



Jaarverslag 2014



Inhoudsopgave

I. INLEIDING

Voorwoord	6
KWF 65 jaar	8
De beleidsvisie is voltooid!	12
Leve de nieuwe beleidsvisie!	

II. ACTIVITEITEN EN RESULTATEN 2014

Doelbesteding	
Speerpunten	16
Meer genezing	28
Minder kanker	36
Beter kwaliteit van leven	38
Werving	
Donateurs	46
Vrijwilligers	50
Grote Gevers & Partners	54
Communicatie & Strategie	
Corporate Communicatie	60
Lobby & Public affairs	63
Internationale zaken	65

III. ORGANISATIE & BESTUUR

KWF Kankerbestrijding	70
Organisatie	71
Medewerkers	72
Bestuur en Management Team	76
Raad van Toezicht	78
Adviesraden en -commissies	81
Vrijwilligers	85
Verantwoordingsverklaring	90

IV. FINANCIËN

Hoe wordt de geef-euro besteed?	96
Kosten- en bestedingspercentage baten	97
Toelichting op kosten	98
Reserves en vermogen	99
Beleggingen	100
Jaarlijkse audit	102
Maatschappelijk verantwoord ondernemen	102
Risico's en onzekerheden	103
Begroting 2015	104

V. JAARREKENING 2014

Inleiding

Voorwoord

“2014 was een bijzonder jaar voor KWF Kankerbestrijding. Een jaar dat zeker op onze organisatie grote impact heeft gehad. We formeerden een beleidsvisie voor de periode 2015 tot 2019 en creëerden een nieuwe structuur voor onze onderzoeksfinanciering. Daardoor verwachten we onderzoeksresultaten sneller bij de patiënt te krijgen en beter in de praktijk te brengen. Achteraf gezien was 2014 een jaar waarin we met de spreekwoordelijke fundering van het gebouw bezig zijn geweest, ondertussen bleef ook de winkel open. En dat terwijl we ook nog eens ons 65-jarig jubileum vierden!

KWF en het onderzoeksveld zijn op verschillende fronten heel succesvol geweest in de afgelopen 65 jaar. Er is veel geld binnengekomen voor kankeronderzoek en onze bestedingen hebben tot belangrijke mijlpalen geleid op het gebied van bijvoorbeeld borstkanker, darmkanker en prostaatkanker. Waar in 1949 de gemiddelde vijf-jaarsoverleving voor een kankerpatiënt op 25% lag, is dat in de 65 daaropvolgende jaren gestegen tot 62%.

Niet alleen de perspectieven voor patiënten veranderden in de afgelopen 65 jaar; de maatschappij en het kankeronderzoek zijn ook veranderd. De samenleving is kritischer en vraagt zich terecht af of de euro die ons wordt toevertrouwd ook daadwerkelijk impact heeft op de patiënt. En in de onderzoekswereld is men volop in discussie over ‘science in transition’: de wijze waarop wetenschap bedreven moet worden en hoe wetenschap maximaal in verbinding met de maatschappij kan staan. Deze veranderingen maken de tijd rijp om onze maatschappelijke verantwoordelijkheid te nemen en mee te veranderen. In de nieuwe beleidsvisie ligt de focus dan ook op impactvergroting. Ik heb de beleidsvisie nu al een paar keer gepresenteerd en merk dat deze elke keer goed wordt ontvangen. Daar ben ik trots op.

De ‘oude’ beleidsvisie is in het afgelopen jaar voltooid. In deze visie lag extra nadruk op vier speerpunten: een rookvrij Nederland, onderzoeksresultaten snel naar de patiënt, betere kankerzorg in Nederland en het opzetten van KankerNL, het online patiëntenplatform. De afgelopen jaren is hard gewerkt om resultaten te boeken op deze gebieden. Dat

leverde in 2014 een aantal nieuwe mijlpalen op, waaronder een daling van het aantal rokers, verhoging van de minimumleeftijd voor het kopen van tabak van 16 naar 18 jaar en herinvoering van het rookverbod in kleine cafés. Het speerpunt Translationeel onderzoek leverde bovendien een nieuwe structuur op rondom het financieren en faciliteren van kankeronderzoek, en legde daarmee de basis voor de nieuwe beleidsvisie 2015 tot 2019.

Tot slot ons huishoudboekje in 2014: hoewel de totale inkomsten van KWF voor het eerst een lichte daling lieten zien, zijn de inkomsten uit onze eigen fondsenwerving licht gestegen, naar ruim € 110 miljoen. De opbrengsten uit de Alpe d’HuZes, een belangrijke partner, waren weliswaar lager dan in het voorgaande jaar, maar dat had alles te maken met het terugbrengen van het evenement van twee dagen naar één dag. We hebben in 2014 maar liefst € 154,1 miljoen uitgegeven aan onze missie: minder kanker, meer genezing en een betere kwaliteit van leven voor kankerpatiënten. Nog nooit kon KWF zo’n groot bedrag aan haar missie besteden, en daar zijn we alle donateurs en vrijwilligers dankbaar voor. Dankzij hun steun, maar ook

die van artsen, wetenschappers en patiënten, kunnen we ook als 66-jarige nog volop in beweging zijn. We hopen samen met hen nog veel meer mijlpalen in kankerbestrijding te kunnen bereiken!”

Michel Rudolphie
Directeur KWF Kankerbestrijding



KWF 65 jaar

In 1948 vierde de toenmalige koningin Wilhelmina haar Gouden Regeringsjubileum. Daarvoor ontving ze van het Nederlandse volk een Nationaal Geschenk van omgerekend € 1 miljoen. Met dit geldbedrag werd in 1949 het Koningin Wilhelmina Fonds voor de Nederlandse Kankerbestrijding opgericht. 65 jaar later vierde KWF haar jubileum in het DeLaMar Theater in Amsterdam, onder toezien oog van haar beschermvrouwe prinses Beatrix.

Op 31 oktober 2014 keek KWF Kankerbestrijding in het DeLaMar Theater terug op een aantal mijlpalen die de stichting in 65 jaar heeft bereikt én werd vooruitgeblikt naar de toekomst van kankerbestrijding. Ook werden er twee prijzen uitgereikt: de prof.dr. P. Muntendamprijs voor bijzondere verdiensten op het gebied van kankerbestrijding in Nederland en de Koningin Wilhelmina Onderzoeksprijs (KWO-prijs), een subsidie van € 2 miljoen voor wetenschappelijk onderzoek naar kankerbestrijding in Nederland.

Mijlpalen

Wetenschappelijk onderzoek, patiëntenondersteuning, voorlichting en preventie lopen als een rode draad door de geschiedenis van KWF. De jarenlange aandacht voor de gevaren van roken heeft bijvoorbeeld bijgedragen tot een spectaculaire daling van het aantal rokers. Hiermee worden duizenden sterfgevallen per jaar voorkomen. Ook op psychosociaal gebied heeft KWF veel voor elkaar gekregen. De ziekte kanker is bespreekbaar gemaakt en patiënten worden intensief ondersteund bij het omgaan met (de gevolgen van) hun ziekte. Door te investeren in wetenschappelijk onderzoek heeft KWF de meeste kankerpatiënten bovendien betere vooruitzichten gegeven. Kanker kan steeds eerder worden opgespoord en behandelingen worden steeds effectiever en veiliger. Twee recente doorbraken op dit gebied zijn *personalized medicine* (behandeling op maat) en immunotherapie, een behandelmethode waarbij het afweersysteem van de patiënt wordt ingezet om kanker te bestrijden. In 65 jaar tijd hebben we de gemiddelde overlevingskans ruim zien verdubbelen, maar dit betekent niet dat KWF met pensioen gaat. Onze droom is dat niemand meer overlijdt



aan kanker. Met elkaar blijven we stappen zetten om deze ultieme mijlpaal te bereiken.

Muntendamprijs: prof. dr. Liesbeth de Vries

KWF Kankerbestrijding reikt sinds 1976 jaarlijks de prof. dr. P. Muntendamprijs uit aan personen die bijzondere verdiensten hebben geleverd aan de kankerbestrijding in Nederland. Verdiensten die bijvoorbeeld kunnen liggen op terreinen als wetenschappelijk kankeronderzoek, patiëntenzorg, voorlichting, fondsenwerving of vrijwilligerswerk. De Muntendamprijs bestaat uit een oorkonde en een penning. Daarnaast mag de prijswinnaar binnen de kankerbestrijding een bestemming aangeven voor een bedrag van € 50.000.

De 40^e Muntendamprijs werd uitgereikt aan prof. dr. Liesbeth de Vries (64) vanwege haar uitzonderlijke bijdrage aan kankerbestrijding. De Vries heeft nieuwe nationale en internationale samenwerkingsverbanden binnen het kankeronderzoek en de oncologische patiëntenzorg tot stand gebracht en heeft zich vastgebeten in het toepasbaar maken van onderzoeksbevindingen. Zo heeft

ze grote consortia gecoördineerd, die zich vooral toespitsten op het inzetten van moleculaire beeldvormende technieken bij het op maat behandelen van kankerpatiënten (personalized medicine). Daarnaast zet De Vries zich op vrijwillige basis op diverse manieren voor kankerbestrijding in. Liesbeth de Vries is hoofd van de afdeling Medische Oncologie van het Universitair Medisch Centrum Groningen.

KWO-prijs: prof. dr. Ton Schumacher

KWF kende haar belangrijkste onderzoekssubsidie toe aan prof. dr. Ton Schumacher van het Antoni van Leeuwenhoek voor verder onderzoek naar de werking en mogelijkheden van immunotherapie bij kankerpatiënten. Eind 2013 noemde het tijdschrift Science deze therapie bij kanker 'The Breakthrough of the Year'.

Het is een uniek onderzoek, dat Schumacher en zijn team uitvoeren met een eigen, in het NKI-AVL ontwikkelde technologie, in een bijzondere samenwerking tussen onderzoekers en artsen.

De Koningin Wilhelmina Onderzoeksprijs (KWO-prijs) is een onderscheiding die KWF Kankerbestrijding uitlooft aan een onderzoeker met een uitmuntend onderzoeksvorstel op oncologisch gebied. Met de prijs van € 2 miljoen kan de winnaar zes jaar lang multidisciplinair onderzoek verrichten in de strijd tegen kanker. Het is de grootste subsidieprijs voor kankeronderzoek in Nederland. Deze wordt mede gefinancierd door de Ride for the Roses (internationale fietstocht in de strijd tegen kanker).

Immunotherapie bereikt langduriger positief effect

Voor een aantal tumorsoorten is inmiddels aangetoond dat immunotherapie werkt. Immunotherapie is een behandeling waarbij het natuurlijke afweersysteem van het lichaam wordt versterkt en gemanipuleerd om de kanker te bestrijden. Zo wordt de patiënt als het ware zijn eigen kankerbestrijder. In klinische onderzoeken zijn voldoende data verzameld om aan te tonen dat immunotherapie kan leiden tot het verkleinen of zelfs verdwijnen van een tumor. Ook bleek uit onderzoek dat positieve effecten van de behandeling, zoals het wegblijven van een tu-

mor, vaak langduriger (of mogelijk definitief) zijn dan die van chemotherapie of bestraling. "We weten inmiddels dat immunotherapie werkt voor een aantal vormen van kanker en dat het mogelijk is om tumorweefsel te bestrijden door activatie van het immuunsysteem van ons lichaam. Wat we nog niet weten, is hoe dit precies werkt. Wat zorgt ervoor dat het lichaam het verschil 'ziet' tussen gezonde cellen en tumorcellen? Welke eigenschappen van een cel maken dat het afweersysteem dit onderscheid kan maken? Dat is wat wij gaan onderzoeken", aldus prof. dr. Schumacher.

In 65 jaar tijd hebben we de gemiddelde overlevingskans ruim zien verdubbelen

De beleidsvisie is voltooid. Leve de nieuwe beleidsvisie!

Het jaar 2014 markeerde enerzijds de voltooiing van de beleidsvisie 2011 tot 2015 enerzijds en anderzijds het formuleren van een nieuwe beleidsvisie voor de komende vier jaar. In de afgesloten beleidsperiode lag sterk de nadruk op vier speerpunten: de aandachtsgebieden waarvoor KWF zich gedurende deze jaren extra heeft ingezet: een rookvrij Nederland, onderzoeksresultaten sneller bij de patiënt krijgen, betere kwaliteit van zorg en het opzetten van het online patiëntenplatform KankerNL. Uit deze speerpunten hebben we veel kennis gehaald, waarmee een fundament werd gelegd voor het opstellen van de nieuwe beleidsvisie 2015 tot 2019.

In de nieuwe beleidsvisie staat impact op onze missie centraal. KWF Kankerbestrijding heeft als ideaal een wereld waarin niemand meer aan kanker sterft. We willen dat minder mensen kanker krijgen, dat meer mensen genezen en dat de kwaliteit van leven van de patiënt zo goed mogelijk is, tijdens en na de ziekte. Daarom financieren en faciliteren we wetenschappelijk onderzoek, beïnvloeden we beleid en delen we kennis over kanker en

de behandeling ervan. Om dit mogelijk te maken werven we fondsen en verbinden we ons met andere partijen die bijdragen aan kankerbestrijding, nationaal en internationaal.

Hierbij hebben we onszelf de volgende doelen gesteld:

- Het krijgen van kanker voorkomen door minder blootstelling aan risicofactoren.
- Bevorderen dat meer mensen kanker overleven door een betere behandeling en een gezondere leefstijl tijdens en na de behandeling.
- Verbetering van het functioneren en welbevinden op lichamelijk, psychisch en sociaal gebied voor mensen die leven met en na kanker.

De nieuwe onderzoeksfinanciering (zie verderop onder speerpunt Translationeel onderzoek) is een voornaam instrument om onze doelen te behalen. Daarnaast gaan we sterker inzetten op beleidsbeïnvloeding: KWF gaat bij de overheid, de zorgsector en het bedrijfsleven kansen en knelpunten in de kankerbestrijding agenderen en hun beleid actief beïnvloeden. Ook innoveren we onze wervingsinstrumenten om zo veel mogelijk

steun te verwerven en geld te werven bij de Nederlandse bevolking.

KWF als maatschappelijke partner

Door onszelf als partner op te stellen en continu in dialoog te zijn met het veld krijgen we steeds meer inzicht in de ontwikkelingen, kansen en kennishiaten op het gebied van kanker. KWF initieert en subsidieert vervolgens onderzoek op deze terreinen. We intensiveren de samenwerking met andere financiers van onderzoek om zo meer geld te genereren voor wetenschappelijk onderzoek en door inhoudelijke afstemming sneller resultaten te boeken.

Als partner, van en voor de samenleving, gaan we onze keuzes nog meer dan voorheen maken in samenspraak met patiënten, het oncologische veld en andere betrokkenen. Initiatieven uit de samenleving om geld in te zamelen voor kankerbestrijding stimuleren en ondersteunen we actief. We doen dit vanuit onze missie, visie en deskundigheid. We toetsen onze keuzes steeds aan de laatste stand van wetenschappelijk inzicht en aan de wensen en verwachtingen van de samenleving.

De volledige tekst van de beleidsvisie is als pdf-bestand te downloaden van onze website.

Hoe is de nieuwe beleidsvisie tot stand gekomen?

Een nieuwe beleidsvisie maak je als maatschappelijke partner niet alleen. Vanuit die overtuiging is KWF bij het opstellen van de nieuwe beleidsvisie in overleg gegaan met verschillende stakeholders: artsen en onderzoekers, ervaringsdeskundigen, onze raden (wetenschappelijke raad, maatschappelijke raad en onze patiënten adviescommissie), vrijwilligers en actienemers. Dit leverde een uitgebreide evaluatie van de resultaten van de vorige periode op en een trendanalyse van huidige ontwikkelingen. Bovendien werden de contouren van onze nieuwe beleidsvisie zichtbaar. De missiedoelen bleven gelijk aan die uit de vorige beleidsperiode. De resultaten van met name het speerpunt Translationeel onderzoek maakten de instrumenten duidelijk: financieren en faciliteren van wetenschappelijk onderzoek, informatie delen en beleid beïnvloeden.

Activiteiten en resultaten 2014

Doelbesteding

De afdeling Doelbesteding draagt zorg voor het besteden van de KWF-gelden om maximale impact te realiseren op onze missie: minder kanker, meer genezing en een betere kwaliteit van leven voor kankerpatiënten.

Speerpunten

In de afgelopen beleidsperiode van 2011 tot 2015 heeft KWF zich in het bijzonder ingezet op vier speerpunten. Voordat we in detail ingaan op de activiteiten en op de resultaten die voor deze speciale aandachtsgebieden zijn behaald, geven we alvast een overzicht van de belangrijkste uitkomsten.

