvol zijn geweest om de doelstelling (KWF Kankerbestrijding positioneren in Den Haag en invloed uit te oefenen) te realiseren. Dit blijkt onder andere uit:

- Een aantal door KWF Kankerbestrijding ingestoken thema's die in de verkiezingsprogramma's van verschillende partijen zijn opgenomen/ toegevoegd, met name op het terrein van tabaksontmoediging en preventiemaatregelen.
- De bereidheid bij verschillende politici om te collecteren voor KWF Kankerbestrijding.
- Het overnemen van kamer- en begrotingsvragen aangedragen door KWF Kankerbestrijding.
- Het meewerken aan kennismakingsgesprekken van verschillende woordvoerders Zorg.

Met ingang van 1 september heeft KWF Kankerbestrijding een Public Affairscoördinator aangesteld, zodat structureel aandacht voor dit onderwerp gewaarborgd is.

Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen

Als maatschappelijke organisatie is KWF Kankerbestrijding zich uiteraard bewust van de maatschappelijke effecten van haar handelen. Door de branchevereniging VFI is in samenwerking met MVO Nederland, een 'stappenplan voor maatschappelijk verantwoord ondernemen' ontwikkeld. Belangrijke onderdelen daarbij zijn de richtlijnen voor maatschappelijk verantwoord inkopen en de richtlijn verantwoord financieel beheer onder andere over verantwoord beleggen. Beide uitwerkingen worden door KWF Kankerbestrijding gehanteerd bij haar bedrijfsvoering.

Zo heeft KWF Kankerbestrijding bij het inkopen van producten en diensten niet alleen oog voor prijs en kwaliteit maar ook duurzaamheid. (Potentiële) leveranciers wordt gevraagd wat men op dit gebied realiseert. Op grond hiervan is bijvoorbeeld bewust voor de samenwerking met TNT gekozen. TNT staat in de top van de wereldwijde ranglijsten van duurzame bedrijven. Voor duurzaam drukwerk is het FSC-keurmerk van belang. Dit garandeert dat de bossen, nodig om papier te produceren, op verantwoorde wijze worden beheerd. Onze mailingen en magazines zijn dan ook voorzien van dit predikaat. Uiteraard maakt KWF Kankerbestrijding gebruik van duurzame energie.

In haar spaar- en beleggingsbeleid stelt KWF Kankerbestrijding eisen aan de banken en beleggingsinstellingen waarmee zaken worden gedaan.

Zo doet KWF Kankerbestrijding vanuit haar missie geen zaken met instellingen die actief zijn in de productie en handel van tabaks(-waren). Verder belegt KWF uitsluitend in landen, bedrijven of instellingen die als uitgangspunt hanteren het vermijden van ernstige schendingen van mensenrechten, ernstige vormen van kinderarbeid, dwangarbeid, milieuvervuiling en corruptie. Ook wordt betrokkenheid bij productie en levering van wapens uitgesloten.

In 2012 bleek dat de pensioenfondsen actief in de zorgsector (o.a. voor artsen) beleggen in de tabaksindustrie. Vanuit haar missie is KWF Kankerbestrijding daarop actief het gesprek met het Pensioenfonds Zorg & Welzijn/PGGM aangegaan, het pensioenfonds waarbij zij is aangesloten voor haar werknemers. Daaruit bleek dat PZW/PGGM niet kan en wil uitsluiten dat pensioengelden in de tabaksindustrie belegd worden. Aangezien tabak een legaal product is, wil PZW/PGGM investeringen in de tabaksindustrie niet uitsluiten. Wel is het pensioenfonds in gesprek met de tabaksindustrie over de wijze waarop tabaksproducten geproduceerd en verkocht worden. KWF heeft PZW/PGGM daarbij van informatie voorzien over het toevoegen van additieven aan sigaretten die de verkoop van tabak aan en het gebruik door jongeren te bevorderen.

Risico's en onzekerheden

Op financieel gebied vormt de economische crisis een risico voor de inkomsten van KWF Kankerbestrijding. Zowel wat de omvang van particuliere en bedrijvendonaties betreft als ook voor de verwerving van nalatenschappen. KWF monitort deze ontwikkelingen nauwgezet. KWF Kankerbestrijding heeft ongeveer 1,1 miljoen relaties (donateurs, vrijwilligers, onderzoekers,

actievoerders). Om de contacten met deze relaties goed te kunnen beheren is geïnvesteerd in een nieuw systeem voor relatiebeheer. Begin 2013 gaat dit systeem de diverse oude systemen voor relatiebeheer vervangen. Deze overgang naar één nieuw systeem voor relatiebeheer is een kritisch moment. Vanaf 1 februari 2014 geldt voor het Europese betalingsverkeer de Single Euro Payments Area (SEPA)-regelgeving. Daarmee worden ook alle Nederlandse bankrekeningnummers omgezet naar het IBAN-formaat. Tijdig SEPA-proof zijn is van groot belang. KWF zal daarom zo spoedig mogelijk in 2013 haar betalingsprocessen en -systemen aanpassen en haar donateurs informeren. Op strategisch niveau constateren we een dilemma: steeds vaker willen donateurs betrokken zijn bij wijze waarop hun gift besteed wordt. Dit is een logische en terechte vraag. Daartegenover staat echter dat KWF Kankerbestrijding er voor wil waken dat kankersoorten die minder in de publieke belangstelling staan, ook de benodigde aandacht krijgen, op het niveau van onderzoeksfinanciering en patiëntenondersteuning.

Prijzen en onderscheidingen

Het bestuur van KWF Kankerbestrijding reikte in 2012 de Prof. Dr. P. Muntendamprijs uit aan longartsen Pauline Dekker en Wanda de Kanter, verbonden aan het Beverwijkse Rode Kruis Ziekenhuis. Zij kregen de prijs, ter waarde van 50.000 euro, vanwege hun vernieuwende aanpak voor de behandeling van tabaksverslaving en hun onvermoeibare strijd voor een rookvrij Nederland. Ze schreven het boek *'Nederland Stopt! Met roken'*, ze bepleiten het onderwerp bij vakgenoten en ze helpen hun rokende patiënten bij het stoppen.

Het bestuur van KWF Kankerbestrijding reikte in 2012 de Koningin Wilhelmina Onderzoeksprijs uit aan prof. dr. René Bernards. Met de subsidie gaat de hoogleraar Moleculaire Carcinogenese onderzoek doen naar geneesmiddelcombinaties bij de behandeling van kanker.

Onderscheidingen

KWF Kankerbestrijding onderscheidt haar vrijwilligers die zich gedurende lange tijd voor de strijd tegen kanker inzetten met boutons en 'krabben'.

GOUDEN KRAB

Uitzonderlijke verdiensten voor de kankerbestrijding
Mr. P.N.M. Creijghton, secretaris Bestuur (2004 t/m 2012)

HALVE EEUW BOUTON

50 jaar KWF-functionaris
De heer P. Everts, Sevenum
De heer J.E. Smeets, Landgraaf

GOUDEN BOUTONS

40 jaar KWF-functionaris
Mevrouw R. Houweling, Amstelveen
Mevrouw H.W. Weustenenk-Kranenbarg, Ruurlo
Mevrouw J. Tijms, Berkhout
Mevrouw D. Buysen, Sevenum
Mevrouw A. de Witte-Hoekstra, Oosthem
Mevrouw T. Hofman-Kiestra, Hommerts
Mevrouw G. Eitens-Talens, Vries
Mevrouw H. Jager-Veenstra, Drachtercompagnie
De heer P.J. Klaasse, Wijk bij Duurstede
Mevrouw J. de Zeeuw-Vreugdenhil, De Lier
Mevrouw S. van Kouwenhoven, Valkenburg

ZILVEREN KRAB

25 jaar KWF-functionaris
De heer van Schaik, Leeuwaarden
Mevrouw P. de Koning-Koopmans, Arnhem
Mevrouw Scherpenzeel, Amstelveen
Mevrouw H. Gritter-Doorn, Ruinen
Mevrouw Y. Versteegen, Oss
Mevrouw J. van Leeuwen, Zevenaar
Mevrouw T. Bus-Stolwijk, Zevenaar
De heer T.R. de Groot, Rijssen
Mevrouw J.A. Rijkeboer-van de Velde, Rijssen
Mevrouw M. de Boer, Elahuizen
Mevrouw M.W.V. Rijnsoever-Hagenouw, Houten
Mevrouw J. Valkema-Bentveld, Marum
Mevrouw J.M.H. Hogenkamp, Lichtenvoorde
Mevrouw K. Gritter-van Nieuwenhoven, Ruinen
Mevrouw M. Siewbeling, Oudendijk
Mevrouw T. Boerhof-Schipper, Smilde
Mevrouw F. Schotanus-Reitsma, Franeker
Mevrouw A. van der Heijden, Bilthoven
Mevrouw R. de Jong, Drachten
Mevrouw L. de Wolf, Leiden
Mevrouw C. Bergman-Deken, Venhuizen
Mevrouw Dekker, Ridderkerk
Mevrouw A. Haag-Oostrom, Hei- en Boeicop

BRONZEN KRAB

12,5 jaar KWF-functionaris
Mevrouw I. van de Hoek, Amstelveen
Mevrouw G. Drijver-van de Plas, Sijbekarspel
Mevrouw D. Groot-Rietbergen, Diemen
Mevrouw G. Smit, Diemen
Mevrouw Y. ter Bogt, Oss
Mevrouw M. Bosscher, Assen
Mevrouw J. Bouma-Stegenga, Mirns
De heer G.J. van Asselt, Breukelen
Mevrouw C. van Doorn, Drachten
Mevrouw T.M.A. van Bennekom, Ankeveen

KWF Kankerbestrijding in 2013

Het jaarplan 2013 staat in het teken van het verder uitbouwen van de vier speerpunten. Zo zal de website Kanker.nl in 2013 live gaan. In het kielzog hiervan zal ook de totale website kwf.nl opnieuw ingedeeld en vernieuwd worden. De eind 2012 gestarte campagne 'Roken kan echt niet meer' zal in 2013 worden voortgezet. Ook zal KWF Kankerbestrijding in 2013 een duidelijke rol en positie claimen op het thema transparantie en taakverdeling. Zonder dit is er te weinig slagkracht om dit speerpunt tot een succes te maken.