1. Rookvrij Nederland

De hele horeca is weer rookvrij!

2. KankerNL

Er staat een online platform over kanker met betrouwbare, onafhankelijke en altijd toegankelijke informatie voor iedereen die met kanker te maken heeft.

3. Translationeel onderzoek

We hebben een nieuwe onderzoeksfinancieringsstructuur die erop is ingericht om onderzoeksresultaten vanaf het fundamentele idee sneller bij de patiënt te krijgen.

4. Betere kankerzorg in Nederland

We kenden subsidies toe aan projecten die in brede zin de kwaliteit van kankerzorg in Nederland verbeterden, specifiek voor ouderen, op het gebied van psychosociale zorg en transparantie in de zorg.

Na 2014 neemt KWF afscheid van de aandachtsgebieden als formeel speerpunt, maar ze blijven wel op verschillende manieren ingebed in de werkzaamheden van KWF.

€ 154,1 miljoen euro uitgegeven aan onderzoek, subsidies en activiteiten die bijdragen aan minder kanker, meer genezing en een betere kwaliteit van leven voor kankerpatiënten.

1. Speerpunt Rookvrij Nederland

Een garantie om kanker te voorkomen is er helaas niet. Maar een gezonde leefstijl verkleint de kans op kanker wel. Vooral niet roken. Jaarlijks krijgen 19.000 mensen kanker door roken. Dat is 19% van alle nieuwe gevallen in Nederland. Daarom hebben we er in de vorige beleidsperiode voor gekozen om met het speerpunt Rookvrij Nederland vol in te zetten op een rookvrij Nederland, en met name op het voorkomen dat jongeren beginnen met roken. De voornaamste instrumenten van het speerpunt Rookvrij Nederland waren beleidsbeïnvloeding en voorlichting.

Beleidsbeïnvloeding

Zowel het ministerie van VWS als de Tweede Kamer heeft zich in 2014 hard gemaakt voor tabaksontmoediging. Dat heeft geleid tot de invoering van diverse maatregelen. Het gaat onder meer om:

- De uitzondering voor kleine cafés is in oktober 2014 opgeheven, dus de hele horeca is weer rookvrij.

- Het kabinet heeft de nieuwe Europese tabaksrichtlijn gesteund, die er onder meer toe moet leiden dat misleidende smaaktoevoegingen aan tabak verboden worden en dat er fotowaarschuwingen over de gevolgen van roken op de pakjes komen.
- Er is regelgeving voor e-sigaretten in de maak.
- De prijs van een pakje sigaretten is verhoogd met 9 cent.
- De minimum leeftijd voor het kopen van tabak is verhoogd van 16 naar 18 jaar.
- Ondersteuning bij stoppen met roken werd ook in 2014 vergoed in het basispakket.

Deze maatregelen moeten ertoe leiden dat minder kinderen met roken beginnen en dat rokers stoppen met roken. Zo kunnen we de enorme (gezondheids)schade door tabak - waaronder kanker - terugdringen.

Voorlichting

De crossmediale campagne 'Roken kan echt niet meer' richtte zich 2,5 jaar lang op de doelgroep 15-25 jarigen. De doelstelling was

2. Speerpunt KankerNL

Onze anti-rooklobby heeft ertoe bijgedragen dat de minimumleeftijd voor het kopen van tabak is verhoogd van 16 naar 18 jaar.

In juni 2013 ging het informatieplatform KankerNL online. Daarmee werd 2014 het jaar van de eerste verjaardag van het online platform én tevens van de beëindiging van het speerpunt KankerNL. Na grondige evaluatie in juli 2014 is een toekomstbestendige koers voor het platform ontwikkeld. Met effect: meer focus, meer bezoekersaantallen en uiteindelijk de eerste campagne op tv en radio. In het laatste kwartaal van 2014 is een verdubbeling van het aantal bezoekers en deelnemers gerealiseerd. KankerNL gaat in 2015 in volle vaart door.

In 2011 startte KWF met de ontwikkeling van KankerNL, samen met de Nederlandse Federatie van Kankerpatiëntenorganisaties (de voormalige NFK, nu Levenmetkanker) en de integrale kankercentra (IKNL). Het doel was het faciliteren van een online platform waar (ex-)patiënten, maar ook naasten, hulpverleners en andere geïnteresseerden informatie op maat kunnen vinden, in contact kunnen komen met anderen die geraakt zijn door kanker en waar ervaringen, tips en kennis uitgewisseld kunnen worden.

Activiteiten en resultaten in 2014

- KankerNL kreeg in 2014 twee nieuwe informatiediensten. Zorgprofessionals beantwoorden online vragen van patiënten.

En de informatie op de website is verrijkt met wetenschappelijke trials, zodat onderzoekers kankerpatiënten voortaan via KankerNL kunnen informeren over hun oncologische studies.

- De patiëntenorganisaties hebben in 2014 hun eigen plek op de website gekregen. De website van Levenmetkanker is ondergebracht bij KankerNL, evenals die van diverse patiëntenorganisaties.
- Om KankerNL onder de aandacht te brengen is aan het eind van het jaar in samenwerking met IKNL een grote postzending met flyers en visitekaartjes verzonden naar 7.500 zorgverleners en ziekenhuizen.
- In december 2014 lanceerde KWF KankerNL bij het grote publiek met een multimediale campagne. Deze droeg bij aan de 267.757 dagelijks unieke bezoekers in december 2014.

Het speerpunt KankerNL werkte in 2014 met een begroting van € 2 miljoen, waarvan iets minder dan € 1,5 miljoen werd besteed.

Door actief campagne te voeren is het aantal bezoekers en deelnemers aan het interactieve patiëntenplatform KankerNL tussen augustus en december 2014 verdubbeld.

duidelijk maken dat roken niet de norm is. In de campagne vergeleken bekende en onbekende Nederlanders roken met iets ouderwets. De campagne werd positief beoordeeld en ontving twee keer een Gouden Loekie-nominatie. Uit de evaluatie bleek dat het percentage jongeren in de groep 15-19 jaar dat roken ouderwets vindt, gestegen te zijn van 30% in december 2012 (voor de start van de campagne) naar 43% in oktober 2014. De boodschap dat roken niet meer van deze tijd is, wordt steeds vaker door anderen overgenomen. Onder meer door het ministerie van VWS, dat in 2015 is begonnen met de campagne 'Alle horeca rookvrij'.

Beëindiging speerpunt

De speerpuntperiode heeft ertoe geleid dat het dossier rookvrij duidelijk is ingebed in de activiteiten van KWF. Hoewel het speerpunt formeel wordt beëindigd, blijft het onderwerp ook na 2014 een prioriteit binnen het team Minder kanker. Daarvoor werken we nauw samen met het Longfonds en de Nederlandse Hartstichting binnen de Alliantie Nederland Rookvrij.

Lees meer over het speerpunt Rookvrij Nederland op onze website

3. Speerpunt Kwaliteit van zorg

Kankerpatiënten moeten kunnen rekenen op de best mogelijke zorg. Hoewel de zorg in Nederland gemiddeld goed is, ziet KWF Kankerbestrijding dat er ook verschillen zijn, en dus uitdagingen. Daarom heeft KWF in de afgelopen beleidsperiode van 2011 tot 2015 het speerpunt 'Betere kankerzorg in Nederland' opgezet. Daarin is de aandacht verdeeld over drie deelspeerpunten: Transparantie en taakverdeling, Psychosociale zorg en Kanker & Ouderen. In 2014 zijn deze deelspeerpunten afgerond.

Deelspeerpunt Transparantie en taakverdeling

KWF heeft zich ten doel gesteld dat er voor patiënten meer transparantie komt op het gebied van kwaliteit van zorg. We weten dat er ongewenste variatie is in de geleverde zorg, maar ook in de uitkomsten van zorg. Transparante informatievoorziening moet patiënten in staat stellen om een goed geïnformeerde beslissing te nemen over een bepaald ziekenhuis. Dat kan door van ziekenhuizen in beeld te brengen wat ze in huis hebben. Bijvoorbeeld of er een multidiscipli-

naire bespreking is en hoe vaak een bepaalde operatie in een ziekenhuis wordt uitgevoerd?

Taakverdeling is gericht op concentratie en spreiding van zorg. Taakverdeling gaat over de aanbieders van zorg: voor de minder vaak voorkomende vormen van kanker is concentratie van de zorg in een beperkt aantal ziekenhuizen van belang om kwalitatief goede zorg te kunnen (blijven) leveren. Met taakverdeling ambiëren we dat behandelingen geconcentreerd worden aangeboden in ziekenhuizen die voldoende ervaring hebben met de behandeling. Deze concentratie is nog niet voor alle vormen van kanker gerealiseerd.

Activiteiten en resultaten in 2014

KWF is zelf geen leverancier van zorg, maar heeft haar rol gepakt in het aanjagen en faciliteren van het beroepsveld. KWF financierde projecten en instrumenten om transparantie te realiseren. Met het uitbrengen van signaleringsrapporten werd bereikt dat bepaalde kwaliteitsnormen verscherpt zijn om concentratie voor een aantal tumorsoorten te bevorderen.

De volgende producten werden opgeleverd:

- Signaleringsrapport (SCK) Kwaliteit van kankerzorg in Nederland.
- Subsidie verstrekt aan het Pathologisch Anatomisch Landelijk Geautomatiseerd Archief (PALGA) voor standaardisering van pathologieverslaglegging.
- Instrumentenontwikkeling: subsidies verstrekt aan de Levenmetkanker-beweging voor de ontwikkeling van twee patiëntenwijzers die patiënten inzicht geven in de kwaliteit van zorg: een patiëntenwijzer voor longkanker en een voor maag- en slokdarmkanker.
- Onderzoekscaal 'Kwaliteit van oncologische zorg in beeld', waarin KWF subsidie beschikbaar stelde voor onderzoeksprojecten op het gebied van transparantie en taakverdeling. KWF ontving 27 aanvragen, waarvan er acht werden gehonoreerd.

Voor het deelspeerpunt 'Transparantie en taakverdeling' werd in 2014 € 1,2 miljoen besteed, met name voor het financieren van onderzoeksprojecten die gericht zijn op het analyseren en verbeteren van oncologische zorg in Nederland.

In 2014 was de bestedingsratio uitzonderlijk hoog, namelijk 113%.

Deelspeerpunt Psychosociale zorg

Kanker heeft niet alleen lichamelijke gevolgen, maar is ook ingrijpend op psychologisch en sociaal vlak. Een belangrijk deel van de patiënten heeft tijdens én na de behandeling behoefte aan psychosociale zorg. Vroegtijdige inzet van adequate begeleiding kan op termijn duurdere psychologische behandelingen en medische consumptie voorkomen en zorgt voor een snellere en betere re-integratie in de maatschappij.

Om te realiseren dat psychosociale zorg bekender en beter wordt en ook vaker beschikbaar is, heeft KWF dit thema in de beleidsperiode 2011 tot 2015 speciale aandacht gegeven door binnen het speerpunt 'Kwaliteit van zorg' het deelspeerpunt 'Psychosociale zorg' te formuleren. In deze periode is onder meer het volgende bereikt:

- Psychosociale zorg is op de politieke agenda gekomen met als doel om de bezuinigingen op deze zorg zoveel mogelijk terug te draaien.
- De kwaliteit is zichtbaar gemaakt. Er is bijvoorbeeld een deskundigenbestand ingericht waarin patiënten en naasten gespecialiseerde zorgverleners kunnen vinden.
- De inloophuizen - waar patiënten zonder verwijzing terecht kunnen voor een luis-

terend oor en activiteiten om beter met hun ziekte te kunnen omgaan – werken gezamenlijk aan de kwaliteit van hun aanbod.

Voor de patiënten heeft het speerpunt concreet opgeleverd dat ze beter de weg kunnen vinden naar kwalitatief hoogwaardige zorg en dat hun naasten beter weten hoe ze mensen met kanker in hun omgeving kunnen ondersteunen.

Activiteiten en resultaten in 2014

Gedurende de uitvoering van de activiteiten in de speerpuntperiode heeft KWF vooral de rol gepakt als aanjager en regisseur. In deze rol werden in 2014 goede resultaten geboekt, bijvoorbeeld bij het vormgeven en uitvoeren van een lobbytraject voor betaalbare psychosociale zorg. In dit kader werden werkbezoeken voor Tweede Kamerleden in inloophuizen georganiseerd. Zo bracht Tunahan Kuzu in zijn eigen woonplaats Rotterdam een werkbezoek aan De Boei. Hier kreeg hij informatie over psychosociale zorg, specifiek over het doel en de werkwijze van inloophuizen, en sprak hij met patiënten die vertelden wat het inloophuis voor hen betekent.

In 2014 werd € 2,0 miljoen uitgegeven aan het speerpunt, vooral aan projectfinanciering. Zo hebben bijvoorbeeld alle twaalf startende inloophuizen een startsubsidie gekregen

Kanker raakt ons allemaal

In 2014 was de commercial 'Kanker raakt ons allemaal' te zien op televisie, gecombineerd met een campagne op social media en een landingspagina op kwf.nl. De campagne richt zich op de omgeving van kankerpatiënten, die een belangrijke rol kan spelen in de ondersteuning van hun zieke naaste. Uit onderzoek weten we dat de juiste steun van de mensen in de omgeving een positieve invloed heeft op de kwaliteit van leven van mensen met kanker.

De belangrijkste resultaten van deze succesvolle campagne:

- 74% van de doelgroep herkende de campagne (doelstelling was 55%).
- De campagne werd door de doelgroep gewaardeerd met rapportcijfer 8.
- 5.000 bezoekers op de landingspagina van de campagne (kwf.nl/kankerraaktonsallesmaal)
- Uit de effectmeting bleek dat meer mensen weten hoe ze op een goede manier kankerpatiënten kunnen ondersteunen.
- Aanvullend effect van de campagne was dat 23% van de ondervraagden een positiever beeld heeft gekregen van KWF Kankerbestrijding.

Instrument: CQ-index radiotherapie

In 2014 is de 'Consumer Quality Index' Radiotherapie voltooid. Dit instrument laat zien dat patiënten tevreden zijn over radiotherapeutische zorg, maar dat er ook verbeterpunten zijn. Bijvoorbeeld de informatievoorziening rondom behandelkeuzes: minder vaak een heel intensieve behandeling of vaker een minder intensieve behandeling? Het behandel-schema van de patiënt is van invloed op de kwaliteit van leven. Goede voorlichting vormt de basis voor een goed geïnformeerde beslissing. Met deze index kan het veld gericht verbetertrajecten inzetten.

gekregen van maximaal € 17.000 voor de bekostiging van onder meer voorlichtingsmateriaal, het ontwikkelen en uitvoeren van activiteiten voor patiënten en naasten, en trainingsbijeenkomsten voor vrijwilligers.

Psychosociale zorg in de nieuwe beleidsperiode

Het speerpunt is succesvol opgezet en wordt vanaf 2015 ingebed in onze reguliere werkzaamheden. We gaan ons actief inzetten voor de implementatie van onderzoeksresultaten, zodat psychologische behandelingen waarvan de waarde is bewezen zo snel mogelijk beschikbaar zijn voor de patiënt.

Deelspeerpunt Kanker en ouderen

Zorg op maat voor oudere patiënten met kanker en hen zo een grotere kans op overleving bieden, met een betere kwaliteit van leven. Met die doelstelling zette KWF zich de afgelopen jaren extra in op het deelspeerpunt 'Kanker en ouderen', nadat uit het (interne) rapport 'Kanker bij ouderen' (2010) bleek dat er veel knelpunten zijn in de oncologische zorg voor deze grootste groep kankerpatiënten.

Activiteiten en resultaten in 2014

Met de instrumenten onderzoek, beleidsbeïnvloeding en kennisdeling is KWF aan de slag gegaan om het onderwerp 'Kanker en ouderen' op de kaart te zetten bij relevante stakeholders.

- Op 17 mei 2014 organiseerde KWF Kankerbestrijding voor de tweede keer een Meeting of Minds 'Kanker en Ouderen'. De bijeenkomst stond dit jaar volledig in het teken van communicatie. In het eerdergenoemde SCK-rapport werd zowel communicatie met als over de patiënt als een groot knelpunt bestempeld. Tijdens de Meeting of Minds deelden professionals en patiënten hun kennis, ideeën en ervaringen en brainstormden ze over concrete verbeterinitiatieven.

- KWF zette in 2014 twee calls uit (een call is een oproep aan het werkveld om projectaanvragen in te dienen bij KWF). De onderzoekscall leverde helaas niet voldoende kwalitatief goede aanvragen op. De call voor beleidsprojecten op het gebied van communicatie zorgde voor 27 aanvragen, waarvan er zes konden worden gehonoreerd. Zo gaat het multimedia-bedrijf Spektor Storytelling een reeks informatieve filmpjes ontwikkelen om antwoord te geven op vragen die bij oudere kankerpatiënten spelen en die hen de weg wijzen in de informatie die op internet te vinden is. De PatiëntenAdviesCommissie Onderzoek (PACO) toonde zich zeer enthousiast over dit project.
- Op 28 april 2014 bracht presentatrice Catherine Keyl het thema onder de aandacht in de show 'Catherine in actie tegen kanker' op RTL 4, die geheel draaide om de oudere kankerpatiënt.

Voor 2014 werd in totaal een uitgave van € 2,9 miljoen begroot voor dit deelspeerpunt, met name voor het subsidiëren van onderzoeken en beleidsprojecten. Daarvan is uiteindelijk € 1,2 miljoen euro uitgegeven. De subsidies voor onderzoeksprojecten (begroot voor € 2,0 miljoen) werden uiteindelijk niet

besteed aan onderzoeksprojecten binnen dit deelspeerpunt, maar aan ander kankeronderzoek. De onderzoekscall leverde namelijk slechts zeven aanvragen op, die nog niet van voldoende kwaliteit of relevantie zijn bevonden. Begin 2015 is een survey onder onderzoekers uitgezet om te inventariseren waar dit aan ligt.

Beëindiging van het deelspeerpunt Kanker en ouderen

Hoewel het deelspeerpunt als zodanig tegelijk met de vorige beleidsperiode eindigde, is er voor de komende jaren een raamwerk neergezet waarmee het veld verdere stappen kan zetten. Zo komen de resultaten uit de gehonoreerde (kortdurende) beleidsprojecten binnen enkele jaren beschikbaar. En in samenwerking met stichting GeriOnNe (Geriatrische Oncologie Nederland) en onderzoekers uit het veld zette KWF een werkgemeenschap op om te inventariseren hoe het onderzoeksveld kan werken aan oplossingsrichtingen voor de knelpunten op het gebied van kanker en ouderen. KWF gaat de komende één à twee jaar het thema ouderen zowel intern als extern borgen en integreren, waar dat mogelijk is binnen haar werkzaamheden.

3. Speerpunt Translationeel onderzoek onderzoekresultaten z.s.m. naar patiënt

Traditioneel is het overgrote deel van de bestedingen van KWF gericht op wetenschappelijk kankeronderzoek. Het is dan ook cruciaal dat resultaten uit dit onderzoek snel en effectief hun weg vinden naar toepassingen voor de patiënt. Vanuit het speerpunt Translationeel onderzoek (onderzoekresultaten z.s.m. naar patiënt) werd samenwerking gezocht met onderzoekers om belemmeringen en knelpunten te identificeren en op te lossen. Allemaal met als doel om onderzoeksresultaten sneller en beter in de praktijk te kunnen brengen.

Uit een aantal pilotstudies die binnen dit speerpunt werd gefinancierd, bleek dat KWF een grotere rol kon spelen in het samen met het onderzoeksveld sturen op onze missie. Niet alleen door onderzoek te financieren, maar ook door onderzoek te faciliteren. Daaruit volgde dat de inrichting van de onderzoeksfinanciering niet toegerust was op deze sturing. Zo kon het bijvoorbeeld voorkomen dat kennis uit onderzoek 'in de kast bleef liggen' omdat er geen vervolg- of implementatietraject klaar lag.

Daarom is vanuit dit speerpunt hard gewerkt aan een nieuwe structuur voor onze onderzoeksfinanciering. De kwaliteit van de onderzoeksaanvragen blijft daarin uiteraard een belangrijk beoordelingscriterium, maar er zijn ook een aantal nieuwe dimensies in de onderzoeksfinanciering aangebracht:

- KWF verlangt van onderzoekers dat ze van meet af aan nadenken over hoe hun onderzoek optimaal vervolgd kan worden om toepassing in de praktijk te realiseren. In de rol van kennismakelaar faciliteert KWF zelf actief deze vervolgstappen, bijvoorbeeld door relevante partijen in onderzoek met elkaar te verbinden en samenwerking te stimuleren.
- Met de invoering van een flexibele financiering kunnen we beter inspelen op de diversiteit van het hedendaagse kankeronderzoek en op maat aansluiten bij wat er specifiek voor een bepaald onderzoeksproject nodig is. Ook kunnen veelbelovende onderzoeken sneller een vervolg krijgen.

Voor de patiënt betekenen deze resultaten concreet dat onderzoeksresultaten voortaan sneller hun weg moeten gaan vinden naar

toepassingen in de zorg.

In 2014 werkte het speerpunt met een begroting van € 4,7 miljoen. Dit budget is voornamelijk besteed aan het financieren van onderzoek in het kader van de nieuwe samenwerkingsverbanden. Om de doelstelling te behalen zette KWF onderzoekscalls uit in samenwerking met de topsector Life Sciences & Health, ZonMw en de SGF (Samenwerkende Gezondheidsfondsen), en met het Europese translationele

zorgnetwerk TRANSCAN (zie kader).

Na beëindiging van het speerpunt wordt de implementatie van de nieuwe onderzoeks-inrichting uitgevoerd vanuit het team 'Meer genezing', waar het instrument Onderzoek als geheel is ondergebracht. De kennis die is opgedaan in dit speerpunt fungeerde bovendien als een belangrijke pijler in de formulering van de nieuwe beleidsvisie 2015 tot 2019.

TRANSCAN

KWF Kankerbestrijding maakt deel uit van het European Research Area Network on Translational Cancer Research (ERA-Net TRANSCAN). Dit netwerk is een samenwerking tussen 26 Europese overheidsinstanties in 20 landen die translationeel (kanker)onderzoek financieren. In 2012 is ook aan Europese gezondheidsfondsen zoals KWF Kankerbestrijding gevraagd om deel te nemen aan en te investeren in TRANSCAN. Jaarlijks wordt in dit Europese netwerk een subsidieronde –onderzoekscall- uitgezet, die wordt gefinancierd vanuit gelden die de deelnemende landen bijeenbrengen. In 2014 werd een call uitgezet voor onderzoeksprojecten op het gebied van tertiaire kankerpreventie (voorkomen dat kanker terugkeert). Bij drie van de acht gehonoreerde projecten zijn Nederlandse onderzoeksgroepen betrokken:

- Prof. dr. ir. Ellen Kampman (Wageningen University) onderzoekt de rol van folaat bij terugkeer van colorectaalcarcinoom. Folaat (is een verbinding met dezelfde vitamine-werking als foliumzuur). Het wordt in voedingssupplementen ingenomen, maar er zijn signalen dat de stof juist tumorgroei stimuleert. In een groter Europees verband kan worden onderzocht in hoeverre dit klopt.
- Aan het Radboudumc doet prof. dr. Iris Nagtegaal onderzoek naar de klinische toepassing van een nieuwe methode waarin de karakteristieken van immuuncellen (dichtheid, ligging) in een colorectaalcarcinoom worden gebruikt als prognostische factor.
- Dr. Nelleke Gruis onderzoekt aan het LUMC hoe genetische veranderingen samenhangen met uitzaaien en terugkeer van kanker bij patiënten die chirurgisch zijn behandeld voor een primair melanoom.

Meer genezing



In de tijd dat KWF Kankerbestrijding werd opgericht, in 1949, was vijf jaar na de diagnose nog maar 25% van de kankerpatiënten in leven. Dat percentage is in de tussentijd gestegen naar 62% in 2014. Een mooi resultaat, maar er valt nog steeds een wereld te winnen. Het is ons doel dat er minder mensen overlijden aan kanker. Wij geloven dat wetenschappelijk onderzoek dat doel dichterbij brengt en we zijn dan ook een van de grootste financiers van wetenschappelijk kankeronderzoek in Nederland.

Het besteden van onze inkomsten aan goed kankeronderzoek met impact op de missie van KWF valt onder de verantwoordelijkheid van team Meer genezing. 2014 was een jaar waarin veel energie werd gestopt in het realiseren van een nieuwe financieringsstructuur binnen het speerpunt Translationeel onderzoek. Maar bovenal was 2014 een jaar waarin de doelstelling - op verantwoorde wijze besteden aan onderzoek dat bijdraagt aan de missie 'meer genezing' - met verve werd gehaald.

Activiteiten en resultaten in 2014

Het team Meer genezing besteedde in 2014 € 115,2 miljoen aan de doelstellingen. Voornamelijk aan onderzoek, maar ook aan de speerpunten. Zo'n hoge besteding is nog niet eerder gerealiseerd in de geschiedenis van KWF. Dit record kon voornamelijk worden

genoteerd doordat de financiering van een aantal in eerste instantie voor 2013 begrote onderzoeksprojecten uit het Alpe d'HuZes/KWF-fonds (totaal € 21,3 miljoen) is verschoven naar begin 2014.

Door onderzoek te financieren en faciliteren leverden we een belangrijke bijdrage aan de ontwikkeling van personalized medicine en immunotherapie.

Toekenning onderzoeksaanvragen Meer genezing 2014	
Fundamenteel onderzoek	30
Translationeel en toegepast onderzoek	25
Klinisch onderzoek	11
Alpe d'HuZes (voornamelijk translationeel en toegepast onderzoek)	37
TRANSCAN (projecten uitgelicht onder speerpunt Translationeel onderzoek)	3

- Bij de beoordeling van onderzoeksaanvragen in een aantal van deze subsidieronden werd de PatiëntenAdviesCommissie Onderzoek (PACO) nauw betrokken. In de komende jaren wordt deze betrokkenheid verder uitgebreid. De activiteiten van de PACO worden nader toegelicht onder Betere kwaliteit van leven.
- KWF kende 28 persoonsgebonden subsidies toe. Het ging hierbij om twaalf fellowships, vijf onderzoeksbeurzen voor arts-assistenten, vier persoonsgebonden financieringen en twee stipendia voor gepromoveerde arts-assistenten. Vanuit stichting Alpe d'HuZes werden vijf Bas Mulder Awards uitgereikt voor jong wetenschappelijk talent dat een eigen onderzoekslijn wil opzetten (zie pag. 33).

Subsidie NKI

KWF Kankerbestrijding en het Nederlands Kanker Instituut (NKI), het onderzoeksinstituut van het Antoni van Leeuwenhoek, gaan een vernieuwde overeenkomst met elkaar aan om de impact van kankeronderzoek voor patiënten verder te kunnen vergroten. De samenwerking heeft als doel: minder kanker, meer genezing en een betere kwaliteit van leven voor de kankerpatiënt. Hiervoor is in een aparte overeenkomst afgesproken dat het NKI jaarlijks 14% van de inkomsten van KWF Kankerbestrijding ontvangt (in 2015: € 16 miljoen) om hoogstaand onderzoek te doen. Deze overeenkomst geldt in ieder geval tot en met 2019.

Onderzoek uitgelicht

Om een indruk te geven van de breedte van onze onderzoeksportefeuille lichten we een veelbelovend fundamenteel, translationeel en klinisch project uit.

Dr. Jeroen Hagendoorn *Lymphatics in colorectal liver metastasis: a new avenue*

Jaarlijks krijgen 10.000 mensen de diagnose darmkanker. De helft van hen heeft of krijgt uitzaaiingen in de lever. Hagendoorn en collega's hebben ontdekt dat bepaalde leveruitzaaiingen een specifieke combinatie van eiwitten aanmaken. Patiënten met deze tumoren blijken een veel slechtere prognose te hebben, omdat de tumor hierdoor snel zorgt voor uitzaaiingen in de rest van het lichaam. Met dit onderzoek hopen ze te ontdekken wat de rol is van deze eiwitten, zodat uiteindelijk voor deze groep patiënten een behandeling op maat met medicijnen ontwikkeld kan worden.

(Fundamenteel onderzoek, persoonsgebonden financiering)

Dr. Birgit Sikkema-Raddatz *A comprehensive new DNA test for genetic diagnosis of hematological malignancies*

Verschillende soorten DNA-mutaties leiden tot verschillende soorten leukemie. Voor een succesvolle behandeling is het van belang om te weten om welk soort leukemie het gaat. Maar door de grote verscheidenheid aan DNA-veranderingen zijn deze soorten, zelfs met een combinatie van genetische onderzoeken, lastig in kaart te brengen. Er zijn momenteel vele honderden mutaties bekend en elke patiënt kan een eigen unieke combinatie ervan hebben. De onderzoekers willen deze DNA-mutaties opsporen met de door het bedrijf Cergentis ontwikkelde 'TLA'-techniek. Het unieke hieraan is dat alle mogelijke genetische veranderingen uit het DNA "worden gevist" en na sequenzen (aflezen van de nucleotide-volgorde) worden geïdentificeerd. Indien succesvol, willen de onderzoekers met TLA de huidige veelheid aan tests vervangen.

(Translationeel onderzoek, financiering in samenwerking met ZonMW)

Prof. dr. Jan van Lanschot *Accuracy of detecting residual disease after neoadjuvant chemoradiotherapy for oesophageal cancer*

Dit is een onderzoek naar een nieuwe behandeling voor patiënten met slokdarmkanker die in aanmerking komen voor een operatie. Onderzocht wordt hoe nauwkeurig voorspeld kan worden of patiënten na de voorbehandeling met chemotherapie en bestraling nog tumorcellen in de slokdarm hebben. Uit eerder onderzoek bleek dat bij 30% van de patiënten de voorbehandeling zódanig effectief was, dat er geen tumorcellen meer aantoonbaar waren in het weefsel dat bij de operatie verwijderd werd. Op basis van deze gegevens rijst de vraag of een operatie in deze groep met goede respons nog wel zinvol is, zeker gezien de zwaarte en uitgebreidheid van een slokdarmoperatie. Om een operatie eventueel achterwege te kunnen laten, moet de groep met goede respons betrouwbaar

kunnen worden geïdentificeerd, voorafgaand aan de operatie. In dit onderzoek zal worden onderzocht of een combinatie van diagnostische tests, bestaande uit PET-CT, endosonografie (een inwendig geluidsonderzoek) en endoscopie en met inwendige biopsies betrouwbaar de groep met goede respons kan identificeren. Als dit voor (bijna) alle patiënten het geval is, dan zal het veilig zijn deze strategie te testen in een grotere groep patiënten in het kader van een (inter-)nationale gerandomiseerde fase III trial (het SANO-onderzoek).

(Klinisch onderzoeksproject)

Alpe d'HuZes

Op 5 juni 2014 hebben maar liefst 4.800 deelnemers meegedaan aan Alpe d'HuZes, het jaarlijkse fiets- en loopevenement voor KWF Kankerbestrijding dat op de beroemde Franse berg Alpe d'Huez plaatsvindt. Onder het motto 'Opgeven is geen optie' fietsen of lopen de deelnemers de Alpe d'HuZes tot zes keer aan toe op. Ze doen individueel mee of met een team. Behalve een sportieve uitdaging is het ook een uitdaging om zo veel mogelijk sponsorgeld bijeen te brengen en daarmee een bijdrage te leveren aan onderzoek naar kanker. In 2014 wisten de deelnemers aan de Alpe d'HuZes € 13,5 miljoen op te halen voor kankerbestrijding, waarmee het de grootste fondsenwervende actie van Nederland was.

Niet alleen op de fiets werden bergen werk verzet; ook achter de schermen veranderde er veel. In september 2014 trad het nieuwe bestuur van stichting Alpe d'HuZes aan. De benoeming van de raad van toezicht eerder dit jaar markeerde de nieuwe start van Alpe d'HuZes, na de ophef rondom de Alpe d'HuZes in 2013. In het kader van deze nieuwe start zijn een aantal verbetermaatregelen doorgevoerd. Zo is er een vrijwilligersraad georganiseerd, een nieuw bestedingsplan opgesteld en een nieuwe website gelanceerd.

Bestedingen in 2014

In 2014 is € 44,3 miljoen uit het Alpe d'HuZes/KWF-fonds uitgegeven aan wetenschappelijk kankeronderzoek. Daarmee zijn 54 nieuwe en lopende projecten gefinancierd.

- Een aantal projecten werd aan het begin van 2014 gefinancierd in plaats van eind 2013. Het gaat om twintig projecten uit de call innovatieve behandeling en de registratie en biobankcall; daarnaast zeven instituut overstijgende programma's en zeven understanding life projecten.
- De overige projecten vallen binnen de Bas Mulder Awards, instituut overstijgende programma's en de Unieke Kansen.