Ondanks het uitdagende economische klimaat blijft het momentum voor KWF Kankerbestrijding als fondsenwervende organisatie nog steeds zeer positief. Uitdaging is dit momentum vast te houden in 2013.

2013 wordt ook het jaar dat het platform Gericht Geven live zal gaan. Hiermee wordt een nieuwe stap gezet in het geormerkt besteden van donatiegelden.

Het beleid en procedures voor de besteding van de middelen van de Alpe d'HuZes zal ook in 2013 de volle aandacht krijgen. Dit om de besteding van het sterk toenemende budget op een goede en efficiënte wijze te laten plaatsvinden.

Financiering onderzoek: Er is sprake van een verdere verschuiving in de verhouding geormerkte een vrij besteedbare middelen. Dit heeft vooral te maken met het sterk groeiende aandeel van de Alpe d'HuZes inkomsten. Alhoewel het totale budget voor wetenschappelijk onderzoek in 2013 toeneemt, neemt het budget voor de reguliere projectfinanciering af. Daar het fundamenteel onderzoek niet of nauwelijks gebruik kan maken van de geormerkte middelen is het budget voor deze tak van onderzoek niet naar beneden bijgesteld. Om onze beleidsvisie beter

uit te kunnen voeren, wordt in 2013 een nieuwe organisatiestructuur geïmplementeerd. In de nieuwe structuur zijn afdelingen zoveel als mogelijk neergezet rondom eind-tot-eind-processen.

Begroting 2013

VERKLARING SALDO BEGROTING 2013

De begroting 2013 sluit met een negatief saldo van 0,8 miljoen euro. De belangrijkste verklaring hiervoor is dat er extra uitgaven zijn begroot vanuit het bestemmingsfonds Alpe d'HuZes/KWF-fonds.

Begroting 2013

(in € duizend)	Begroot 2013
Baten	
Afdelingen	8.836
Vrijwilligers	37.430
Donaties en giften	41.589
Eigen loterijen	9.926
Nalatenschappen	35.900
Bedrijven en samenwerkingen	6.052
Uit eigen fondsenwerving	139.733
Uit acties van derden	2.681
Subsidies van overheden	-
Uit beleggingen	5.405
Som van de baten	147.819
Lasten	
<i>Besteed aan doelstellingen</i>	
Wetenschappelijk onderzoek, onderwijs en opleidingen	89.172
Preventie en Patiëntenondersteuning	20.507
Speerpunten	15.131
Totaal besteed aan doelstellingen	124.810
<i>Werving baten</i>	
Kosten eigen fondsenwerving	19.228
Kosten van beleggingen	100
Kosten van acties derden	465
Totaal werving baten	19.793
<i>Beheer en administratie</i>	
Kosten beheer en administratie	3.969
Som van de lasten	148.572
Resultaat	-753

JAAARREKENING

ONS JAAR 2012 IN CIJFERS

3

Patricia Holtz-Hendriks, Nederlands Kanker Instituut - Antoni van Leeuwenhoek Ziekenhuis (NKI-AVL), Kracht 15, 2011

Geconsolideerde jaarrekening 2012

Inkomsten en bestedingen

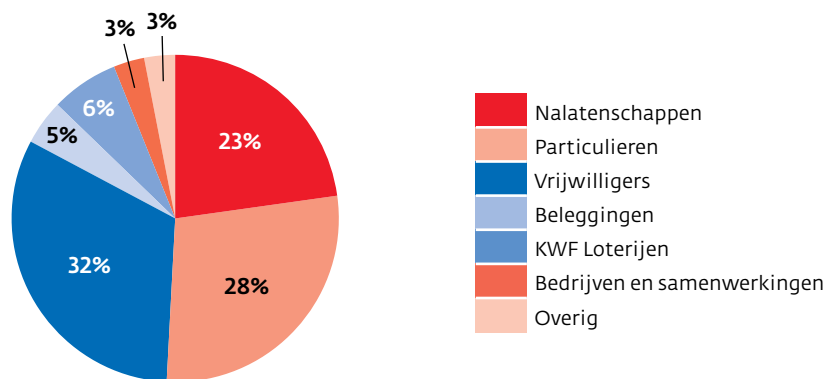
KWF Kankerbestrijding is er het afgelopen jaar in geslaagd om haar totale inkomsten fors te verhogen ten opzichte van het vorige jaar. In 2012 werd een recordbedrag van 146,3 miljoen euro ontvangen, een groei van 12,9 miljoen euro (9,7%) ten opzichte van 2011, toen 133,4 miljoen euro werd ontvangen.

Na aftrek van de kosten voor fondsenwerving, beheer & administratie bleef een bedrag van 123 miljoen euro over ter besteding aan de doelstelling. De totale bestedingen over 2012 bedragen 109,3 miljoen euro en zijn 7,9 miljoen euro hoger dan in 2011 en 19,3 miljoen lager dan begroot. De lagere realisatie komt voornamelijk doordat een aantal begrote bestedingsprogramma's uit het bestemmingsfonds Alpe d'Huzes/KWF fonds (totaal 18 miljoen euro) verschoven zijn naar 2013.

Samenvatting resultaten 2008 t/m 2012

(in € miljoen)	2012	2011	2010	2009	2008
Eigen fondsenwerving	137,2	125,1	102,6	87,7	88,8
Acties derden en subsidies van overheden	2,5	2,7	2,1	2,1	1,8
Beleggingen	6,6	5,6	5,4	5,9	8,4
Som inkomsten	146,3	133,4	110,1	95,7	99,0
Besteed aan doelstellingen	-109,3	-101,4	-106,6	-98,0	-70,5
Wervingkosten baten	-19,0	-16,8	-15,6	-13,0	-10,9
Beheer en Administratie	-4,3	-3,7	-3,2	-3,1	-3,2
Som uitgaven	-132,6	-121,9	-125,4	-114,1	-84,6
Resultaat	13,7	11,5	-15,3	-18,4	14,4
Kostenpercentage eigen fondsenwerving	13,5%	13,1%	14,6%	14,5%	12,0%
Kostenpercentage beheer en administratie	2,9%	2,7%	3,0%	3,3%	3,2%

Herkomst van de totale opbrengsten in 2012



Verdeling opbrengsten 2012

(in € miljoen)

Nalatenschappen	33,4
Particulieren	41,3
Vrijwilligers	46,6
Beleggingen	6,6
KWF Loterijen	9,5
Bedrijven en samenwerkingen	4,6
Overig	4,3
Totaal	146,3

Opbrengst beleggingen van de afgelopen vijf jaar

Vanuit de doelstelling gaat KWF Kankerbestrijding meerjarige verplichtingen aan voor financiering van wetenschappelijk onderzoek naar kanker. De toegezegde financieringen worden over een reeks van jaren uitgekeerd.

De uit te keren gelden worden gereserveerd om in de toekomst aan deze verplichtingen te kunnen voldoen. Dit geld houden we tijdelijk onder ons beheer. Dat moet zorgvuldig plaatsvinden, zodat de hoofdsom in stand blijft. Om de vermindering door inflatie tegen te gaan en daarnaast

ook nog extra opbrengst te realiseren, wordt het geld met een laag risicoprofiel belegd. Het overzicht van de opbrengsten toont dat door deze manier van beheer de hoofdsom ruim in stand is gebleven. De opbrengsten komen jaarlijks aanvullend op de overige inkomsten beschikbaar voor besteding aan de doelstelling.

Ultimo 2012 bestonden de belegde middelen uit obligaties Nederlandse Staat en deposito's. Het navolgende overzicht geeft de spaar- en beleggingsopbrengsten (na aftrek van kosten van beleggingen) over de afgelopen vijf jaren weer. Hierbij is de hoofdsom volledig in stand gebleven.