Bas Mulder Award

Alpe d'HuZes wil zijn missie een krachtige impuls geven door jonge, ambitieuze kankeronderzoekers extra te stimuleren om met goede onderzoeksvoorstellen te komen. Daarom is er vanuit het Alpe d'HuZes/KWF-fonds jaarlijks een budget beschikbaar voor

Dream Team

Met de opbrengst van de jaarlijkse campagne 'Sta op tegen kanker' financiert KWF Kankerbestrijding een internationaal Dream Team. Met een budget van € 6 miljoen doen nationale en internationale toponderzoekers gezamenlijk onderzoek naar kanker. Deze unieke samenwerkingsvorm levert dubbele winst op: het onderzoek kan op grotere schaal worden uitgevoerd én geeft daardoor sneller resultaat.

Tijdens de televisieshow Sta op tegen kanker op 19 november 2014 werd het Dream Team voorgesteld aan het publiek. Het team staat onder leiding van patholoog Gerrit Meijer (nu NKI, in 2014 Vumc), die onderzoek doet naar vroege detectie van darmkanker. Er bestaat momenteel een bloedtest voor screening op darmkanker, die ook in het bevolkingsonderzoek wordt gebruikt. De verwachting is dat een DNA-test veel nauwkeuriger is in het opsporen van kanker. Het Dream Team doet ook

onderzoek naar het herkennen van patiënten met zogenaamde hoog-risico darmtumoren: bij 20% van de patiënten blijkt de tumor na verwijdering toch terug te komen. Door de tumor te onderzoeken op aanwezigheid van bepaalde moleculaire markers moet het mogelijk worden om deze groep patiënten tijdig te identificeren en extra te behandelen.

Zie voor meer informatie over onze Dream Teams de pagina op kwf.nl.

jonge onderzoekers met vernieuwende ideeën over de behandeling van kanker. Met de uitreiking is een totaalbedrag van bijna € 4 miljoen gemoeid. De winnaars van de Bas Mulder Award 2014 zijn:

- Dr. Wilbert Zwart van het Antoni van Leeuwenhoek, voor zijn onderzoek naar de toepassing van bestaande kankermedicijnen op andere kankersoorten dan waarvoor ze tot nu toe worden gebruikt.
- Dr. Tom van Meerten, die aan het UMC Groningen onderzoek doet naar de reactie van patiënten met lymfklierkanker op immunotherapie.
- Drs. Aniek van der Waart van het Radboud-umc, voor haar aanvullende behandelplan voor mensen met leukemie die stamceltransplantatie hebben ondergaan, zodat de kans dat de kanker terugkeert vermindert.
- Dr. Marco de Bruyn, die aan het UMC Groningen de heractivatie van onderdrukte afweercellen in tumoren onderzoekt.
- Dr. Theo Plantinga van het Radboudumc, voor zijn onderzoek naar mechanismen die verantwoordelijk zijn voor tumor-differentiatie en therapieresistentie bij schildkliertumoren.

Instituutoverstijgende programma's en Unieke Kansen

Naast de Bas Mulder Awards werd vanuit het Alpe d'HuZes/KWF-fonds nog een aantal onderzoeksprojecten gefinancierd in twee andere onderzoekscalls:

- In de subsidieronde instituutoverstijgende programma's werd in totaal ruim € 13 miljoen toegekend aan projectaanvragen van consortia op het gebied van personalized medicine en 'optimale en persoonlijke oncologische zorg'. Per toegekend project was een maximale subsidie van € 2 miljoen beschikbaar.
- Een bedrag van € 1,6 miljoen werd besteed aan onderzoeksprojecten in de subsidieronde 'Unieke Kansen'. Het gaat om projecten die niet binnen bestaande subsidievormen passen, maar die vanwege hun unieke out-of-the-box-karakter en vooruitstrevendheid een kans verdienen. Een van de projecten uit deze laatste categorie beoogt de ontwikkeling van een nieuwe medische techniek waarmee optisch op kanker kan worden gescreend. Het doel is om aan te tonen dat goedkope, patiëntvriendelijke lichttechnologie geschikt is om met een eenvoudige meting aan de binnenkant van de wang te kunnen voorspellen wie voorstadia heeft van hoofd-, hals-, slokdarm- of longkanker. Projectleider is dr. A. Amelink van het TNO te Delft.

Bestedingsplan 2015-2018

De financiering uit het Alpe d'HuZes/KWF-fonds wordt in de nieuwe beleidsperiode geïntegreerd in de nieuwe onderzoeksfinanciering van KWF, waarin de translatie van onderzoek naar praktijk wordt gefaciliteerd en de impact voor de patiënt voorop staat.



Minder kanker



Binnen het team 'Minder kanker' speelt leefstijl een belangrijke rol. Roken, zonnen, overgewicht, weinig beweging en alcohol hebben allemaal een bewezen relatie met het verhogen van de kans op het krijgen van kanker. Het is onze taak om mensen daar bewust van te maken. Dat gebeurde bijvoorbeeld binnen het speerpunt Rookvrij Nederland, maar ook via onderzoek en communicatie op het gebied van kankerpreventie.

De noodzaak van kankerpreventie blijkt uit een onderzoek naar de bijdrage van leefstijlfactoren aan kanker in Nederland, de PAF-studie, die TNO in opdracht van KWF uitvoerde. Naar schatting 30% van de nieuwe kankergevallen in Nederland wordt veroorzaakt door een minder gezonde leefstijl en zou daarmee in principe voorkomen kunnen worden. Slechts 20% van de bevolking is echter van mening dat hun eigen leefstijl het risico op kanker verhoogt. We vinden het daarom extra belangrijk om het publiek goed te informeren over de invloed van leefstijlfactoren op het krijgen van kanker.

Activiteiten en resultaten in 2014

- De PAF-studie en het speerpunt Rookvrij Nederland hadden een belangrijke plek in de werkzaamheden van Minder kanker in 2014.

- Er is een onderzoekscall uitgezet op het gebied van vroege ontdekking. Met deze call wilde KWF de medische beroepsgroep en onderzoekers op het gebied van vroege ontdekking van kanker in de gelegenheid stellen om de huidige en potentieel veelbelovende screening te optimaliseren, zodat vroege opsporing van kanker daadwerkelijk kan leiden tot minder kanker en/of meer genezing.
- Om onderzoekscalls te beoordelen werd de Preventiecommissie opgericht.
- In deze subsidieronde kwamen zeventien projectvoorstellen binnen, waarvan vijf projecten zijn gehonoreerd.
- De gehele onderzoeksportefeuille van KWF is doorgelicht om te inventariseren welke onderzoeken die bij KWF worden ingediend en gehonoreerd aan kankerpreventie

zijn gelinkt. Inzicht daarin moet een basis vormen om in de nieuwe onderzoeksfinanciering te kunnen bepalen op welke gebieden we nog impulsen moeten geven, en welke onderzoeksgroepen reeds preventieonderzoek met impact verrichten.

Preventie in 2015

De PAF-studie biedt KWF handvatten om ons in te zetten op de dossiers waar we ook daadwerkelijk impact hebben. Het dossier rookvrij blijft dus ook in de komende jaren een prioriteit voor KWF. Voor de risicofactor overgewicht, dat kan leiden tot kanker maar ook tot andere ziekten, geldt bijvoorbeeld dat andere partijen hun rol als kennisdeler en beleidsbeïnvloeder al goed oppakken. De risicofactor zonnen wordt echter niet door andere grote partijen opgepakt. Het is een risicofactor die ook geen link kent met andere ziekten dan huidkanker. Daarom is het aan KWF om zich actief in te zetten op beleid, onderzoek en kennisdeling op dit gebied. In 2015 werken we dit nader uit tot een strategie.

Onderzoek uitgelicht

- Het effect van ontmoedigende beleidsmaatregelen op het gebied van roken wordt de komende jaren geëvalueerd door prof. dr. Marc Willemsen van de Universiteit Maastricht. Een representatieve groep rokers wordt meerdere jaren gevolgd en er worden gegevens verzameld van voor en na de invoering van de maatregelen. Deze data worden vervolgens vergeleken met die uit andere landen die deze maatregelen niet kennen. Dit onderzoek maakt deel uit van het International Tobacco Control Policy Evaluation Project, waar meer dan twintig landen aan deelnemen.
- Een ander in 2014 gehonoreerd onderzoek is gekoppeld aan het bevolkingsonderzoek naar borstkanker. In deze studie gaat dr. Carla van Gils (UMC Utrecht) onderzoeken of vrouwen met zeer dicht borstweefsel baat hebben bij een aanvullende MRI-scan, naast een röntgenfoto van hun borsten. Bij deze groep vrouwen komt het nu nog voor dat een beginnende tumor wordt gemist op de mammogram, omdat deze moeilijk te onderscheiden is van het dichte klier- en bindweefsel.

Betere kwaliteit van leven

Betere kwaliteit van leven



Bij de bestrijding van kanker komen zware behandelingen kijken. Dat brengt ons tot het inzicht dat niet alleen het directe behandelresultaat telt, maar ook de impact die ziekte en behandelingen hebben op de kwaliteit van leven van de patiënt. Omdat patiënten steeds vaker langer doorleven of zelfs genezen van kanker, wordt de kwaliteit van leven tijdens en na de ziekte steeds belangrijker. De groep mensen die kanker overleeft of doorleeft met de ziekte groeit snel; momenteel zijn dat in Nederland zo'n 650.000 mensen. Hun kwaliteit van leven is ook onze zorg. Daarnaast is kwaliteit van leven uitermate belangrijk voor die patiënten die geen goede vooruitzichten hebben. Ook voor deze mensen is KWF er. Daarom heeft ons missiedoel 'Betere kwaliteit van leven voor kankerpatiënten' een eigen team binnen de organisatie van KWF.

Onder 'Betere kwaliteit van leven voor kankerpatiënten' vallen een aantal activiteiten: patiënteninformatievoorziening via KankerNL, kwf.nl en brochures, informatie en ondersteuning via de KWF Kanker Infolijn, het financieel ondersteunen van initiatieven op het terrein van patiëntenondersteuning, patiëntenparticipatie, onderzoek op het terrein van kwaliteit van leven, en tot slot activiteiten rond het deelspeerpunt Psychosociale zorg.

Activiteiten en resultaten in 2014

In 2014 is € 24,6 miljoen besteed aan het missiedoel 'Betere kwaliteit van leven voor kankerpatiënten'. Een groot verschil met

2013, toen dit bedrag nog op € 13,7 miljoen lag. Dit verschil wordt voornamelijk verklaard door een grote subsidie van ongeveer € 10 miljoen voor de patiëntenbeweging Leven met kanker (de voormalige Nederlandse Federatie voor Kankerpatiëntenorganisaties). Deze subsidie wordt betaald in drie jaar, maar is conform de verslagleggingsregels volledig geboekt in 2014.

Uit de totale besteding zijn in 2014 de volgende resultaten gerealiseerd:

Op het gebied van patiëntenvoorlichting en -informatie:

- In 2014 lag voor de website kwf.nl en onze brochures de nadruk op het actualiseren

van de bestaande informatie. Op de website wordt aandacht besteed aan kanker in het algemeen en aan de tien meest voorkomende kankersoorten. Dit doen we via infographics, verwijzingen naar andere relevante informatie van KWF zoals preventie en onderzoek, en verhalen van patiënten en onderzoekers.

- Een substantieel deel van de redactionele bezetting werd ingezet voor de informatiebibliotheek op het patiëntenplatform KankerNL. Hierbij ging het om zowel tekst als beeld. Nieuwe content werd ontwikkeld onder meer over anus- en endeldarmkanker, en bestaande content werd geactualiseerd, bijvoorbeeld over prostaatkanker en dikkedarmkanker. Daarnaast is onze medisch inhoudelijke expertise, en die van onze referenten, ook ingezet voor de redacteuren van KankerNL.
- Negen voorlichtingsbrochures werden geactualiseerd. De oplage van deze brochures loopt, afhankelijk van het thema van de betreffende brochure, uiteen van 2.500 tot 40.000 exemplaren. In totaal werden in 2014 maar liefst 233.000 brochures aangevraagd. Voor 'Voeding en kanker'

Patiënten worden steeds actiever betrokken bij onze kernactiviteiten. De PatiëntenAdviesCommissie Onderzoek (PACO) was betrokken bij de totstandkoming van de nieuwe beleidsvisie en bij de beoordeling van een groot aantal subsidieronden.

bestond de meeste belangstelling: ruim 26.000 aanvragen.

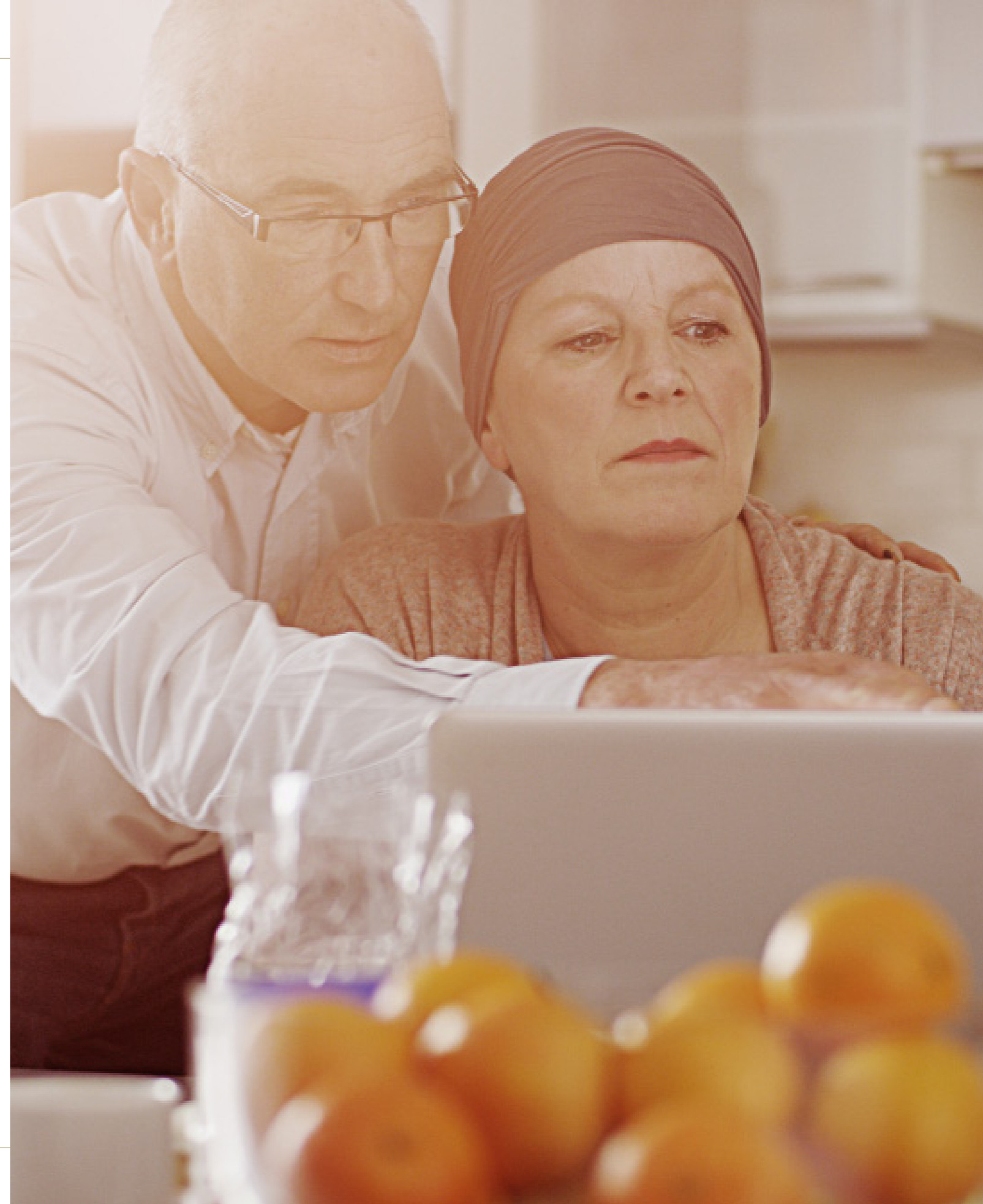
- De vijf voorlichters aan de KWF Kanker Infolijn voerden gezamenlijk 4.036 telefoongesprekken en reageerden op 610 e-mails. Er hebben ongeveer evenveel patiënten (1.594) als naasten van patiënten (1.559) gebeld. Het waren meestal vrouwen die een beroep op de voorlichters deden (66%). De gesprekken gingen over alle aspecten van kanker. Er werden wel meer medisch inhoudelijke dan psychosociale vragen gesteld.
- De voorlichters zijn tevens actief in het modereren van een aantal discussiegroepen op het platform KankerNL.

Op het gebied van patiëntenondersteuning:

- De 21 patiëntenorganisaties waarmee KWF samenwerkt werden in 2014 voor het laatst afzonderlijk van elkaar gesubsidieerd. Vanaf 2015 verenigen zij zich in de patiëntenbeweging Levenmetkanker. Dan treedt ook een nieuwe subsidieregeling in werking, waarin Levenmetkanker een vast bedrag krijgt dat ze op basis van KPI's (prestatie-indicatoren) verdeelt onder de aangesloten patiëntenorganisaties. De samenwerking richt zich op die manier meer op impact, wat goed past in de nieuwe beleidsvisie. De vernieuwde overeenkomst tussen KWF en Levenmetkanker werd in 2014 getekend en is van kracht voor de periode 2015 tot en met 2017.
- Er werden in totaal zestien aanmoedigings-subsidies verstrekt voor een totaalbedrag van ruim € 300.000. Deze subsidie is in het leven geroepen ter ondersteuning van mensen met een goed idee die geen middelen hebben om dat idee te realiseren. Een voorbeeld van een gehonoreerde subsidie is die voor een boek met ervarings-

verhalen, geschreven en gepubliceerd voor en over mensen met een psychiatrische stoornis die worden geconfronteerd met kanker. Een onontgonnen gebied, waarop dankzij een relatief kleine subsidie pionierswerk kon worden verricht. Met het boek kunnen mensen leren van de ervaringen van anderen. Dit geeft het gevoel om beter beslagen ten ijs te komen en leidt er toe dat men meer grip op de situatie krijgt.

- Ook werden in 2014 subsidies verstrekt op het gebied van patient empowerment. Het ging om vier subsidies met een totaalbedrag van een kleine € 100.000. Zo heeft de Stichting Kanker in Beeld ('Verwerking door creatieve expressie') een subsidie gekregen om haar activiteiten te kunnen continueren. De Stichting stimuleert en ondersteunt initiatieven op het terrein van creatieve en beeldende expressie. Een voorbeeld hiervan is het landelijke korennetwerk van Kanker in Beeld waarin wordt gezongen door mensen die met kanker te maken hebben (gehad).



Zorgstandaard Kanker

In 2014 is de Zorgstandaard Kanker aangeboden aan het Zorginstituut Nederland (ZiNL) voor opname in het Kwaliteitsregister. Het document, opgesteld door zorgprofessionals en patiënten, beschrijft de wenselijke inhoud en organisatie van de oncologische zorg vanuit het perspectief van de patiënt. Het is een kwaliteitskader met een aantal streefnormen. De Zorgstandaard Kanker is een initiatief van Levenmetkanker, IKNL en KWF Kankerbestrijding, waarbij Levenmetkanker zorgdraagt voor het onderhoud en beheer.

De positie van werknemers met kanker verbeteren

Een kwart van de werknemers met kanker krijgt ontslag, blijkt uit onderzoek. KWF en Levenmetkanker vinden dat werken mogelijk moet zijn voor wie kan en wil. Om (ex-)kankerpatiënten hierbij te ondersteunen is in 2014 gestart met ervaringsdeskundige ambassadeurs. Zij denken mee wanneer een werknemer vragen heeft of tegen problemen aanloopt. De afnemers waarderen deze ondersteuning met gemiddeld een 8,5. De ervaringsdeskundige ambassadeurs geven ook workshops op de werkvloer.

Patiëntenparticipatie

Patiënten zijn de primaire belanghebbenden bij de activiteiten van KWF en weten als geen ander wat het leven met de ziekte kanker betekent. Die ervaringskennis is waardevolle en onmisbare input bij de bestrijding van kanker en bij het bepalen van de relevantie van de activiteiten van KWF. Wij geloven dat het nadrukkelijk betrekken van patiënten bijdraagt aan het realiseren van onze missie. In 2011 werd als pilotproject de Patiënten-AdviesCommissie Onderzoek (PACO) opgestart, om patiënten een stem te geven in de beoordeling van onderzoek. Hen werd in eerste instantie gevraagd om te adviseren bij het beoordelingsproces van klinische onderzoeksaanvragen. Na evaluatie van het project in 2012 kreeg de PACO een vaste plaats als adviesorgaan binnen KWF. Sindsdien is de rol van de commissie steeds verder uitgebreid.

- In 2014 heeft KWF acht pilotstudies uitgevoerd naar patiëntenparticipatie bij de beoordeling van subsidieaanvragen, met als doel om hiervoor een beter gestroomlijnde werkwijze te ontwikkelen. Onder deze pilots vielen de beoordeling van subsidieaanvragen van de Alpe d'HuZes, team 'Betere kwaliteit van leven' en het speerpunt Kanker & Ouderen.
- De acht pilots zijn geëvalueerd door het Athena Institute (Athena Institute for Research on Communication and Innovation in Health and Life Sciences,

Vrije Universiteit Amsterdam). Voor dit evaluatieonderzoek zijn PACO-leden, KWF-medewerkers en leden van de Wetenschappelijke Raad geïnterviewd en zijn alle patiëntenparticipatie-activiteiten gemonitord. Op basis van de resultaten van deze evaluatie is de nieuwe werkwijze ontwikkeld.

- De PACO leverde in 2014 belangrijke input bij de totstandkoming van de nieuwe beleidsvisie.
- In de nieuwe beleidsvisie is een grote rol voor patiëntenparticipatie weggelegd: de PACO wordt niet alleen betrokken bij de beoordeling van bestedingen, maar bij alle kernactiviteiten van KWF.
- Als gevolg daarvan wordt de commissie niet langer ondergebracht bij team 'Betere kwaliteit van leven', maar onder de staf van de afdeling Doelbesteding. De uitbreiding van het takenpakket leidt er tevens toe dat het aantal leden van de PACO, nu nog veertig, wordt uitgebreid.

Onderzoek

In 2014 werd ruim € 4,1 miljoen besteed aan wetenschappelijk onderzoek op het gebied van psychosociale oncologie. We kregen 47 reguliere projectaanvragen, waarvan we er elf hebben gehonoreerd. De onderwerpen van de gehonoreerde projecten zijn zeer divers, bijvoorbeeld: zorgoptimalisatie, slaapproblemen bij kinderen met leukemie, terugkeer naar werk, therapie voor omgang met angst en stress bij en na kanker.

Onderzoek uitgelicht

Prof. dr. Gert-Jan Kaspers (VUmc):

Sleep in children with acute lymphoblastic leukemia and its effect on quality of life, fatigue and parental functioning.

In 2014 kende KWF een subsidie toe aan het VUmc, waar het hoofd kinderoncologie een onderzoek gaat uitvoeren naar slaapproblemen bij kinderen met kanker.

Doel van de studie is om de kwaliteit van leven te kunnen verhogen bij zowel kinderen met leukemie als hun ouders. In het onderzoek, dat vier jaar duurt, nemen Kaspers en zijn onderzoeksgroep vragenlijsten af bij kinderen en ouders.

Ook meten ze de kwaliteit van slaap, en het melatonine-gehalte (slaaphormoon) in urine. Met die kennis kan de behandeling van de slaapproblemen gericht worden aangepakt.

Meer focus

Met het aanbrengen van focus in de nieuwe beleidsvisie zijn ook keuzes gemaakt die tot gevolg hebben dat activiteiten worden afgebouwd. KWF richt zich op het bestrijden van kanker via het financieren en faciliteren van wetenschappelijk onderzoek, beleidsbeïnvloeding en kennisdeling. Dit heeft onder andere tot gevolg dat we per 2016 stoppen met de ondersteuning aan individuele patiënten via de KWF Kanker Infolijn. In 2015 onderzoeken we of en zo ja waar deze dienst per 2016 kan worden ondergebracht.

KWF concentreert zich op het digitaal ontsluiten van informatie vanwege de mogelijkheid om deze informatie zo actueel mogelijk te houden, te kunnen communiceren in een combinatie van tekst, beeld en geluid en vanwege de mogelijkheid van two-way-communication. Daarom wordt het produceren en distribueren van de gedrukte patiëntenbrochures in 2015 afgebouwd. Ook hiervoor geldt dat KWF het jaar 2015 gaat gebruiken om na te gaan of en zo ja waar de patiëntenbrochures kunnen worden ondergebracht.

KWF wil wat betreft kwaliteit van leven een zo groot mogelijke impact hebben. We stoppen daarom met het versnipperd ondersteunen van initiatieven en organisaties. Dit betekent dat losse instellingssubsidies, de aanmoedigingssubsidies en de subsidiëring op het gebied van *patient empowerment* komen te vervallen.



KWF neemt meer regie op zich in het kankeronderzoek. Daartoe ontwikkelden we een nieuwe onderzoeksfinancieringsstructuur waarmee onderzoeksresultaten sneller bij de patiënt terechtkomen.

Werving

Binnen KWF Kankerbestrijding is de afdeling Werving verantwoordelijk voor de opbrengsten. De afdeling bestaat uit drie teams: Donateurs, Vrijwilligers en Grote Gevers & Partners. Gezamenlijk haalden zij in 2014 ruim 135 miljoen euro op.

Donateurs

Het team Donateurs is verantwoordelijk voor het werven van donateurs en het relatiebeheer met bestaande donateurs en KWF-loterijspelers. In 2014 slaagden we erin om het donateursbestand te vergroten en ruim € 1 miljoen extra op te halen voor kankerbestrijding in vergelijking met het voorgaande jaar.

KWF Kankerbestrijding stelde zich ten doel om in 2014 € 52,1 miljoen aan donaties, giften en inkomsten uit loterijen in te zamelen. Dat doel is ruimschoots behaald: onze donateurs leverden via donaties, giften en de loterij een gezamenlijke bijdrage van € 53,8 miljoen. Een mooi resultaat, waarvoor enkele succesfactoren aan te wijzen zijn:

- Aan donateurs is succesvol gevraagd of zij bereid zijn om hun donatie te verhogen (zogenaamde 'upgrade'-acties).
- Extra aandacht ging in 2014 naar het beperken van de uitstroom van

donateurs. Was dit in 2013 nog 9,4%, in 2014 werd de uitstroom beperkt tot 8,7%. Dit betekent dat KWF in 2014 91,3% van haar donateurs heeft weten te behouden. Dit resultaat is met name door procesverbeteringen behaald.

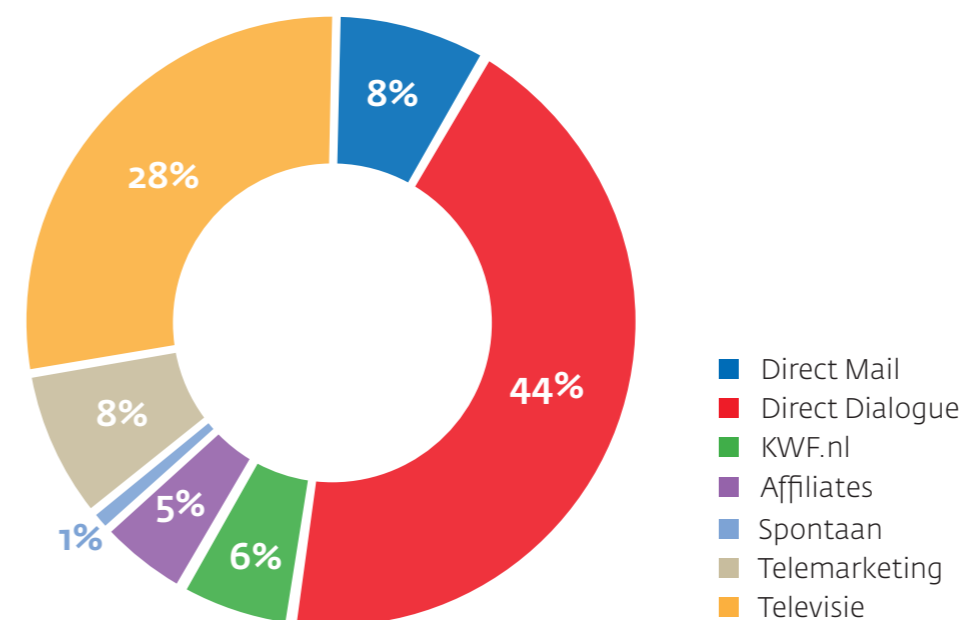
- De publieksservice heeft actiever beleid gevoerd op het behoud van donateurs.
- In 2014 mocht KWF veel nieuwe donateurs verwelkomen dankzij de 'Sta op tegen kanker'-campagne (zie pagina 48).

Werven van donateurs

KWF gebruikt verschillende kanalen om nieuwe donateurs te werven. In het diagram hiernaast staat welk kanaal in welke mate heeft bijgedragen aan de aanwas van nieuwe donateurs in 2014. Daaruit blijkt dat 'Sta op tegen kanker' en straatwerving de belangrijkste wervingsinstrumenten waren.

Donaties, giften en eigen loterij (Opbrengsten x €1000)	Werkelijk 2014	Begroot 2014	Werkelijk 2013
Donaties en giften donateurs	40.707	39.613	39.216
Donaties en giften grote gevers	3.227	2.486	2.970
Totaal donaties en giften	43.934	42.099	42.186
Eigen loterijen	9.832	9.997	10.193
Totaal donaties, giften en eigen loterij	53.766	52.096	52.379

Instroom donateurs 2014



Sta op tegen kanker

KWF heeft een samenwerking met het Amerikaanse initiatief Stand Up 2 Cancer. Daar komt de jaarlijkse tv-show Sta op tegen kanker uit voort. Dankzij de unieke samenwerking heeft KWF subsidie kunnen verlenen voor Dream Teams, die in internationaal samenwerkingsverband toponderzoek verrichten (zie pagina 32).

De tv-show Sta op tegen kanker organiseerden we dit jaar twee keer, omdat de geplande editie in november 2013 werd verplaatst naar januari 2014. Dit in verband met de inzamelingsactie van Giro 555 voor de slachtoffers van de tyfoon Haiyan op de Filipijnen.

22 januari

- Tijdens de tv-show op 22 januari 2014, vanuit het Agora Theater in Lelystad, waren bijzondere optredens te zien van o.a Gers Pardoel, Maaïke Ouboter, Simone Kleinsma en Yes-R.
- DJ Jeroen van Inkel maakte op Qmusic een marathonradio-uitzending en riep tussen 16.00 en 24.00 uur zijn luisteraars op om donateur te worden.

19 november

- De aftrap werd verzorgd door Lucille Werner en Frits Sissing, die een

heel persoonlijke en bijzondere actie voor KWF Kankerbestrijding lanceerden: een 24 uren-belmarathon. Vanuit twee telefooncellen naast het Luxor Theater in Rotterdam vroegen zij aandacht voor het televisieprogramma en riepen ze mensen op om donateur te worden. Gedurende de 24 uur kwamen veel bekende artiesten langs om het duo te steunen en optredens te verzorgen.

- De hele nacht maakte Radio 2 DJ Jan Willem Roodbeen live radio in het Luxor Theater.

Het evenement 'Sta op tegen kanker' werd in 2014 twee keer georganiseerd en leverde ruim 55.000 nieuwe donateurs op.



Vrijwilligers

In 1949 is er voor het eerst een collecte gehouden voor KWF door een groep vrijwilligers. Deze spontane collecte heeft toen 142.000 gulden opgebracht. Een jaar later vond in 700 gemeenten de eerste officiële collecte plaats. Hierbij werd bijna een half miljoen gulden opgehaald. Met een opbrengst van ruim € 6,2 miljoen anno 2014 is de collecte nog steeds springlevend. Dat hebben we te danken aan onze vrijwilligers.

KWF heeft zo'n 100.000 vrijwilligers. Dat is een achterban om te koesteren en trots op te zijn. De vrijwilligers verenigen zich in lokale afdelingen die collectes organiseren, maar ook andere activiteiten ontplooiën, zoals de SamenLoop voor Hoop. Vanuit KWF worden deze afdelingen ondersteund en gefaciliteerd door het team Vrijwilligers, dat in 2014 aan nieuwe manieren werkte om deze ondersteuning verder te verbeteren.

Vrijwilligersafdelingen

Sinds 2012 is KWF bezig met het herindelen van de lokale afdelingen. Met de herindeling zet KWF Kankerbestrijding in op solide, zelfstandige afdelingen met een betere zichtbaarheid in de regio. Onze vrijwilligers kunnen duidelijker als één gezicht naar buiten treden en staan sterker bij het benaderen van scholen en bedrijven, het zoeken naar publiciteit en het organiseren van evenementen.