Resultaat spaar- en beleggingsvormen

(in € duizend)	2008	2009	2010	2011	2012
Beleggingen					
Obligatierente	4.622	6.069	5.251	5.229	4.410
Rente leningen en beleggingsrekening	24	19	102	150	784
Dividend	284	0	13	13	18
Gerealiseerde koersresultaten	188	-448	-13	-91	32
Ongerealiseerde koersresultaten	1.037	0	49	-27	154
(huur) Opbrengsten onroerend goed	24	0	4	4	0
Bruto beleggingsresultaat	6.179	5.640	5.406	5.278	5.398
Kosten beleggingen	-116	-148	-163	-104	-101
Netto beleggingsresultaat	6.063	5.492	5.243	5.174	5.297
Rendement beleggingen	5,47%	4,97%	3,16%	3,10%	3,63%
Gemiddeld rendement 2008-2012 %					4,05%
Gemiddeld rendement 2008-2012 bedrag					5.420
Netto resultaat liquide middelen					
(bankrekeningen en deposito's)	2.244	221	8	286	1.174

Geconsolideerde balans

Geconsolideerde balans per 31 december 2012

(in € duizend)	31 december 2012		31 december 2011	
Activa				
Immateriële vaste activa	2.751		1.538	
Materiële vaste activa	6.860		7.336	
Financiële vaste activa	<u>40.342</u>		<u>30.212</u>	
		49.953		39.086
Vorraden		15		103
Vorderingen en overlopende activa		7.673		7.450
Effecten		132.680		150.912
Liquide middelen		113.222		73.384
		303.543		270.935
Passiva				
<i>Reserves en fondsen</i>				
<i>Reserves</i>				
Continuïteitsreserve	21.033		20.842	
Bestemmingsreserve	<u>18.628</u>		<u>21.999</u>	
		39.661		42.841
<i>Fondsen</i>				
Bestemmingsfondsen	<u>46.289</u>		<u>29.407</u>	
		85.950		72.248
Voorzieningen		111		122
Langlopende schulden		138.494		129.936
Kortlopende schulden		78.988		68.629
		303.543		270.935

Geconsolideerde baten en lasten

Geconsolideerde staat van baten en lasten 2012			
(in € duizend)	Werkelijk 2012	Begroot 2012	Werkelijk 2011
Baten			
Afdelingen	9.584	10.155	9.516
Vrijwilligers	37.013	29.075	24.869
Donaties en giften	41.259	39.258	37.739
Eigen loterijen	9.512	9.160	8.431
Nalatenschappen	33.453	35.500	39.770
Bedrijven	2.922	3.679	2.435
Samenwerkingen	1.640	2.092	915
Fight	1.860	2.490	1.467
Uit eigen fondsenwerving	137.243	131.409	125.142
Uit acties van derden	2.463	2.500	2.294
Subsidies van overheden	-	-	361
Uit beleggingen	6.572	4.985	5.564
Som van de baten	146.278	138.894	133.361
Lasten			
<i>Besteed aan doelstellingen</i>			
Wetenschappelijk onderzoek, onderwijs en opleidingen	70.432	86.840	76.376
Preventie en patiëntenondersteuning	21.973	22.786	18.944
Speerpunten	16.901	19.026	6.071
Totaal besteed aan doelstellingen	109.306	128.652	101.391
<i>Werving baten</i>			
Kosten eigen fondsenwerving	18.479	19.431	16.371
Kosten van beleggingen	101	100	104
Kosten van Acties Derden	372	465	351
Totaal werving baten	18.952	19.996	16.826
<i>Beheer en administratie</i>			
Kosten beheer en administratie	4.318	4.009	3.674
Som van de lasten	132.576	152.657	121.891
Resultaat	13.702	-13.763	11.470

Geconsolideerde staat van baten en lasten 2012 (vervolg)

(in € duizend)	Werkelijk 2012	Begroot 2012	Werkelijk 2011
Resultaatbestemming 2012			
Toevoeging / onttrekking aan:			
Continuïteitsreserve	191	2.290	1.615
Bestemmingsreserve	-3.421	-8.808	4.096
Bestemmingsfondsen	16.932	-7.245	5.759
	13.702	-13.763	11.470

Kasstroomoverzicht 2012

(in € duizend)	2012	2011
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Ontvangen uit eigen fondsenwerving	138.014	123.155
Ontvangen uit acties van derden	2.463	2.294
Ontvangen bijdragen en subsidies	-	361
Totaal van de ontvangsten	140.477	125.810
Betalingen wetenschappelijk onderzoek, onderwijs en opleiding	-66.484	-61.078
Betalingen preventie en patiëntenondersteuning	-24.290	-19.713
Betalingen speerpunten	-15.749	-1.293
Betalingen inzake werving baten	-19.980	-17.270
Betalingen inzake beheer en administratie	-4.681	-3.727
Betalingen inzake loterijen derden	-372	-351
Betalingen inzake beleggingskosten	-101	-104
Totaal van de uitgaven	-131.657	-103.536
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Betalingen inzake investeringen	-1.613	-1.554
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		
Saldo toevoeging aan beleggingen	32.631	17.304
Mutatie liquide middelen	39.838	38.024
<i>Liquide middelen</i>		
Per 1 januari	73.384	35.360
Per 31 december	113.222	73.384
Mutatie liquide middelen	39.838	38.024

Toelichting lastenverdeling over 2012

(in € duizend)

Bestemming	Doelstelling			Werving baten			Beheer en administratie	Werkelijk 2012	Totaal	
	Wetenschappelijk onderzoek, onderwijs en opleidingen	Preventie en patiënten ondersteuning	Speerpunten	Kosten eigen fondsenwerving	Kosten externe loterijen	Kosten van beleggingen			Begroot 2012	Werkelijk 2011
Lasten										
Subsidies en bijdragen	66.506	7.258	10.106	-	-	-	-	83.870	97.664	82.852
Uitbesteed werk	444	539	3.564	1.215	372	101	460	6.695	6.045	2.608
Publiciteit en communicatie	1.539	10.891	2.760	9.299	-	-	378	24.867	30.819	20.880
Personeelskosten	1.401	2.259	471	6.150	-	-	1.954	12.235	12.793	11.135
Huisvestingskosten	106	177	-	248	-	-	177	708	724	676
Kantoor- en algemene kosten	436	849	-	1.567	-	-	1.349	4.201	4.612	3.740
Totaal	70.432	21.973	16.901	18.479	372	101	4.318	132.576	152.657	121.891

Waarderingsgrondslagen

Algemeen

De organisatie kent vier resultaatverantwoordelijke beleidsprogramma's:

- Het Programma Fondsenwerving;
- Het Programma Onderzoek;
- Het Programma Preventie en Patiëntenondersteuning;
- Het Programma Vrijwilligers.

In de jaarrekening is het Programma Vrijwilligers samen met het Programma Fondsenwerving verantwoord, met uitzondering van de activiteiten die betrekking hebben op het algemene vrijwilligersbeleid. De uitvoering en ondersteuning vindt plaats in de clusters Service, Bedrijfsvoering, ICT en de Directiestaf. De personele lasten van alle organisatieonderdelen worden aan de vier programma's toegerekend, met uitzondering van kosten die de organisatie maakt in het kader van de (interne) beheersing en administratievoering. Deze kosten worden verantwoord onder de kosten van beheer en administratie.

De Programma's Onderzoek en Preventie & Patiëntenondersteuning maken in het kader van het realiseren van hun doelstellingen gebruik van communicatie met de achterban waarvoor ook massacommunicatie door het Programma Fondsenwerving en het Programma Vrijwilligers wordt ingezet. Met de bestedingen van het Programma Fondsenwerving wordt -naast het primaire doel 'genereren van opbrengsten'- dus ook een directe bijdrage geleverd aan de inhoudelijke doelstellingen van de organisatie. De geefvraag -in welke vorm dan ook- wordt inhoudelijk geladen door middel van voorlichtingsboodschappen en leidt in algemene zin tot

bewustwording bij publiek. De inhoudelijke Programma's Onderzoek en Preventie & Patiëntenondersteuning dragen hiervoor 5% respectievelijk 35% bij in de kosten van het Programma Fondsenwerving en het Programma Vrijwilligers.

De jaarrekening is opgesteld conform Richtlijn 650 voor de Jaarverslaggeving (aangepast 2011), die van toepassing is voor Fondsenwervende Instellingen.

Waar nodig voor het inzicht is de rubricering van de vergelijkende cijfers aangepast.

CONSOLIDATIE

In de consolidatie zijn voor 100% opgenomen:

- Stichting Koningin Wilhelmina Fonds voor de Nederlandse Kankerbestrijding, gevestigd te Amsterdam
 - Stichting Nico Binnendijk Fonds, gevestigd te Amsterdam
 - Stichting Henri Jordaan Fonds, gevestigd te 's Gravenhage
 - Stichting Kankeronderzoekfonds Limburg, gevestigd te Amsterdam
 - Stichting NKI-AVL Fonds, gevestigd te Amsterdam
 - Stichting Radboud Oncologie Fonds, gevestigd te Nijmegen
- Stichting Radboud Oncologie Fonds is in 2012 opgericht en voor de eerste maal in de consolidatie betrokken.

Balans

Hierna volgt een toelichting op de geconsolideerde balans – ofwel het overzicht van de bezittingen (Activa) en de verplichtingen (Passiva) –

op 31 december 2012. De waarde van de posten op de balans wordt vastgesteld op basis van vooraf bepaalde waarderinggrondslagen. Deze kunnen per post verschillen.

ALGEMEEN

De grondslagen die worden toegepast voor de waarden van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gebaseerd op historische kosten. Voor zover niet anders vermeld, worden activa en passiva gewaardeerd tegen nominale waarde.

FINANCIËLE INSTRUMENTEN

Financiële instrumenten omvatten investeringen in aandelen en obligaties, overige vorderingen, liquide middelen, crediteuren en overige te betalen posten. Financiële instrumenten worden bij de eerste opname verwerkt tegen reële waarde.

IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

In de jaren 2010-2012 is geïnvesteerd in een nieuw relatiebeheersysteem. Implementatiekosten en kosten voor licenties worden gewaardeerd tegen aanschafwaarde. De geactiveerde kosten worden in 4 jaar volgens het lineaire systeem afgeschreven.