- In 2014 werden veel van zulke samenvoegingen gerealiseerd. Begonnen we in 2012 nog met ruim 1.600 afdelingen; eind 2013 stond de teller op 1.467 en het jaar 2014 sloten we af met 1.050 afdelingen. Het doel is om terug te gaan naar 400 afdelingen, op gemeentelijk niveau.
- Om bestuurders voor de afdelingen te vinden hebben we nieuwe wervingsmethoden ingezet. Zo hebben we een carrièrepagina op LinkedIn met vacatures en hebben we een Facebook-campagne opgezet. De inzet van deze nieuwe kanalen leverde bovendien meer instroom op van jongere vrijwilligers.
- In 2014 werd de onlinetool Collecteweb grotendeels ontwikkeld, waarmee afdelingen hun collecte-administratie kunnen bijhouden. Denk aan de registratie van collectanten, het indelen van wijken, materialen bestellen en de jaarafrekening insturen.

De jaarlijkse collecteweek leverde in 2014 ruim € 6,2 miljoen op.

Dat gebeurde tot nu toe met losse formulieren, maar vanaf 2015 kan dit digitaal.

- Om vrijwilligers beter te betrekken bij de keuzes die we maken in ons vrijwilligersbeleid, hebben we een panel ingericht met honderd vrijwilligers.
- Voor de besturen van de vrijwilligersafdelingen heeft KWF op zaterdag 17 mei de landelijke Vrijwilligersdag georganiseerd, waarop de aanwezigen werden geïnformeerd over de activiteiten van KWF, de afsluiting van de beleidsvisie en het beleid voor de komende periode.

SamenLoop voor Hoop

Op verschillende plaatsen in Nederland organiseren vrijwilligers een SamenLoop voor Hoop. Lokale gemeenschappen slaan de handen ineen, vormen een organisatiecommissie en organiseren gezamenlijk deze fondsenwervende wandelstafette. Er wordt 24 uur lang gewandeld. Daarmee staat deze estafette symbool voor de voortdurende strijd tegen kanker. Deelnemers doen mee in een team, laten zich sponsoren en bedenken ludieke acties om geld in te zamelen. In totaal hebben in 2014 meer dan 23.000 deelnemers meegedaan aan een SamenLoop.

- De 26 SamenLopen die in 2014 werden georganiseerd brachten ruim € 2 miljoen op.
- 2014 was bovendien het jaar van de 100^e SamenLoop; deze werd georganiseerd in Oosterhout.
- Bij veel SamenLopen werd intensief samengewerkt met het inloophuis in de gemeente. In veel gemeenten zijn inloophuizen, waar mensen met kanker en hun naasten zonder verwijzing en zonder afspraak kunnen binnenlopen voor een luisterend oor, voorlichting, lotgenotencontact en activiteiten. Bij de SamenLoop waren inloophuizen bijvoorbeeld actief door bepaalde programma's te organiseren of als ontmoetingsplek.

- Om de commissies te begeleiden die de SamenLopen lokaal organiseren, werkt KWF veel samen met ervaren SamenLoop-vrijwilligers die dit al eerder hebben gedaan. Zij vormen een enorm betrokken groep ambassadeurs.
- Bij de campagne voor de SamenLoop kreeg KWF onder andere hulp van PietsWeerbericht, waarbij weerman Piet Paulusma de weersvoorspellingen versloeg vanaf de locatie van een SamenLoop voor Hoop. In het SBS-programma Utopia werd zelfs een eigen SamenLoop georganiseerd door deelnemster Vanessa, die een jaar eerder in haar woonplaats Helmond aan het evenement meedeed. Zij nam vanaf het terrein van Utopia contact op met KWF om een SamenLoop te organiseren.

Collecte

In de 65e collecteweek kwam heel Nederland in actie. In dertien steden zijn collectehelden gehuldigd door de lokale burgemeesters om symbolisch de 100.000 collectevrijwilligers te bedanken. Daarnaast collecteerden op de eerste dag van de collecteweek in bijna alle provincies bekende Nederlanders. Voor het eerst deden ook tien bedrijven mee, als

teamuitje na het werk. Met een totaalopbrengst van ruim € 6,2 miljoen zijn we trots op onze 100.000 vrijwilligers die dit hebben gerealiseerd.

Acties van particulieren

Behalve voor de genoemde activiteiten zetten vrijwilligers zich ook in om zo'n vierhonderd andere kleine en grotere acties voor KWF Kankerbestrijding te organiseren. Twee voorbeelden:

- In 2014 konden deelnemers aan de Nijmeegse Vierdaagse hun deelname koppelen aan een sponsoractie voor KWF. Bijzonder was dat voor deze actie het Radboud Oncologie Fonds en KWF de handen ineen hebben geslagen en samen optrokken om lopers te werven. Uiteindelijk hebben 140 lopers zich in het speciaal ontworpen T-shirt gehesen en werd er circa € 80.000 bij elkaar gelopen.
- In 2014 deed er voor het eerst een team van dertig lopers voor KWF mee met de Dam tot Dam-loop. Onder aanvoering van Maarten van der Weijden werd het een mooie loop die zo'n € 10.000 heeft opgebracht. Ook in 2015 loopt er weer een team voor KWF mee met de Dam tot Dam-loop.



In 2014 werden 26 SamenLopen voor Hoop georganiseerd, waaronder de 100^e SamenLoop in Oosterhout.

Grote gevers & partners

Het team Grote Gevers & Partners is verantwoordelijk voor bedrijven en particulieren die grote giften aan KWF doen en voor de gezamenlijke fondsenwerving met diverse academische ziekenhuizen. Vanuit een goede een-op-een relatie adviseren zij relaties en betreft ze bij de doelbesteding van KWF. Zo onderhouden zij het relatiebeheer met zakelijke partners en stichtingen die grote acties voor KWF organiseren, maar ook met mensen die willen nalaten aan KWF of bijvoorbeeld een fonds op naam oprichten. In 2014 werd op nagenoeg al deze onderdelen een hogere inkomstenstroom genoteerd dan begroot.

Nalaten

Een steeds grotere groep mensen laat na het overlijden een gift na aan KWF. Deze gift kan bestaan uit geld of bezittingen zoals kunst, sieraden of meubelen. Maar het kan ook gaan om onroerend goed, zoals een huis. Dat nalatenschappen voor KWF van groot belang zijn, blijkt wel uit de inkomsten uit nalatenschappen. In 2014 was dat ruim € 41,6 miljoen, verkregen uit 790 nalatenschappen.

Het is lastig om de inkomsten uit nalatenschappen te voorspellen, maar KWF zet wel stappen om gegevens steeds beter te interpreteren en minder reactief en meer proactief met dit proces bezig te zijn. Zo wordt er vanuit KWF meer gedaan aan actief relatie-

beheer en werving voor nalatenschappen. Vrijwilligers voeren telefonische en persoonlijke gesprekken met geïnteresseerden over de mogelijkheden om na te laten aan KWF. Omdat we steeds meer van deze gesprekken hebben, heeft KWF in 2014 drie extra vrijwilligers ingezet op dit onderwerp.

In 2014 werd ruim
€ 41,6 miljoen
verkregen uit 790
nalatenschappen.

Grote acties derden

Binnen alle acties die mensen en stichtingen organiseren om geld in te zamelen voor KWF onderscheiden we een aantal grote acties die jaarlijks terugkeren en meer dan € 100.000 ophalen: de 'Grote acties derden'.

- Na de commotie rondom de Alpe d'HuZes in 2013 was het afwachten hoe de belangstelling in 2014 zou zijn, maar het werd een prachtig evenement met 4.800 ontzettend gemotiveerde deelnemers en een opbrengst van ruim € 13,5 miljoen.
- Sinds de jaren '90 is de internationale fietstocht 'Ride for the Roses' uitgegroeid tot een begrip. Op zondag 7 september vond de 17e editie van de Ride for the Roses plaats in Goes, waar ruim 11.000 enthousiaste fietsers van start gingen! De opbrengst die zij bij elkaar hebben gebracht wordt gekoppeld aan de KWO-prijs, die KWF jaarlijks uitreikt.
- Aanleiding voor het beklimmen van de Mont Ventoux was een oproep in 2007 van René Gaastra, volkomen onverwacht getroffen door een hersentumor. Hij vroeg

In 2014 werd de Alpe d'HuZes voor de negende keer georganiseerd. Tijdens dit prachtige event haalden de deelnemers ruim € 13,5 miljoen op voor kankerbestrijding.

medesporters of ze hem en KWF Kankerbestrijding wilden steunen door de Mont Ventoux op te fietsen. Vijfenvestig fietsers gaven gehoor aan deze oproep. Het evenement is sindsdien flink gegroeid: in 2014 zijn 525 deelnemers de Mont Ventoux opgegaan met als missie 'sport als symbool in de strijd tegen kanker'. Samen hebben ze € 637.147 opgehaald, waarvan € 383.147 bestemd is voor KWF.

- Team Doelbewust uit Roosendaal, dat de ColSensation organiseert, bestond in

Tijdens de 17^e editie van Ride for the roses gingen ruim 11.000 fietsers van start.



2014 vijf jaar. Dit is gevierd met de eerste SamenLoop voor Hoop in Roosendaal en met de derde editie van ColSensation op de Mont Ventoux, met een recordopbrengst van € 221.623 waarvan € 166.217 bestemd is voor KWF.

- De Kippenloop, een wandelmarathon door de duinen rondom Katwijk ter nagedachtenis van Gijs 'de Kip' van den Oever, bestond in 2014 tien jaar. Om dit jubileum luister bij te zetten heeft KWF de vrijwilligers die dit evenement mogelijk maken met een oorkonde extra in het zonnetje gezet.

In termen van samenwerken en verbinden heeft KWF voor verschillende van deze grote acties in 2014 actiever de samenwerking

gezocht, bijvoorbeeld voor het werven van deelnemers op social media. Ook werkten de twee groepen die op de Mont Ventoux fietsen samen, bijvoorbeeld in gezamenlijk gebruik van faciliteiten. In oktober heeft voor de vierde keer een inspiratiebijeenkomst plaatsgevonden met vertegenwoordigers van alle grote acties, na afloop van het KWF65-jubileumevenement in theater DeLaMar.

Fight Cancer, vroeger als jongerenlabel onderdeel van KWF, organiseerde in 2014 voor het eerst een grote actie: Swim to Fight Cancer. Het evenement in 's-Hertogenbosch was met een opbrengst van ruim € 500.000 euro gelijk erg succesvol, en wordt in 2015 opnieuw georganiseerd.

Actie	Opbrengst (x1000 euro)	Aantal deelnemers
Alpe d'HuZes	13.528	4.800
Ride for the Roses	1.067	11.000
Mont Ventoux	384	525
ColSensation	166	220
Kippenloop	114	6.000
Totaal	15.259	22.645

Bedrijven brachten ruim € 3,1 miljoen bij elkaar voor KWF Kankerbestrijding, ondermeer door de toename van het aantal Zakenvrienden van KWF.

Bedrijven

Tot ons genoegen zijn veel bedrijven maatschappelijk betrokken bij onze doelen. In 2014 bedroegen de inkomsten uit bedrijven ruim € 3,1 miljoen.

- KWF heeft een aantal structurele samenwerkingen met bedrijven. Deze samenwerkingen worden op maat ingevuld. In 2014 werd Hallmark Cards verwelkomd als nieuwe partner. Met campagnes rond Moederdag en Kerstmis dragen zij uit dat ze KWF steunen. Uit de opbrengst van de

kaarten in die perioden doneren ze elk jaar een mooi bedrag.

- Holland America Line bood een gratis lunch aan voor een selecte groep bedrijven aan boord van cruiseschip de ms. Rotterdam. KWF mocht deze lunch aangrijpen als extra wervingsevenement en haalde daarmee circa € 50.000 op.
- Het aantal Zakenvrienden van KWF heeft in 2014 een stijging doorgemaakt van 350 naar 550 Zakenvrienden. Dit zijn bedrijven die maandelijks een vast bedrag doneren. Hiermee steunen ze specifieke onderzoeksprojecten en maken ze deel uit van het zakenvriend netwerk. Er zijn in 2014 drie zeer goed bezochte en goed gewaardeerde netwerkbijeenkomsten georganiseerd voor de Zakenvrienden.

Grote Gevers

Grote Gevers zijn particulieren en stichtingen die ten minste € 4.000 doneren (eenmalig of

cumulatief over twee jaar) en particulieren die bijdragen via een periodieke schenking met een jaarbedrag van € 1.000. Met een minimum van € 100.000 kan een fonds op naam worden opgericht, waarmee de oprichter zich voor langere tijd verbindt aan een specifieke doelbesteding in het onderzoek naar kanker. De totale opbrengst van Grote Gevers in 2014 kwam uit op ruim € 3,2 miljoen, ruim € 0,7 miljoen meer dan begroot. Door meer te netwerken en actief relatiebeheer (in de vorm van maatwerk op basis van wensen, maar ook een speciale nieuwsbrief voor bestaande en potentiële Grote Gevers) probeert KWF deze stroom van inkomsten uit te breiden.

Samenwerkende partijen

Kanker kan alleen worden bestreden door de krachten van verschillende partijen te bundelen en te verenigen. KWF Kankerbestrijding realiseert haar doelen door samen te werken. Zo vergroten we onze impact en slagkracht voor zowel het werven van fondsen als het

besteden ervan. De samenwerkingen leverden in 2014 ruim € 2,3 miljoen op. In 2014 heeft KWF fondsen geworven samen met:

- Kankeronderzoeksfonds Limburg (met MUMC/Health Foundation Limburg, Maastricht)
- LUMC Kankerfonds (met LUMC Leiden)
- Antoni van Leeuwenhoek Foundation (met Antoni van Leeuwenhoek, Amsterdam)
- UMCG Kankerresearchfonds (met UMCG, Groningen)
- Radboud Oncologie Fonds (met Radboudumc, Nijmegen)

De umc's realiseerden in 2014 hun grootste inkomsten uit acties derden en grote gevers.

Communicatie & strategie

Corporate communicatie

Het doel van Corporate Communicatie is om bij te dragen aan de missie van KWF: meer genezing, minder kanker, betere kwaliteit van leven. De activiteiten van deze afdeling zijn erop gericht om de binding van KWF Kankerbestrijding met het brede publiek te behouden en te versterken. Deze binding is noodzakelijk om optimaal te kunnen werven en de inhoudelijke doelen optimaal te kunnen realiseren. Die binding van het publiek aan KWF wordt gerealiseerd door een sterk merk en een sterke reputatie van KWF.

'Iedereen verdient een morgen' is de merkthematiek die de basis vormt van al onze communicatie, zodat alle KWF-uitingen in inhoud, toon en uiterlijk samenhang vertonen. Deze merkthematiek heeft onder andere ten doel om het imago van KWF Kankerbestrijding - waarin deskundigheid en betrouwbaarheid al stevig verankerd zijn - aan te vullen met meer emotionele waarden als 'dichtbij' en 'betrokken'. Aan de hand van

jaarlijkse metingen van vijftien merkwaarden zien we een positieve ontwikkeling, waarbij het publiek de meer 'warme, persoonlijke' benadering herkent.

Om een sterk merk te kunnen zijn moet je ook 'bekend zijn' bij het publiek. De naamsbekendheid van KWF Kankerbestrijding bleef het afgelopen jaar onverkort hoog. 99% van de Nederlanders kent KWF Kankerbestrijding (spontaan plus geholpen). Vergelijken met de ander goede doelen heeft KWF Kankerbestrijding ook in 2014 de hoogste top of mind (16%) en de hoogste spontane bekendheid (51%) (GfK-onderzoek onder goede doelen).

KWF 65 jaar

In 2014 bestond KWF 65 jaar. Dit 65-jarig jubileum werd aangegrepen om aan het publiek en stakeholders te laten zien dat in de afgelopen 65 jaar veel vooruitgang is geboekt in de kankerbestrijding en dat KWF daar - samen met onder anderen onderzoekers, artsen,

wetenschappers, patiënten, vrijwilligers, donateurs en actievoerders - een belangrijke rol in heeft gespeeld.

Met een speciaal jubileumlogo op al onze uitingen hebben we het jubileum uitgedragen naar het brede publiek en alle betrokkenen. Inhoudelijk hebben we het jubileumjaar invulling gegeven door te communiceren over de mijlpalen die we hebben bereikt in 65 jaar kankerbestrijding. En door vooruit te kijken. Hoe zorgen we ervoor dat in de toekomst niemand meer overlijdt aan kanker?

KWF in het nieuws

Dagelijks wordt er in de media over KWF Kankerbestrijding geschreven. Dit is tweerichtingsverkeer. Journalisten benaderen ons omdat ze iets willen weten over de organisatie en ons beleid ('Hoe zit het met...?'). Daarnaast wordt KWF Kankerbestrijding vaak benaderd als deskundige bron voor bijvoorbeeld nieuwe ontwikkelingen in het kankeronderzoek of de zorg voor patiënten ('In The

99% van de Nederlanders kent KWF Kankerbestrijding

Scientist staat... Klopt dat? Wat vinden jullie ervan?'). Ook is er veel regionale aandacht voor de vele acties van onze vrijwilligers. Een belangrijk thema waarmee KWF in de zomer van 2014 het nieuws haalde was 'dure medicijnen'. Door de toename van het aantal kankerpatiënten en de komst van nieuwe dure oncologische geneesmiddelen zullen de kosten voor de behandeling van kankerpatiënten drastisch stijgen. KWF kaartte aan dat het huidige zorgsysteem niet is voorbereid op deze ontwikkeling. Als we niets doen, dreigt willekeur en zal de gelijke toegang tot dure geneesmiddelen verdwijnen. Kankerpatiënten zullen daardoor niet altijd de juiste behandeling krijgen. Een belangrijk onderwerp, waar we in de toekomst ook op zullen inzetten.

Uiteraard lieten we ook actief zien wat er met de gedoneerde gelden is gebeurd en wat we hebben bereikt. Zo presenteerden we in oktober het internationale Dream Team aan de pers en reikten we de KWO-prijs en

Lobby & public affairs

Beleidsbeïnvloeding heeft in 2014 meer vorm gekregen in de organisatie. In 2015 wordt beleidsbeïnvloeding verder geïmplementeerd als een van de drie instrumenten om onze missiedoelen te bereiken.

Minder kanker

Mede door gezamenlijke inspanningen met onze partners van de Alliantie Nederland Rookvrij! is de rookvrije horeca in Nederland een feit geworden. Op het gebied van preventie zag het Nationaal Preventie Plan het daglicht, waarin veldpartijen pledges ondertekenden om bij te dragen aan een gezonder Nederland. In december presenteerde KWF voor het eerst cijfers over leefstijlfactoren die de kans op het krijgen van kanker vergroten zoals roken en ongezond eten. Deze studie heeft in de media veel positieve aandacht gekregen.

Meer genezing

Beleidsbeïnvloeding op het gebied van onderzoeksfinanciering bestond in 2014 voornamelijk uit het beïnvloeden van andere partijen via inhoudelijke samenwerking. Op nationaal niveau gaf KWF input voor een rapport over de rol van fondsen in de wetenschap in Nederland van de Adviesraad

voor wetenschap, technologie en innovatie. Daarnaast is KWF in samenwerking met de ministeries van EZ, OCW en VWS en met overige initiatiefnemers aan het kijken hoe we binnen OncoXL overheidsbudget kunnen alloceren voor oncologisch onderzoek in Nederland door excellente samenwerking. Op internationaal niveau zijn we partner in ERA-Net TRANSCAN (translational cancer). Dit is een netwerk van overheidsinstanties voor financiering van internationale onderzoeksprojecten, waarbij wij de Nederlandse onderzoeksgroepen financieren. Het partnership van ICRP (international cancer research partnership) leverde draagvlak voor een extra classificatiesysteem dat de NIH (National Institutes of Health) ontwikkeld hebben. Wij hebben het systeem vervolgens aangepast voor KWF, op basis waarvan de nieuwe onderzoeksrichting is gebouwd.

de Muntendamprijs uit in aanwezigheid van journalisten. In het kader van het 65-jarig bestaan communiceerden we aan de pers een greep uit de mijlpalen van 65 jaar KWF. Ook lieten we onze reactie horen op lobbythema's, zoals accijnsverhogingen op tabak, plain packaging en de leeftijdsverhoging voor het kopen van tabak. Voorafgaand aan de tv-show Sta op tegen kanker benaderden we de pers met de T-shirttestafette onder BN'ers, stonden de presentatoren Frits Sissing en Lucile Werner op tegen kanker door de 24 uur voor de uitzending donateurs te werven vanuit een telefooncel, en vertelden BN'ers en patiënten bijzondere verhalen in verschillende media.

Social media

KWF ziet veel potentie in social media voor het behalen van haar organisatiedoelstel-

lingen en heeft op dat gebied ook mooie resultaten behaald in 2014. KWF maakt gebruik van de drie grootste kanalen: Facebook, Twitter en YouTube. Op Twitter hebben we meer dan 10.000 volgers, op Facebook meer dan 50.000 fans (een stijging van meer dan 20.000 fans t.o.v. 2013) en op YouTube meer dan 1,6 miljoen views op. In 2014 zijn we een pilot gestart op LinkedIn voor de werving van vrijwilligers. Tegen zeer lage kosten en in zeer korte tijd hebben we veel geschikte kandidaten kunnen werven voor moeilijk vervulbare spilfuncties in onze vrijwilligersafdelingen in het land. Dit is een zeer positieve ontwikkeling, aangezien traditionele manieren van werving ons meer geld kosten en een langere doorlooptijd hebben. Bovendien is de kans op succes daarbij vele malen kleiner. Eind 2014 hadden we al meer dan 2.000 volgers op LinkedIn.

Betere kwaliteit van leven

1. Kanker en ouderen

Voor dit dossier hebben we vooral geïnventariseerd hoe we verder samen kunnen optrekken met de Unie van Katholieke Bonden van Ouderen en hebben we het ministerie van VWS van informatie voorzien over gepaste zorg voor ouderen met kanker. Verder is er ook dit jaar weer een Meeting of Minds georganiseerd om het onderwerp 'kanker en ouderen' bij relevante partijen te agenderen en zo ook goede input voor calls te krijgen.

2. Kwaliteit van zorg

Begin januari 2014 lanceerde de Signaleringscommissie Kanker van KWF Kankerbestrijding het rapport 'Kwaliteit van kankerzorg in Nederland: voortgang en blik op de toekomst'. Het was een vervolg op het Signaleringsrapport 'Kwaliteit van kankerzorg in Nederland' uit 2010. Uit het nieuwste rapport bleek dat er in drie jaar tijd een grote dynamiek is ontstaan. Het onderwerp kwaliteitsverbetering in de oncologische zorg staat hoog op de agenda en er zijn belangrijke stappen gezet. In de afgelopen periode zijn veel kwaliteitsinitiatieven ingezet. Dit betekent echter niet dat het einddoel is bereikt; juist nu is het van belang om door te pakken. Nog niet alle disciplines die betrokken zijn bij de kankerzorg zijn in beweging gekomen. KWF heeft deze partijen gevraagd om de handschoen verder op te nemen met dit signaleringsrapport.

3. Psychosociale oncologische zorg

Vanaf 2013 zijn we met de sector bezig om

de vergoeding voor psychosociale oncologische zorg te garanderen en te borgen voor de toekomst. In 2014 hebben we daarom een 'stepped care model' ontworpen, waarmee we ons er hard voor maken om deze zorg integraal in te bedden in de oncologische zorg. Dit traject wordt in 2015 verder vervolgd.

4. Dure medicijnen

Eind juni bracht de signaleringscommissie het rapport 'Toegankelijkheid van dure kankermedicijnen - Nu en in de toekomst' uit. Belangrijkste conclusie is dat de incidentie van kanker stijgt en daardoor ook het aantal nieuwe (dure) behandelingen. Dit betekent dat de kosten van de gezondheidszorg in de nabije toekomst enorm gaan toenemen. De begrote uitgaven aan zorg stijgen echter niet evenredig mee. De commissie vindt het cruciaal dat maatregelen genomen worden om de toegankelijkheid van dure kankermedicijnen in de nabije toekomst te waarborgen. Voorkomen moet worden dat op ziekenhuis- of spreekkamerniveau bepaald wordt welk duur geneesmiddel wel en niet mag worden voorgeschreven, op basis van financiële overwegingen. Toegang tot dure geneesmiddelen in Nederland moet overal uniform en transparant zijn.

Minister Schippers (VWS) heeft aan KWF gevraagd om naar aanleiding van conclusies in het rapport met verdere oplossingsrichtingen te komen. Hiertoe wordt een werkgroep geformeerd onder voorzitterschap van KWF en waarin relevante partijen uit de zorgwereld zitting nemen (Zorgverzekeraars, ZiNL, oncologen, NFU e.d.) die in januari 2015 van start gaat.

Internationale zaken

Sinds haar oprichting doet KWF Kankerbestrijding al het mogelijke om kanker terug te dringen en onder controle te krijgen. Onze focus ligt hierbij op Nederland, maar ook internationaal dragen we op verschillende manieren bij aan de strijd tegen kanker.

Wereldkankerdag

Op Wereldkankerdag 2014 sloot KWF met haar berichtgeving aan op de mythe 'dat je niets kunt doen om de kans op kanker te verkleinen' en werd er gerefereerd aan de resultaten van het TNS NIPO onderzoek naar leefstijlfactoren en kanker uitgevoerd in opdracht van KWF. Bovendien nam KWF het initiatief om, met verschillende organisaties die actief zijn op Wereldkankerdag, tot meer afstemming met elkaar te komen en aan te sluiten bij de wereldwijde thema's van de Union for International Cancer Control (UICC).

Ontwikkelingssamenwerking

In 2013 zijn twee programma's gestart op het gebied van ontwikkelingsamenwerking in Latijns-Amerika; het ene programma voor het terugdringen van baarmoederhalskanker en het andere voor het verbeteren van kankerregistraties. KWF steunt beide programma's drie jaar lang met een jaarlijkse subsidie van € 250.000 (toegezegd in 2013).

In het tweede jaar van de programma's zijn belangrijke stappen gezet om een nieuwe aanpak structureel in de betrokken landen te borgen.

European Tobacco or Health Congres

In maart 2014 nam een delegatie van KWF deel aan het European Tobacco or Health Congres in Istanbul. Dit congres stond in het teken van het net door het Europees Parlement en de Raad aangenomen Tobacco Products Directive. Het congres bood ook een goede gelegenheid om met collega's vervolgactiviteiten uit te wisselen.

Bijeenkomst 'kwaliteit van zorg' in Berlijn

In juni 2014 nam KWF deel aan een bijeenkomst over kwaliteit van zorg in Berlijn, georganiseerd door de UICC en het Deutsche Krebsgesellschaft. De doelstelling was kennisdeling op Europees niveau. Daartoe zijn ook

een tweetal publicaties in internationale medische tijdschriften gerealiseerd en heeft KWF hierover, namens de deelnemers, op het Wereldcongres in Melbourne (december 2014) gerapporteerd.

Europese Joint Action

KWF Kankerbestrijding participeert in de Europese Joint Action CANCON (2014-2017) die ten doel heeft om te komen tot een Europese guide on Quality Improvement in Comprehensive Cancer. Wij leveren daar onze bijdrage toegespitst op Rehabilitation and Cancer Survivorship. In 2014 vonden de eerste werkbijeenkomsten plaats.

Wereldcongres in Melbourne

In december 2014 nam een delegatie van KWF deel aan de General Assembly, de World Cancer Leaders Summit en het Wereldcongres van de UICC in Melbourne. Er werd onder andere een presentatie gegeven over onze samenwerking met de Holland Amerika Lijn. Op initiatief en onder voorzitterschap van KWF vond een sessie plaats over de positie, rol en strategie van kankerbestrijdingsorganisaties in 'cancer control'.



Organisatie & bestuur

KWF Kankerbestrijding

Organisatie

Kanker raakt ons allemaal. Eén op de drie Nederlanders krijgt gedurende zijn of haar leven kanker, per jaar ruim honderdduizend mensen. Jaarlijks sterven er zo'n 44.000 mensen als gevolg van kanker. De ziekte is hiermee in Nederland doodsoorzaak nummer één. Wij willen niet accepteren dat zo veel mensen aan kanker lijden en eraan overlijden. Daarom doet KWF Kankerbestrijding sinds haar oprichting al het mogelijke om kanker terug te dringen en onder controle

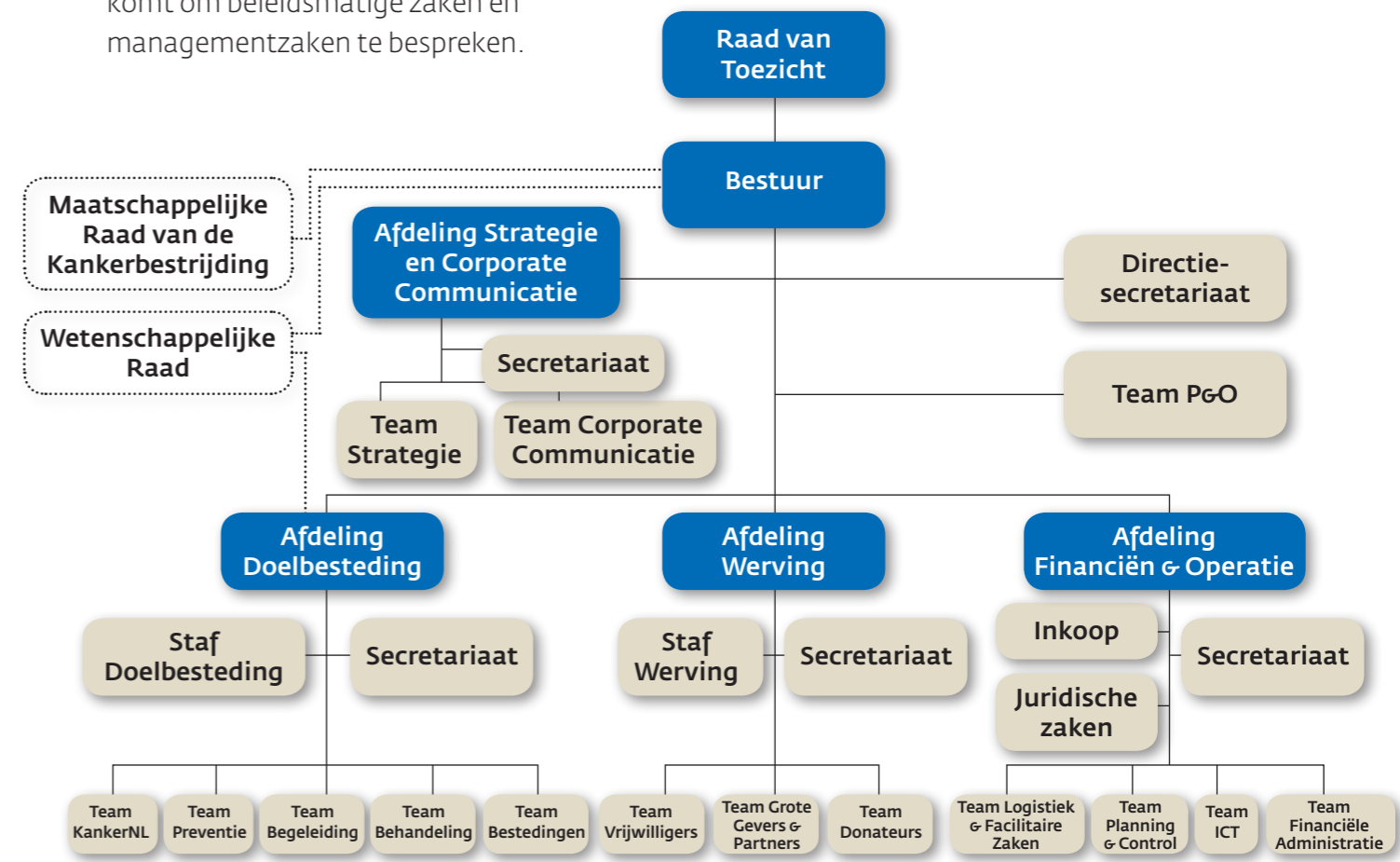
te krijgen. We zijn er voor mensen die leven met kanker en voor de mensen die met hen samenleven.

Ons doel: minder kanker, meer genezing en een betere kwaliteit van leven voor kankerpatiënten.

KWF Kankerbestrijding is opgericht in 1949 met de statutaire naam Stichting Koningin Wilhelmina Fonds voor de Nederlandse Kankerbestrijding, gevestigd te Amsterdam.

KWF Kankerbestrijding staat onder leiding van een algemeen directeur en bestaat uit vier afdelingen: Doelbesteding, Werving, Financiën & Operatie en Strategie & Corporate Communicatie. De afdelingen worden aangestuurd door een manager. Directie en managers vormen samen het management team, dat regelmatig bijeenkomt om beleidsmatige zaken en managementzaken te bespreken.