MATERIËLE VASTE ACTIVA

Het pand aan de Delflandlaan te Amsterdam is gewaardeerd tegen de aanschafwaarde in 2003 vermeerderd met de verbouwingkosten. Op deze totale waarde ad 7.200.000 euro wordt 2% per jaar afgeschreven. De economische levensduur is op 40 jaar gesteld, zodat de uiteindelijke restwaarde 20% bedraagt. Het pand staat niet op eigen grond, jaarlijks wordt erfpacht betaald aan de Gemeente Amsterdam. In 2015, tien jaar na ingebruikname, zal herwaardering van het pand plaatsvinden op basis van de dan geldende taxatiewaarde.

De computerconfiguratie alsmede de transportmiddelen worden afgeschreven in vier jaar. De inventaris van het bureau wordt afgeschreven in vijf jaar.

In beginsel worden onroerende goederen verkregen uit erfstellingen verkocht, tenzij het testament anders aangeeft. In dat geval worden ze gewaardeerd tegen de laatst bekende taxatiewaarde.

EFFECTEN

Aandelen worden tegen beurskoers gewaardeerd. De gerealiseerde waardeverschillen bij verkoop alsmede de niet-gerealiseerde waardeverschillen per balansdatum worden verantwoord onder de opbrengst beleggingen in de staat van baten en lasten. De obligaties worden gewaardeerd tegen aflossingswaarde, omdat het beleggingsbeleid erop gericht is de obligaties aan te houden tot het moment van uitloting of aflossing. De verschillen tussen de kostprijs en de aflossingswaarde (positief of negatief) worden opgenomen in de egalisatierekening obligaties. De vrijval uit de egalisatierekening, die gebaseerd is op de resterende looptijd van de desbetreffende obligaties, wordt net als het gerealiseerde resultaat bij uitloting/verkoop, verantwoord onder de opbrengst beleggingen in de staat van baten en lasten.

EFFECTEN FONDSEN OP NAAM

De fondsen worden aangehouden in het kader van de doelstelling en beheerd in overleg of volgens afspraak met de stichters/schenkers van de fondsen. Effecten worden gewaardeerd tegen beurskoers.

VOORZIENINGEN

Voorzieningen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde van de uitgaven die naar

verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen per 31 december 2012 af te wikkelen.

LANGLOPENDE SCHULDEN

Aangegane verplichtingen uit hoofde van project-, programma- en persoonsgebonden-financiering wetenschappelijk onderzoek, die vervallen na één jaar, worden gepresenteerd onder schulden op lange termijn.

KORTLOPENDE SCHULDEN

Aangegane verplichtingen uit hoofde van project-, programma- en persoonsgebonden-financiering wetenschappelijk onderzoek, die vervallen binnen één jaar, worden gepresenteerd als uitkeringsverplichtingen onder schulden op korte termijn.

Staat van baten en lasten

In de staat van baten en lasten worden de ontvangsten en uitgaven verantwoord in het jaar waarop zij betrekking hebben. De volgende uitzonderingen gelden op deze regel:

- De subsidieverplichtingen, de verplichtingen voor wetenschappelijke onderzoeksprojecten en –programma's en de verplichtingen voor persoonsgebonden wetenschappelijke financiering worden voor de gehele looptijd in de kosten genomen en verantwoord in het jaar waarin de subsidieontvanger schriftelijk van de subsidietoekenning op de hoogte is gesteld.
- De nalatenschappen worden verantwoord in het boekjaar waarin de omvang van de nalatenschap betrouwbaar kan worden vastgesteld. Voorlopige uitbetalingen in de vorm van voorschotten worden in het boekjaar waarin ze worden ontvangen verantwoord als baten uit nalatenschappen. De verworven kapitalen belast met vruchtgebruik en de in het betreffende boekjaar c.q. de voorgaande

jaren aan de stichting toegevallen nalatenschappen en schenkingen die ultimo boekjaar nog niet betrouwbaar kunnen worden vastgesteld, worden pro memorie (zonder waardering) opgenomen in de balans.

PENSIOENEN

KWF Kankerbestrijding kent voor haar personeel een pensioenregeling op basis van het middel-loonstelsel. De pensioenregeling is ondergebracht bij bedrijfstakpensioenfonds PFZW. KWF Kankerbestrijding heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen in het geval van een tekort bij het bedrijfstakpensioenfonds, anders dan het voldoen van hogere toekomstige premies. De pensioenlast in de staat van baten en lasten is gelijk aan de over die periode aan het pensioenfonds verschuldigde pensioenpremie. Voor zover de verschuldigde premies op balansdatum nog niet zijn voldaan, wordt hiervoor een verplichting opgenomen. Als de op balansdatum reeds betaalde premies de verschuldigde premies overtreffen, wordt een overlopende actiefpost opgenomen.

KOSTENTOEREKENING

De kosten van de werkorganisatie worden toegerekend aan de doelstelling, de werving van baten of beheer en administratie op basis van de tijdsinzet van het personeel. De kosten van beheer en administratie zijn die kosten die de organisatie maakt in het kader van de (interne) beheersing en administratievoering en die niet worden toegerekend aan de doelstelling of de werving van baten.

Toelichting op de geconsolideerde balans

ACTIVA

IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

De specificatie van deze post over 2012 is als volgt:

Immateriële vaste activa				
(in € duizend)	Boekwaarde 1 januari 2012	(Des-) Investerin- gen 2012	Afschrijving 2012	Boekwaarde 31 december 2012
Licenties	176	102	-93	185
Implementatie Synergy	241	12	-99	154
Websites	157	273	-79	351
Implementatie Synergy (in bewerking)	941	875	-	1.816
Implementatie Websites (in bewerking)	23	222	-	245
	1.538	1.484	-271	2.751

MATERIËLE VASTE ACTIVA

De specificatie van deze post over 2012 is als volgt:

Materiële vaste activa				
(in € duizend)	Boekwaarde 1 januari 2012	(Des-) Investerin- gen 2012	Afschrijving 2012	Boekwaarde 31 december 2012
Bedrijfsmiddelen				
Kantoorpand Delflandlaan	6.192	-	-144	6.048
Computerconfiguratie	719	112	-365	466
Transportmiddelen	14	-	-14	-
Inventaris	270	18	-83	205
	7.195	130	-606	6.719
Onroerende goederen uit erfstellingen	141	-	-	141
	7.336	130	-606	6.860

BEDRIJFSMIDDELEN

Alle bedrijfsmiddelen zijn nodig voor de bedrijfsvoering.

ONROERENDE GOEDEREN UIT ERFSTELLINGEN

Bestaat uit diverse panden en landerijen verkregen uit nalatenschappen. Deze kunnen niet direct verkocht worden vanwege verplichtingen die KWF Kankerbestrijding heeft meegekregen bij de verkrijging ervan. De panden en landerijen zijn gewaardeerd tegen de laatst bekende taxatiewaarde.

Financiële vaste activa		
(in € duizend)	31 december 2012	31 december 2011
Deposito's	40.134	30.000
Hypothecaire leningen	208	212
	40.342	30.212

De deposito's worden aangehouden als belegging. De in de deposito's vastgelegde middelen komen als volgt beschikbaar:

23-12-2014	10.000
21-07-2015	10.000
16-12-2015	10.000
16-12-2016	10.000
06-06-2027	134

De hypothecaire leningen zijn verstrekt aan (niet aan KWF Kankerbestrijding verbonden) personen en zijn ontstaan uit schenkingen of nalatenschappen van derden.

Vorderingen en overlopende activa

(in € duizend)	31 december 2012	31 december 2011
Afdelingen	291	178
Overige vorderingen en vooruitbetaalde bedragen		
Te ontvangen interest	2.863	2.713
Stichting Ride for the Roses	2.000	-
Vordering NKI (incl. voorschot)	900	1.256
Erfstellingen en legaten	435	1.401
Datamanagement	-	368
Dividendbelasting	1	1
Overige te ontvangen en vooruitbetaalde posten	1.183	1.533
	<u>7.382</u>	<u>7.272</u>
	7.673	7.450

De vordering inzake erfstellingen en legaten heeft betrekking op erfstellingen waarvan de opbrengst in 2012 betrouwbaar kon worden vastgesteld en waarvan de gelden in 2013 zijn ontvangen.

Effecten

(in € duizend)	31 december 2012	31 december 2011
Obligaties	123.800	140.800
Egalisatierekening obligaties	2.030	2.827
Aandelen inzake fondsen op naam	1.369	1.383
Obligaties inzake fondsen op naam	5.480	5.901
Overige waardepapieren	1	1
	<u>132.680</u>	<u>150.912</u>

OBLIGATIES

De obligatieportefeuille wordt aangehouden als belegging en bestaat volledig uit Nederlandse Staatsobligaties. De obligaties zijn gewaardeerd tegen aflossingswaarde. Ultimo 2012 was de waarde 123,8 miljoen euro (vorig jaar 140,8 miljoen euro). De beurswaarde van de obligatieportefeuille was per 31 december 2012 134,0 miljoen euro (vorig jaar 152,7 miljoen euro). In 2012 is één obligatielening uitgeloot voor 17 miljoen euro.

EGALISATIEREKENING OBLIGATIES

De verschillen tussen de kostprijs en de aflossingswaarde van obligaties worden opgenomen in de egalisatierekening obligaties. Het verloop van de egalisatierekening in 2012 is als volgt:

(in € duizend)	
Saldo per 1 januari 2012	2.827
Vrijval ten laste van de staat van baten en lasten	-797
Saldo per 31 december 2012	2.030

AANDELEN/OBLIGATIES INZAKE FONDSEN OP NAAM

Deze effecten worden aangehouden in het kader van de doelstelling en beheerd in overleg of volgens afspraak met de stichters/schenkers van de fondsen. De effecten zijn gewaardeerd tegen beurskoers. De fondsen betreffen aan KWF Kankerbestrijding, middels een overeenkomst, geschonken middelen, waarbij de schenkers hebben bepaald dat de overgedragen vermogens gedurende een vastgelegde termijn separaat van het overige vermogen van KWF Kankerbestrijding moeten worden geadmistreerd. De opbrengsten van de vermogens kunnen, al dan niet voor specifieke door schenkers bepaalde bestedingen, worden aangewend voor de doelstellingen van KWF Kankerbestrijding.

LIQUIDE MIDDELEN

De deposito's worden aangehouden als belegging. De liquide middelen inzake fondsen op naam betreffen saldi bij banken en worden beheerd in overleg of volgens afspraak met de stichters/schenkers van de fondsen. De overige liquide middelen betreffen saldi bij banken alsmede een gering bedrag aan kasgeld. Deze worden aangehouden voor de bedrijfsvoering. De overige liquide middelen zijn terstond opeisbaar.

Liquide middelen

(in € duizend)	31 december 2012	31 december 2011
Deposito's	13.000	-
Liquide middelen inzake fondsen op naam	36.777	18.084
Overige liquide middelen	63.445	55.300
	113.222	73.384

De in de deposito's vastgelegde middelen komen als volgt beschikbaar:

19-07-2013	3.000
22-07-2013	10.000

PASSIVA

RESERVES EN FONDSEN

Het totaal aan reserves en fondsen heeft zich als volgt ontwikkeld:

Reserves en fondsen			
(in € duizend)	Stand per 1 januari 2012	Resultaat 2012	Stand per 31 december 2012
<i>Reserves</i>			
Continuïteitsreserve	20.842	191	21.033
Bestemmingsreserves	21.999	-3.371	18.628
	42.841	-3.180	39.661
<i>Fondsen</i>			
Bestemmingsfondsen	29.407	16.882	46.289
Totaal	72.248	13.702	85.950

CONTINUÏTEITSRESERVE

De continuïteitsreserve is bedoeld als buffer bij tegenvallende inkomsten of onverwachte uitgaven. Zo kunnen we ook bij financiële tegenslagen onze activiteiten voortzetten.

De omvang van de continuïteitsreserve is op basis van een scenarioanalyse, uitgevoerd in 2009, bepaald op maximaal 20% van de totale jaaruitgaven. Als jaaruitgave wordt hierbij het driejaars gemiddelde genomen van de werkelijke uitgaven in het voorgaande boekjaar, het lopende boekjaar en de geraamde jaaruitgave volgens de begroting voor het komende boekjaar. Bij de bepaling van de jaaruitgaven worden de uitgaven uit de bestemmingsreserves en bestemmingsfondsen niet meegenomen. De continuïteits-

reserve bedraagt ultimo 2012 het vastgestelde maximum van 20%.

In het reglement van het CBF-keur is bepaald dat de continuïteitsreserve maximaal anderhalf maal de jaarlijkse kosten voor de werkorganisatie zou mogen bedragen. Onder kosten van de werkorganisatie wordt verstaan: kosten eigen personeel (zowel voor de werving als voor de doelstellingsuitvoering), huisvestingskosten, kantoor- en administratiekosten ten behoeve van de eigen organisatie, bestuurskosten, de kosten voor fondsenwerving, alsmede kosten van uitbestede diensten betreffende bovenstaande posten. Ultimo 2012 beloopt de continuïteitsreserve volgens die berekeningswijze 0,7 maal de jaarlijkse kosten voor de werkorganisatie.

BESTEMMINGSRESERVES

Door de Raad van Toezicht zijn bestemmingsreserves gevormd om tot uitdrukking te brengen welk deel van het besteedbaar vermogen bestemd is voor bijzondere bestedingsdoeleinden. Het verloop van de bestemmingsreserves is als volgt:

Bestemmingsreserves				
(in € duizend)	Bestemmingsreserve nog te continueren projecten	Reserve financiering activa	Overige bestemmings reserves	Totaal bestemmings reserves 2012
Stand per 1 januari	1.257	8.733	12.009	21.999
Resultaat	- 982	737	-3.126	-3.371
Stand per 31 december	275	9.470	8.883	18.628

BESTEMMINGSRESERVES NOG TE CONTINUEREN PROJECTEN

Vanaf het 4e kwartaal 2008 worden toekenningen voor wetenschappelijke projecten en programma's voor de gehele looptijd in de kosten geboekt en als verplichting opgenomen in de uitkeringsverplichtingen. Voor die tijd werden meerjarige projecten en programma's voor de halve looptijd toegekend, om vervolgens halverwege het project na een toetsing op kwaliteitscriteria de tweede helft van het project toe te kennen. De verwachte continueringstoekenningen voor lopende projecten en programma's bedraagt voor de komende twee jaar 0,3 miljoen euro.

RESERVE FINANCIERING ACTIVA

Dit deel van het vermogen ad 9,5 miljoen euro is vastgelegd in bedrijfsmiddelen die noodzakelijk zijn voor de bedrijfsvoering. Deze reserve muetteert met de aanschaf, afschrijvingen en herwaardering van de vastgelegde middelen.

OVERIGE BESTEMMINGSRESERVES

Ultimo 2012 is van deze reserve van 8,8 miljoen 1,2 miljoen euro bestemd voor doelbesteding aan wetenschappelijk onderzoek. Voor een bedrag van 7,6 miljoen zal in 2013 nog een bestedingsplan opgesteld worden.

BESTEMMINGSFONDSEN

Wanneer door derden aan een deel van de mid-delen een specifieke besteding is gegeven, wordt dit deel aangemerkt als een 'bestemmingsfonds'. Het verloop van de bestemmingsfondsen in 2012 is als volgt:

Bestemmingsfondsen			
(in € duizend)	Stand per 1 januari 2012	Resultaat	Stand per 31 december 2012
Nico Binnendijk Fonds	2.042	-2.030	12
Henri Jordaan Fonds	2.733	-186	2.547
Antoni v Leeuwenhoek Kanker Researchfonds	437	-437	-
UMCG Kanker Researchfonds	111	-13	98
HFL Kanker Researchfonds	65	-	65
Bestemmingsfonds Mont Ventoux	465	-465	-
Bestemmingsfonds nalatenschap	400	605	1.005
Bestemmingsfonds Menzis	50	-50	-
Fondsen op naam	23.104	19.458	42.562
Totaal bestemmingsfondsen	29.407	16.882	46.289

BESTEMMINGSFONDS NICO BINNENDIJK FONDS

Dit bestemmingsfonds is ontstaan uit een nalatenschap en overige baten. De doelstelling van het fonds is het bevorderen van kankerbestrijding in het algemeen en wetenschappelijk onderzoek naar kanker in het bijzonder. In 2013 zal het fonds opgeheven worden. De gelden worden overgeheveld naar een fonds op naam (in oprichting).

BESTEMMINGSFONDS HENRI JORDAAN FONDS

Dit bestemmingsfonds is ontstaan uit schenkingen. De doelstelling van het fonds is het bevorderen van wetenschappelijk onderzoek naar kanker.

BESTEMMINGSFONDSEN ANTONI VAN LEEUWEN-HOEK KANKER RESEARCHFONDS, UMCG KANKER RESEARCHFONDS EN HFL KANKER RESEARCHFONDS

Deze bestemmingsfondsen zijn ontstaan uit de samenwerking op het terrein van fondsenwerving van KWF Kankerbestrijding met het NKI-AVL en de Universitaire Medische Centra in Maastricht en Groningen.

De doelstelling van de fondsen betreft translationeel en klinisch onderzoek alsmede aan onderzoeksgelateerde voorzieningen.

BESTEMMINGSFONDS MONT VENTOUX

Ultimo 2012 is een bestemmingsfonds gevormd voor de ontvangen bijdrage van Stichting Mont Ventoux over 2011. In 2012 is de bestemming van deze bijdrage in gezamenlijk overleg nader vastgesteld.

BESTEMMINGSFONDS NALATENSCHAP

Ultimo 2012 is een bestemmingsfonds gevormd voor de ontvangen gelden uit een nalatenschap. Deze gelden zijn specifiek bestemd ten behoeve van één of meer projecten welke zich bezighouden met onderzoek naar de psycho-sociale voorgeschiedenis van kankerpatiënten.

FONDSEN OP NAAM

Dit deel van het vermogen ad 42,6 miljoen euro (vorig jaar 23,1 miljoen euro) betreft aan KWF Kankerbestrijding, middels een overeenkomst, geschonken middelen, waarbij de schenkers hebben bepaald dat de overgedragen vermogens gedurende een vastgelegde termijn apart van

het overige reserves van KWF Kankerbestrijding moeten worden geadministreerd. De groei is voor een groot deel te verklaren door de groei van het Alpe d'HuZes / KWF – fonds. De specificatie van de fondsen op naam over 2012 is als volgt:

Fondsen op naam			
(in € duizend)	Begin 2012	Mutatie 2012	Eind 2012
J + A / KWF-fonds (looptijd t/m december 2019) kankeronderzoek in algemene zin en leukemie in het bijzonder	58	-	58
J.D. Schamhart / KWF-fonds (looptijd t/m augustus 2022) onderzoek naar sarcoom van de baarmoeder	10	-	10
Uly Plesman-Vogel / KWF-fonds (looptijd tot januari 2021) onderzoek vroegontdekking uitzaaiingen bij borstkanker	409	-	409
Meijer-Sluis / KWF-fonds (looptijd t/m september 2024) onderzoek naar en voorlichting over kanker in algemene zin	131	192	323
John C. / KWF-fonds (looptijd t/m december 2014) onderzoek naar en voorlichting over prostaatkanker	70	-	70
Riet CB. / KWF-fonds (looptijd t/m juni 2015) onderzoek en voorlichting op het gebied van kinderen met kanker	70	-	70
Suman / KWF-fonds (fonds voor onbepaalde tijd) kankeronderzoek in algemene zin	40	2	42
Knecht-Drenth / KWF-fonds (fonds voor onbepaalde tijd) kankeronderzoek in algemene zin	1.023	64	1.087
Oolders / KWF-fonds (looptijd tot 2025) nieuwe behandelmethoden of investering in een fellowship	130	38	168
ODAS / KWF-fonds (fonds voor onbepaalde tijd) onderzoek implant methode prostaatkanker	188	4	192
Kistemaker-Kahler / KWF-fonds (looptijd tot 2026) onderzoek naar de ziekte van Kahler	26	-26	-

Fondsen op naam (vervolg)

(in € duizend)	Begin 2012	Mutatie 2012	Eind 2012
Anoniem / KWF-fonds (looptijd tot 2018) onderzoek naar longkanker	306	-306	-
Alpe d'Huzes / KWF-fonds (fonds voor onbepaalde tijd) bestrijding van kanker in algemene zin	17.157	17.980	35.137
De Peffer Kavelaar / KWF-fonds (looptijd t/m februari 2019) begeleiding patiënten en hun naasten en wetenschappelijk onderzoek	397	-25	372
L.S.V Minerva / KWF-fonds (looptijd tot juni 2013) realisatie missie van KWF Kankerbestrijding	32	11	43
Elisabeth van der Werf / KWF Fonds (looptijd t/m juni 2068) realisatie missie van KWF Kankerbestrijding	19	25	44
Jeanne Rood / KWF Fonds (looptijd t/m december 2019) realisatie missie KWF Kankerbestrijding en translacioneel onderzoek bij voorkeur de ontwikkeling van nieuwe behandelmethoden	204	57	261
Kippenloop Katwijk / KWF Fonds (looptijd t/m december 2014) realisatie missie van KWF Kankerbestrijding	145	47	192
Renooij - Sou / KWF fonds (looptijd t/m december 2019) realisatie missie KWF Kankerbestrijding, en in het bijzonder stamcelonderzoek	30	-10	20
Kliphuis / KWF fonds (looptijd t/m januari 2035) wetenschappelijk onderzoek op het gebied van de kankerbestrijding	1.702	86	1.788
Dr. Bodo Slingenberg / KWF fonds (looptijd t/m dec. 2015) onderzoek naar longkanker	768	-128	640
Say Cheese to Henry / KWF fonds (fonds in oprichting)	25	1	26
van Kooten- Dekker / KWF fonds (looptijd t/m augustus 2026) bevorderen wetenschappelijk onderzoek	114	5	119
Bijzondere Kankersoorten (looptijd t/m juni 2016) onderzoek naar bijzondere en minder voorkomende kankersoorten	50	102	152
Nico Binnendijk / KWF fonds (fonds in oprichting)	-	1.339	1.339
Totaal	23.104	19.458	42.562

VOORZIENINGEN

De specificatie van de post voorzieningen is als volgt:

Voorzieningen			
(in € duizend)	Stand per 1 januari 2012	Mutatie 2012	Stand per 31 december 2012
Voorziening Nalatenschappen	122	11-	111
Voorziening NKI	-	-	-
Totaal	122	11-	111

De voorziening nalatenschappen betreft uitkeringsverplichtingen aan derden (privé personen) niet in het kader van de doelstelling, voortvloeiend uit verplichtingen bij verkrijging van nalatenschappen. Ultimo 2012 resteert voor één persoon een uitkeringsverplichting. De rentedotatie is ten laste gebracht van de post kosten beleggingen, een eventuele vrijval wordt ten gunste van deze post geboekt.

LANGLOPENDE SCHULDEN

LANGLOPENDE UITKERINGSVERPLICHTINGEN

De toezeggingen inzake project-, programma- en persoonsgebonden-financiering en de doelsubsidie ten behoeve van het NKI, betrekking hebbende op de jaren na balansdatum, worden onder uitkeringsverplichtingen gepresenteerd

en worden uitgesplitst naar langlopende (die vervallen na één jaar) en kortlopende uitkeringsverplichtingen (die vervallen binnen één jaar).

KWF Kankerbestrijding bestemt een percentage van de reguliere inkomsten voor doelsubsidie ten behoeve van het NKI. Met het NKI is een overeenkomst gesloten met een looptijd van vijf jaar, van 1 januari 2011 tot 1 januari 2016 met een stilzwijgende verlenging van een jaar. In de berekening van de uitkeringsverplichtingen uit hoofde van toegezegde basisfinanciering zijn die boekjaren betrokken waarvan de inkomsten definitief bekend zijn.

Het verloop van de langlopende uitkeringsverplichtingen in 2012 is als volgt weer te geven:

Langlopende uitkeringsverplichtingen			
(in € duizend)	Stand per 1 januari 2012	Mutatie 2012	Stand per 31 december 2012
Projectfinanciering	96.016	6.614	102.630
Doelsubsidie NKI	28.100	2.400	30.500
Klinische studies	5.422	-58	5.364
Stivoro	398	-398	-
Totaal	129.936	8.558	138.494

KORTLOPENDE SCHULDEN

De specificatie van de kortlopende schulden is als volgt:

Kortlopende schulden		
(in € duizend)	31 december 2012	31 december 2011
Kortlopende uitkeringsverplichtingen	68.675	61.637
Overige schulden op korte termijn	10.313	6.992
Saldo per 31 december	78.988	68.629

KORTLOPENDE UITKERINGSVERPLICHTINGEN

Voor een omschrijving van de kortlopende uitkeringsverplichtingen kunt u de toelichting lezen bij de langlopende uitkeringsverplichtingen.

De specificatie van de kortlopende uitkeringen is als volgt:

Kortlopende uitkeringsverplichtingen			
(in € duizend)	Stand per 1 januari 2012	Mutatie 2012	Stand per 31 december 2012
Projectfinanciering	46.054	5.252	51.306
Doelsubsidie NKI	12.200	1.300	13.500
Klinische studies	3.189	282	3.471
Stivoro	194	204	398
Totaal	61.637	7.038	68.675

OVERIGE SCHULDEN

De overige schulden worden als volgt gespecificeerd:

Overige schulden		
(in € duizend)	31 december 2012	31 december 2011
Crediteuren	5.547	3.654
Opgebouwde vakantierechten	788	668
Loonbelasting en sociale premies	333	314
Pensioenen	53	-
Omzetbelasting	18	35
Overige te betalen posten	3.574	2.321
Saldo per 31 december	10.313	6.992

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN VERPLICHTINGEN

KWF Kankerbestrijding is verplichtingen aangegaan voor operational lease van 6 bedrijfsauto's, ultimo 2012 bedroegen deze verplichtingen in totaal 203.473 euro. De overeenkomsten lopen tot 24 oktober 2016.

Daarnaast is een overeenkomst voor copiers/printers afgesloten met een looptijd tot 1 januari 2014. Ultimo 2012 bedroegen deze verplichtingen in totaal naar schatting 78.408 euro.

Toelichting op de geconsolideerde staat van baten en lasten 2012

Hierna volgt een toelichting op de Staat van Baten en Lasten van KWF Kankerbestrijding over het boekjaar 2012. De Staat van Baten en Lasten geeft een overzicht van de opbrengsten en kosten die in deze periode zijn ontstaan en laat het resultaat zien.

BATEN

GIFTEN SPECIFIEKE BESTEMMING

Voor een aantal giften geldt dat ze gegeven zijn voor een specifieke bestemming. De specificatie hiervan is als volgt:

Giften specifieke bestemming 2012		
	Bedrag (in € duizend)	Aantal
Bestemming		
Borstkanker	610	11.735
Dikkedarmkanker	195	3.769
Leukemie	90	1.796
Nieuwe behandelingen	607	11.776
Begeleiding van patiënten	72	1.494
Totaal	1.574	30.570

COLLECTE

De collecte opbrengsten staan in de staat van baten en lasten verantwoord onder 'afdelingen'. De opbrengsten uit de collecte bedragen 7,6 miljoen euro in 2012, een daling van 0,3 miljoen euro (3,8%) ten opzichte van 2011, toen 7,9 miljoen euro werd opgehaald.

Specificatie bijdragen stichtingen en fondsen 2012

(in € duizend)

Stichting Alpe d'Huzes	32.094
Stichting Ride for the Roses	2.000
Stichting de Schakel	1.106
Stichting Mont Ventoux	848
Stichting Katwijk Wandelmarathon	128
Stichting Flexi-Plan	75
Stichting Groenling	60
Scheffer Stichting	35
Stichting Nil Volentibus Arduum	25
Stichting Spiering Fonds	24
Stichting de Merel	15
Stichting Echtelieden Heida-Faber Fonds	15
Stichting Van Tarel Bruins Fonds	14
Stichting Boerentrekkert	12
Stichting Sodexo Foundation	11
Stichting Sipman-Budding	10
Stichting Bastmeijer	10
Stichting Esther Dina Polak - Van Vollehoven	8

VERBONDEN PARTIJEN

KWF Kankerbestrijding heeft in 2012 van de volgende verbonden partijen een bijdrage ontvangen:

- Stichting Esther Dina Polak - van Vollenhoven
- Stichting Spiering Fonds

Gezien de omvang van het aandeel in de stemrechten in het bestuur, kan KWF Kankerbestrijding invloed van betekenis uitoefenen op het zakelijke en financiële beleid van deze stichtingen. KWF Kankerbestrijding kan niet beschikken over economische voordelen en draagt geen economische risico's voortvloeiend uit deze stichtingen. Voor een specificatie van de bijdragen wordt verwezen naar de 'specificatie bijdragen stichtingen en fondsen' zoals hiervoor toegelicht.

Specificatie acties van derden 2012

(in € duizend)

Vriendenloterij N.V.	1.981
Stichting de Nationale Sporttotalisator (Lotto)	400
Stichting Nationale Instant Loterij (Krasloterij)	52
Stichting Fondsenwervingsacties Volksgezondheid	26
Scientific Games Racing / Autotote Nederland B.V.	4
Totaal	2.463

Specificatie opbrengst beleggingen 2012

(in € duizend)

Bruto opbrengst beleggingen

Interest obligaties	5.207	
Onttrekking egalisatierekening obligaties	-797	
Interest leningen en beleggingsrekening	784	
Dividend	18	
Gerealiseerde koersresultaten	32	
Ongerealiseerde koersresultaten	154	
Interest deposito's	1.114	
Interest rekening-courant banken	60	
		6.572
Kosten beleggingen		-101
Netto opbrengst beleggingen		6.471

LASTEN

Kosten eigen fondsenwerving			
(in € duizend)	Werkelijk 2012	Begroot 2012	Werkelijk 2011
Vrijwilligers	2.580	2.300	2.575
Traditionele donateurs	10.537	12.237	10.153
Kosten KWF Loterijen	3.555	3.554	3.185
Niet traditionele donateurs	1.727	1.200	1.130
Bedrijven en samenwerkingen	1.028	1.787	526
Overige wervingskosten	223	205	129
Ondersteuning doelbestedingsprogramma's door wervingsactiviteiten	-10.712	-11.157	-9.296
Activiteiten t.b.v. Beheer & Administratie	-123	-134	-188
Uitvoeringskosten			
Programma Fondsenwerving	6.499	6.173	5.457
Programma Vrijwilligers	3.165	3.266	2.700
Uit eigen fondsenwerving	18.479	19.431	16.371

KOSTENPERCENTAGE

Als een van de eerste goede doelenorganisaties in Nederland kreeg KWF Kankerbestrijding het keurmerk van het Centraal Bureau Fondsenwerving (CBF). Een belangrijk criterium van het CBF is dat de kosten voor eigen fondsenwerving niet meer dan 25% van de opbrengsten mogen bedragen. In 2012 is het kostenpercentage uitgekomen op 13,5% (vorig jaar 13,1%), begroot was een kostenpercentage van 14,8%. Het percentage is lager dan begroot doordat de kosten 1 miljoen euro lager zijn uitgekomen dan begroot en de baten uit eigen fondsenwerving 5,8 miljoen euro hoger zijn dan begroot.

Overzicht bestedingen Wetenschappelijk onderzoek, onderwijs en opleidingen

(in € duizend)	Werkelijk 2012	Begroot 2012	Werkelijk 2011
Fundamenteel kankeronderzoek	11.639	9.960	10.836
Translatieel en toegepast onderzoek	27.873	46.531	31.262
Datamanagement	4.460	4.400	2.728
Doelsubsidie NKI	15.914	15.514	20.424
Bevordering participatie in trials	6	30	36
Betere toekomst voor het kind met kanker	466	-	-35
Meer opleidingsmogelijkheden	5.357	5.108	6.554
Metten bijdrage onderzoek aan realisatie van de missie	-	50	-
Kankerbestrijding en internationale/ontwikkelingssamenwerking	839	800	815
Overige doelbestedingen	146	596	411
Ondersteuning via wervingsactiviteiten	1.339	1.395	1.162
Uitvoeringskosten eigen organisatie	2.393	2.456	2.183
Totaal wetenschappelijk onderzoek, onderwijs en opleidingen	70.432	86.840	76.376

Overzicht bestedingen preventie en patiëntenondersteuning

(in € duizend)	Werkelijk 2012	Begroot 2012	Werkelijk 2011
Publieksvoorlichting	272	780	144
Preventie	170	1.390	372
Patiëntenondersteuning	8.067	6.544	6.527
Overige doelbestedingen	6	-	264
Ondersteuning via wervingsactiviteiten	9.373	9.762	8.134
Uitvoeringskosten eigen organisatie	4.085	4.310	3.503
Totaal bestedingen preventie en patiëntenondersteuning	21.973	22.786	18.944

Overzicht bestedingen Speerpunten

(in € duizend)	Werkelijk 2012	Begroot 2012	Werkelijk 2011
Onderzoekresultaten z.s.m. naar patient	7.090	7.566	4.217
Kanker.nl	2.817	3.225	885
Een rookvrij Nederland	3.079	3.642	271
De kankerzorg in Nederland verbeteren:			
• Transparantie en taakverdeling	690	724	58
• Betere zorg voor kanker bij ouderen	929	1.288	-
• Psychosociale zorg	2.246	2.523	640
Ondersteuning speerpunten	50	58	-
Totaal bestedingen Speerpunten	16.901	19.026	6.071

BESTEDINGSRATIO'S

BESTEDINGSPERCENTAGE BATEN

Deze ratio geeft per jaar aan welk percentage van de ontvangen middelen besteed is aan de doelstellingen van KWF Kankerbestrijding. Voor 2012 is de bestedingsratio 75% (vorig jaar 76%), begroot was een bestedingsratio van 93%. Het verschil met de begroting is te verklaren doordat de bestedingen 19,3 miljoen euro lager zijn uitgekomen dan begroot en doordat de ontvangen middelen 7,4 miljoen euro hoger zijn dan begroot.

BESTEDINGSPERCENTAGE LASTEN

Deze ratio geeft per jaar aan welk percentage van de totale lasten besteed is aan de doelstellingen van KWF Kankerbestrijding. Voor 2012 is de bestedingsratio 83% (vorig jaar 83%), begroot was een bestedingspercentage van 84%.

KOSTEN VAN BEHEER EN ADMINISTRATIE

Kosten van beheer en administratie zijn kosten die de organisatie maakt in het kader van de (interne) beheersing en administratievoering en die niet worden toegerekend aan de doelstelling of de werving van baten. Bij de kosten-toerekening is de aanbeveling van de Vereniging voor Fondsenwervende Instellingen gevolgd. De kosten van bestuur en directievoering, financiën, planning & control zijn volledig onder deze post verantwoord. Kosten voor ICT, personeelszaken en huisvesting zijn naar rato van personele inzet toegerekend. Overige algemene kosten, zoals juridische ondersteuning e.d., worden, voorzover niet toerekenbaar aan doelstelling of werving baten, onder deze post verantwoord. Uitgedrukt als percentage van de totale baten komen de kosten van beheer en administratie uit op 2,9%, conform begroting (vorig jaar 2,7%).

PERSONEELSKOSTEN

Naast de maandelijkse salariering ontvangen de medewerkers 8% vakantiegeld en een beperkt aantal secundaire arbeidsvoorwaarden zoals een pensioenregeling en opleidingsmogelijkheden. KWF Kankerbestrijding kent geen dertiende maanduitkering of andere bonusregelingen. Eind 2012 waren bij KWF Kankerbestrijding 167 medewerkers in dienst (140 fte's). Het gemiddeld aantal werknemers over 2012 bedraagt 161 (135 fte's). De specificatie van de totale personeelskosten is als volgt:

Overzicht personeelskosten			
(in € duizend)	Werkelijk 2012	Begroot 2012	Werkelijk 2011
Lonen en salarissen	7.982	8.569	6.470
Sociale lasten	697	732	775
Pensioenlasten	896	979	742
Overige personeelskosten	2.660	2.513	3.148
Totale personeelskosten	12.235	12.793	11.135

BRUTO SALARISSEN MEDEWERKERS

De brutosalarissen per maand, bij een voltijd aanstelling, zijn in 2012 als volgt:

Overzicht bruto salarissen per maand van betaalde medewerkers		
(in €, bij een voltijds aanstelling, ingedeeld naar functiegroepen)	Van	Tot
Management	4.066	7.298
Beleid / middenkader	3.194	5.132
Regiocoördinatoren	3.194	4.551
Ondersteunend / adviserend	2.559	4.551
Administratief	1.965	3.158

BEZOLDIGING DIRECTIE

Het jaarinkomen van de algemeen directeur bedraagt over 2012 143.224 euro en blijft binnen het maximum van 158.115 euro (1FTE/12 mnd) volgens de VFI Beloningsregeling. Voor een toelichting op het beleid en de uitgangspunten voor de directiebezoldiging verwijzen we naar pagina 47 van het jaarverslag.

Aan de directeur is een lease-auto ter beschikking gesteld. Aan leden van de Raad van Toezicht worden geen bezoldigingen toegekend of presentiegelden verstrekt, noch zijn aan leden van de Raad van Toezicht en/of de directie leningen verstrekt.

Bezoldiging directie

M.T. Rudolphie, algemeen directeur

Dienstverband

Aard (looptijd)	onbepaald
Uren	38
Part-time percentage	100
Periode	1/1-31/12

Bezoldiging (€)

Jaarinkomen

Bruto loon/salaris	132.615
Vakantiegeld	10.609
Eindejrsuitkering, 13e/14emnd	-
Variabel jaarinkomen	-

Totaal **143.224**

SV lasten (wg deel)	8.518
Belastbare vergoedingen/bijtellingen	3.997
Pensioenlasten (wg deel)	19.537
Overige beloningen op termijn	-
Uitkeringen beëindiging dienstverband	-

Totaal bezoldiging 2012 **175.276**

Totaal bezoldiging 2011 (8 maanden) **110.672**

Enkelvoudig jaarrekening 2012

Enkelvoudige balans per 31 december 2012

(in € duizend)	31 december 2012		31 december 2011	
Activa				
Immateriële vaste activa	2.751		1.538	
Materiële vaste activa	6.860		7.336	
Financiële vaste activa	<u>40.342</u>		<u>30.212</u>	
		49.953		39.086
Vorraden		15		103
Vorderingen en overlopende activa		7.625		6.991
Effecten		130.277		148.648
Liquide middelen		111.661		70.793
		299.531		265.621
Passiva				
<i>Reserves en fondsen</i>				
Reserves				
Continuïteitsreserve	21.033		20.842	
Bestemmingsreserve	<u>17.375</u>		<u>21.436</u>	
		38.408		42.278
<i>Fondsen</i>				
Bestemmingsfondsen		<u>43.730</u>		<u>24.632</u>
		82.138		66.910
Voorzieningen		111		122
Langlopende schulden		138.494		129.936
Kortlopende schulden		78.788		68.653
		299.531		265.621

Enkelvoudige staat van baten en lasten 2012

(in € duizend)	Werkelijk 2012	Begroot 2012	Werkelijk 2011
Baten			
Afdelingen	9.584	10.155	9.516
Vrijwilligers	37.013	29.075	24.869
Donaties en giften	43.722	39.258	37.739
Eigen loterijen	9.512	9.160	8.431
Nalatenschappen	33.453	35.500	39.770
Bedrijven	2.922	3.679	2.435
Samenwerkingen	118	500	235
Fight	1.860	2.490	1.467
Uit eigen fondsenwerving	138.184	129.817	124.462
Uit acties van derden	2.463	2.500	2.294
Subsidies van overheden	-	-	361
Uit beleggingen	6.298	4.985	5.573
Som van de baten	146.945	137.302	132.690
Lasten			
<i>Besteed aan doelstellingen</i>			
Wetenschappelijk onderzoek, onderwijs en opleidingen	69.868	86.428	76.376
Preventie en patiëntenondersteuning	21.973	22.786	18.944
Speerpunten	16.901	19.026	6.071
Totaal besteed aan doelstellingen	108.742	128.240	101.391
<i>Werving baten</i>			
Kosten eigen fondsenwerving	18.219	19.003	16.256
Kosten van beleggingen	75	100	104
Kosten van Acties Derden	372	465	351
Totaal werving baten	18.666	19.568	16.711
Beheer en administratie			
Kosten beheer en administratie	4.309	4.009	3.672
Som van de lasten	131.717	151.817	121.774
Resultaat	15.228	-14.515	10.916

Enkelvoudige staat van baten en lasten 2012 (vervolg)

(in € duizend)	Werkelijk 2012	Begroot 2012	Werkelijk 2011
Resultaatbestemming 2012			
Toevoeging / onttrekking aan:			
Continuïteitsreserve	191	2.290	1.615
Bestemmingsreserve	-4.111	-9.560	3.533
Fondsen op naam	19.148	-7.245	5.768
	15.228	-14.515	10.916

Toelichting behorende tot de enkelvoudige jaarrekening 2012

Algemeen

Voor de grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling wordt verwezen naar de toelichtingen behorende bij de geconsolideerde jaarrekening.

AANSLUITINGSOVERZICHT RESERVES EN FONDSSEN 2012

De verschillen tussen de reserves en fondsen volgens de enkelvoudige balans en volgens de geconsolideerde balans worden in onderstaand aansluitingsoverzicht toegelicht:

Aansluitingsoverzicht reserves en fondsen 2012	
(in € duizend)	
Totaal reserves en fondsen geconsolideerd	85.950
Totaal reserves en fondsen enkelvoudig	82.138
Verschil	3.812
Aansluiting verschil	
Bestemmingsreserve Stichting NKI-AVL fonds	1.047
Bestemmingsreserve Stichting Kankeronderzoekfonds Limburg	206
Bestemmingsfonds Stichting Nico Binnendijk Fonds	12
Bestemmingsfonds Stichting Henri Jordaan Fonds	2.547
Totaal aansluiting verschil	3.812

De verschillen hebben hun effect in de liquide middelen en effecten.

AANSLUITINGSOVERZICHT RESULTAAT 2012

De verschillen tussen het resultaat in de enkelvoudige staat van baten en lasten en de geconsolideerde staat van baten en lasten worden in onderstaand aansluitingsoverzicht toegelicht:

Aansluitingsoverzicht resultaat 2012	
(in € duizend)	
Totaal resultaat geconsolideerd	13.702
Totaal resultaat enkelvoudig	15.228
Vershil	-1.526
Aansluiting verschil	
Resultaat Stichting NKI-AVL fonds	663
Resultaat Stichting Kankeronderzoekfonds Limburg	27
Resultaat Stichting Nico Binnendijk Fonds	-2.030
Resultaat Stichting Henri Jordaan Fonds	-186
Totaal aansluiting verschil	-1.526

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: De Raad van Toezicht en het Bestuur van Stichting Koningin Wilhelmina Fonds voor de Nederlandse Kankerbestrijding te Amsterdam

VERKLARING BETREFFENDE DE JAARREKENING

Wij hebben de in dit rapport op pagina 65 tot en met 101 opgenomen jaarrekening 2012 van Stichting Koningin Wilhelmina Fonds voor de Nederlandse Kankerbestrijding te Amsterdam gecontroleerd. Deze jaarrekening bestaat uit de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 december 2012 en de geconsolideerde en enkelvoudige staat van baten en lasten over 2012 met de toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

VERANTWOORDELIJKHEID VAN HET BESTUUR

Het bestuur van de stichting is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven, alsmede voor het opstellen van het jaarverslag beide in overeenstemming met de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving Fondsenwervende Instellingen (RJ 650). Het bestuur is tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als het noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

VERANTWOORDELIJKHEID VAN DE ACCOUNTANT

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in

overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse controlestandaarden. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze controle zodanig plannen en uitvoeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de door de accountant toegepaste oordeelsvorming, met inbegrip van het inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten. Bij het maken van deze risico-inschattingen neemt de accountant de interne beheersing in aanmerking die relevant is voor het opmaken van de jaarrekening en voor het getrouwe beeld daarvan, gericht op het opzetten van controlewerkzaamheden die passend zijn in de omstandigheden. Deze risico-inschattingen hebben echter niet tot doel een oordeel tot uitdrukking te brengen over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting. Een controle omvat tevens het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van de door de directie van de stichting gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om een onderbouwing voor ons oordeel te bieden.

oordeel

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en samenstelling van het vermogen van Stichting Koningin Wilhelmina Fonds voor de Nederlandse Kankerbestrijding per 31 december 2012 en van het resultaat over 2012 in overeenstemming met de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving Fondsenwervende Instellingen (R) 650).

Verklaring betreffende het Jaarverslag

Wij vermelden dat ons geen tekortkomingen zijn gebleken naar aanleiding van het onderzoek of het jaarverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, overeenkomstig de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving Fondsenwervende Instellingen (R) 650) is opgesteld. Tevens vermelden wij dat het jaarverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, verenigbaar is met de jaarrekening.

Amstelveen, 30 juni 2013

KPMG ACCOUNTANTS N.V.

S. Haringa RA

Colofon

Dit jaarverslag is een uitgave van KWF Kankerbestrijding

April 2013 © KWF Kankerbestrijding

Opdracht	Corporate Communicatie en Strategie
Projectleider	Resi Lankester
Redactie	Rutger Huizenga, Resi Lankester
Redactie Financieel deel	Kirsti van Willigen
Beeldredactie	Jeroen Scheelings
Fotografie	Mo Barends, Ruben Eshuis, Arjaan Hamel, Erik Hyweege, Jani, Jeroen Scheelings, Carolien Sikken, Tjitske Sluis, Sarah Wong (cover)
Concept	Telldesign, Rotterdam
Vormgeving	Telldesign, Rotterdam

Bestelnummer R45KWF



KWF Kankerbestrijding

Delflandlaan 17, 1062 EA Amsterdam
Postbus 77508, 1070 AM Amsterdam
t (020) 5700500
f (020) 6750302

KWF Kanker Infolijn

0800 – 022 66 22 (gratis)
Informatie en advies voor kankerpatiënten en hun naasten

KWF Publieksservice

0900 – 202 0041 (€ 0,01 p/m)
Algemene informatie over KWF Kankerbestrijding en uw donatie
publieksservice@kwfkankerbestrijding.nl

Lees het hele jaarverslag online op kwfkankerbestrijding.nl/jaarverslag

Kijk voor de Engelse versie van onze site op dutch-cancersociety.org



twitter.com/KWF_NL



facebook.com/kwfkankerbestrijding



linkedin.com/company/kwf-kankerbestrijding



youtube.com/kwfkankerbestrijding



iedereen verdient een morgen