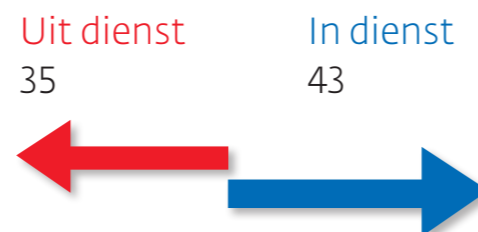
Eind 2014 waren bij KWF 211 medewerkers in dienst (164,2 fte). De meeste werken vanuit het hoofdkantoor in Amsterdam. De regiocoördinatoren sturen vanuit het land de plaatselijke KWF-afdelingen aan. In deze afdelingen zijn de vrijwilligers van KWF georganiseerd per gemeente.



Medewerkers

Per 31 december 2014 zijn er 211 medewerkers in dienst bij KWF Kankerbestrijding, wat overeenkomt met 164,2 fte. 84% van de medewerkers werkt parttime, gemiddeld werkt men 31,89 uur per week. Ruim 70% van de medewerkers is vrouw, iets minder dan 30% is man.

Verloop



Personeelsbeleid

Medewerkers in beweging brengen en houden om daarmee de doelen van KWF en van de medewerkers te realiseren. Dat is de kern van het personeelsbeleid van KWF Kankerbestrijding. Dit doen we door op korte en lange termijn de doelen van medewerkers met KWF te verbinden. Hiermee creëren we dat alle medewerkers op ieder moment de juiste functie goed vervullen.

functie, maar ook over de inzetbaarheid in de toekomst. Vanuit het versterken van de bestaande kwaliteiten van de medewerkers. KWF faciliteert hierbij actief ontwikkeling en groei van het talent van medewerkers.

Daarnaast zet KWF, in lijn met het missiedoel 'minder kanker', op vitaliteit van medewerkers in; een directe bijdrage aan duurzame inzetbaarheid. Het functiegebouw en de arbeidsvoorwaarden zijn zo veel mogelijk op maat gemaakt om zo de kwaliteiten van medewerkers te verbinden met de wensen van KWF.

De ontwikkelingen in de maatschappij, op de arbeidsmarkt en binnen KWF gaan snel. Kunnen blijven aansluiten bij en bijdragen aan de missiedoelen van KWF is cruciaal voor elke medewerker. Hij of zij moet dus permanent investeren in de eigen werkervaring, kennis, ontwikkeling, vaardigheden en vitaliteit. Kortom: duurzame inzetbaarheid waarbij ernaar wordt gestreefd om de wederzijdse doelstellingen zo veel mogelijk met elkaar te verbinden. KWF stuurt hierbij op resultaten, geeft verantwoordelijkheid en vraagt hiervoor aan de medewerker om verantwoordelijkheid te nemen: voor zichzelf en voor de ander. KWF voert een actief talentmanagementbeleid, om talent zowel binnen de functies als op de (middel)lange termijn te ontwikkelen. Kern is de dialoog met medewerkers, over de huidige

Leiderschapsontwikkeling

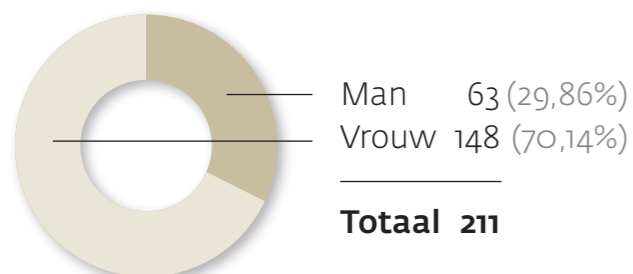
In 2014 is een Management Development traject afgerond om het leiderschapsteam te trainen en te begeleiden in het neerzetten van een goede leiderschapsrol binnen KWF. Vanuit het model van 'dienend leiderschap' is hier collectief en per individu invulling aan gegeven. Om leiderschap duurzaam in te bedden, is ervoor gekozen om drie keer per jaar gericht aandacht te blijven besteden aan leiderschap met het gehele leiderschapsteam.

Medewerkers tevredenheid onderzoek

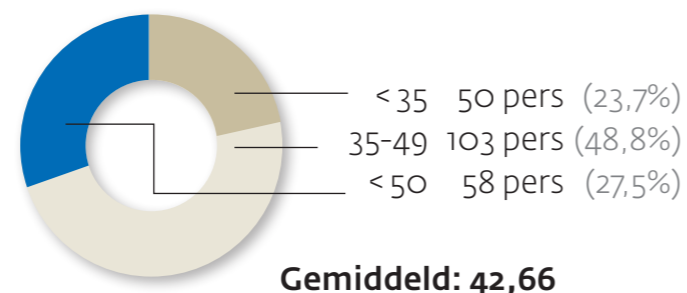
In februari 2014 is een Medewerkers Tevredenheid Onderzoek uitgevoerd naar de beleving

Aantal medewerkers

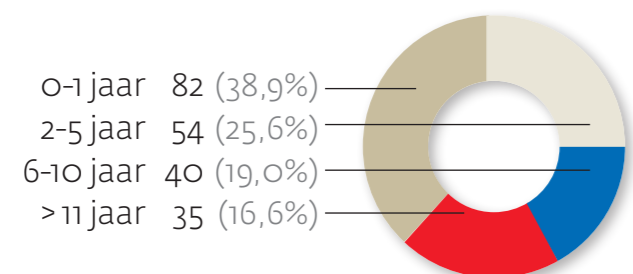
(peildatum 31-12-2014)



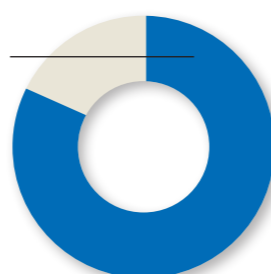
Leeftijd



Dienstjaren



deelbetrekking: 83,94%
in uren: 31,89



van de medewerkers over het werken bij en voor KWF. Dit was een jaar na de herstructurering in 2013. Het onderzoek laat zien dat KWF zeer bevlogen en betrokken medewerkers heeft, die bovengemiddeld tevreden zijn over het werk en onderling binnen teams goed samenwerken. De samenwerking tussen de teams en afdelingen kan nog verder worden verbeterd, evenals het faciliteren van medewerkers met behulp van automatisering en duidelijke afspraken over rollen en verantwoordelijkheden.

Vitaliteit

Een gezonde leefstijl is belangrijk, ook voor medewerkers van KWF. KWF wil hierin het goede voorbeeld geven. Daarom is in 2014 een vitaliteitsproject gestart, waarbij medewerkers op alle mogelijke manieren konden werken aan hun eigen vitaliteit. Op basis van een uitgebreid (medisch) onderzoek naar de vitaliteit per medewerker is een vitaliteitsprogramma ontwikkeld, met diverse elementen: van bootcampen en hardlopen, tot coaching op leefstijl en verantwoord eten en een goede work-life balance. Ook is een summer school georganiseerd waarbij medewerkers aan vaardigheden konden werken, inclusief vitaliteit. Door de aandacht voor preventie en leefstijl is het verzuim met 0,7% gedaald naar 4,5%. Een mooie tussenstap op weg naar ons doel van 4% verzuim!

Ondernemingsraad (OR)

De zittingsperiode van de ondernemingsraad verstreek op 6 juni 2014. Een aantal leden nam afscheid en nieuwe leden traden toe. Ondernemingsraad en directie hebben zeven keer overleg gevoerd. De notulen van deze vergaderingen zijn op intranet gepubliceerd. Directie en OR spraken elkaar ook regelmatig informeel.

De OR is elf keer in vergadering bijeen geweest, naast de werkzaamheden in commissies. De arbobedrijfsarts is uitgenodigd voor het jaarlijkse gesprek en om het contact met de achterban te bevorderen werd een lunch-inloop gehouden. Advies- en instemmingsaanvragen werden behandeld en aangegeven werd dat de OR zich kan vinden in de Beleidsvisie 2015 tot 2019.

De ondernemingsraad bestond per 31 december 2014 uit:

Martijn Peters en Simone van Dijk
(duo-voorzitterschap)
Jolanda Reis-Dane
Catherine Kienhuis / Sandra Boere
(tijdelijk ter vervanging van Catherine)
John van Burgsteden
Irene Louman
Celine Moorman*) / Jacqueline Kruse
(tijdelijk ter vervanging van Celine)
Irene Hamerling,
ambtelijk secretaris van de OR.

*) Helaas is onze gewaardeerde collega
Celine Moorman ons in januari 2015 ontvallen.



Bestuur & managementteam

De dagelijkse leiding van KWF Kankerbestrijding berust bij de algemeen directeur/bestuurder. Deze legt verantwoording af aan de Raad van Toezicht. Drs. Michel T. Rudolphie, MBA, is algemeen directeur van KWF Kankerbestrijding.

De algemeen directeur laat zich bijstaan door een team van managers van de afdelingen waarin hij de organisatie heeft georganiseerd, het managementteam (MT). Het MT vergadert minimaal twee keer per maand over inhoudelijke, strategische onderwerpen en organisatorische, operationele zaken. De vergadering wordt voorgezeten door de algemeen directeur. Verder is er twee keer per maand een informeel overleg om de voortgang op diverse onderdelen met elkaar te delen.

In het MT hebben zitting de algemeen directeur, de manager Doelbesteding, de manager Werving, de manager Strategie & Corporate Communicatie en de manager Financiën & Operatie. De manager Personeel en Organisatie en de bestuurssecretaris hebben een adviserende rol in het MT.

Samenstelling MT per 31 december 2014:

Algemeen directeur/bestuurder

Drs. Michel T. Rudolphie, MBA

Nevenfuncties (onbezoldigd): bestuurslid Stichting Loterijacties Volksgezondheid; voorzitter Raad van Toezicht Samenwerkende Non-profit Loterijen; bestuurslid Alliantie Nederland Rookvrij; lid Adviesraad Kwaliteit van Zorg – Achmea Zorg; bestuurslid VFI; voorzitter Kankeronderzoeksfonds Limburg; bestuurslid Antoni van Leeuwenhoek Foundation; vicevoorzitter bestuur Stichting Spiering Fonds; lid Comité van aanbeveling Bergh in het Zadel; bestuurslid Vrienden van de Pijp (restaurant te Rotterdam).

Manager Doelbesteding

Drs. Sandra Kloezen

Nevenfuncties: geen

Manager Werving

Jan-Willem Förch

Nevenfuncties (onbezoldigd): bestuurslid Antoni van Leeuwenhoek Foundation; bestuurslid Radboud Oncologie Fonds; bestuurslid Kankeronderzoeksfonds Limburg.

Manager Financiën & Operatie

Drs. Koos Boering RA

Nevenfuncties (onbezoldigd): Penningmeester stichting Beter Leven Keurmerk, Penningmeester Eurogroup for animals (Brussel).

Manager Strategie & Corporate Communicatie

Drs. Stan Termeer

Nevenfuncties: geen

Bezoldiging algemeen directeur

Het salaris van de algemeen directeur bedroeg in 2014 € 149.347,- inclusief vakantiegeld. De directeur ontvangt geen dertiende maand of andere bonusregeling. De afgelopen jaren is dit salaris alleen geïndexeerd ten behoeve van een inflatiecorrectie. De sociale lasten en pensioenpremie bedroegen € 29.460,- en de overige vergoedingen en kosten bedroegen € 3.865,-.

KWF Kankerbestrijding is actief op het brede terrein van kankerbestrijding, van financiering van kankeronderzoek tot preventie en patiëntenondersteuning. KWF Kankerbestrijding is met ruim 100.000 vrijwilligers en 164,2

beroepskrachten (fte) een grote organisatie en kent een eenhoofdige directie. Slagvaardigheid en deskundigheid zijn voor een organisatie als KWF Kankerbestrijding van groot belang. Het salaris van de directeur is afgestemd op de verantwoordelijkheid die dit met zich meebrengt. KWF vindt het belangrijk dat het salaris van onze directeur voldoet aan alle normen die vanuit de overheid en de branche gesteld worden. De 'Balkenende norm' is per januari 2013 vervangen door de Wet normering topinkomens (WNT) en gaat uit van een maximum jaarbedrag van € 230.474,-.

De norm die de Vereniging van Fondsenwerkende Instellingen hanteert (de VFI-norm), gaat uit van salaris, vakantiegeld en een eindejaarsuitkering. In de norm wordt onder meer rekening gehouden met de zwaarte van de functie en de complexiteit en omvang van de organisatie. KWF Kankerbestrijding valt in de 'zwaarste' categorie, waarbij een maximaal bruto jaarsalaris is vastgesteld van € 158.115,-. Dit bedrag is exclusief sociale lasten, pensioenpremie en overige vergoedingen en kosten. Met een salaris van € 149.347,- blijft de directeur dus ruim onder zowel de 'Balkenende norm' als de VFI-norm.

Raad van Toezicht

De Raad van Toezicht houdt toezicht op het beleid van het bestuur en de algemene gang van zaken en adviseert de bestuurder van KWF Kankerbestrijding (directeur Michel Rudolphie) over de grote lijnen van het beleid.

Samenstelling Raad van Toezicht:

Voorzitter

Mr. H.J.E. (Harm) Bruins Slot,
voorzitter sinds 2008.

Nevenfuncties: voorzitter Raad van Toezicht 's-Heeren Loo; vicevoorzitter Vereniging Aegon; voorzitter Raad van Commissarissen Rabobank Apeldoorn e.o.; voorzitter Raad van Toezicht Geldersch Landschap en Kasteelen; bestuurslid De12Landschappen.

Vicevoorzitter

Prof. dr. J. (Jaap) Verweij,
vicevoorzitter sinds 2011.

Vakgebied: wetenschappelijk onderzoek en zorg
Functie: decaan en vicevoorzitter Raad van Bestuur, Erasmus MC
Nevenfuncties: Lid Koninklijke Nederlands Academie voor Wetenschappen (KNAW), Lid Adviesraad College van Bestuur Faculteit Geneeskunde Aarhus University, Wetenschappelijk adviseur Cancer Research Center

Tokyo, Lid European Academy of Cancer Sciences, Lid Raad van Commissarissen van de EUR Holding, Lid Raad van Toezicht van het Center for Personalized Cancer Treatment, voorzitter van de Raad van Toezicht van het Rotterdam Global Health Initiative, Associate Editor Journal Clinical Oncology, Lid Onafhankelijke Gegevens Controle commissies Weke Delen Sarcomen studies (Sarcoma Alliance through Research and Collaboration (SARC)), Lid Wetenschappelijke adviesraad Synthon, Lid Wetenschappelijke adviesraad InteRNA, Lid Wetenschappelijke adviesraad SOCRATES (Sanofi), Lid Wetenschappelijke adviesraad AbbVie.

Secretaris

Prof. mr. T. (Tanja) Bender, secretaris sinds 2012.

Vakgebied: juridische zaken en governance
Functie: hoogleraar Internationaal Belastingrecht Universiteit Leiden; tax partner PwC.
Nevenfuncties: bestuurslid Stichting Foundation for Advanced International Tax Studies; lid advisory board International Tax Center Leiden; bestuurslid Stichting Financiële Nalatenschap FISKAAL; voorzitter Dames-sociëteit Oegstgeest; lid Raad van Toewijzing Stichting Minerva Scholarship Fund

Toezichthouder financiën

Drs. P.H.J.M. (Paul) Dirken, toezichthouder financiën van 2010 tot 16 april 2014

Vakgebied: financiën

Functie: directeur Rabobank Nederland, Utrecht.

Nevenfuncties: voorzitter Raad van Commissarissen Holding Gulpener BV.

Drs. A. (Annette) Mosman RA, toezichthouder financiën sinds 23 december 2014

Vakgebied: financiën

Functie: financieel directeur Generali Nederland NV, Amsterdam

Nevenfuncties: lid sectorbestuur arbeidsvoorwaarden Verbond van Verzekeraars, lid commissie Financieel-Economische zaken Verbond van Verzekeraars, bestuurslid Stichting Jeugd Tandverzorging Amsterdam, bestuurslid Nederlands Handbal Verbond.

Algemeen lid

A.W. (Adriaan) Grandia, lid sinds 2008.

Vakgebied: adviseur marketing

Nevenfuncties: honorair consul-generaal van Malta; projectcoördinator, adviseur Hospitality Support Group; bestuurslid Eiland Pampus; bestuurslid VV ATCB Pensioenfonds; directeur AWG Hospitality

Consultants; bestuurslid Nederlandse Consuls Association; lid comité van aanbeveling Nelson Mandela Kinderfonds.

Benoeming Raad van Toezicht

De leden van de Raad van Toezicht worden benoemd door coöptatie, na raadpleging van de adviesraden bij benoeming van leden op hun aandachtsgebied. Hierbij geldt dat naast de voorzitter en de financieel toezichthouder drie leden van de Raad van Toezicht zullen worden (her)benoemd uit personen die een verbondenheid hebben met de wezenlijke werkgebieden van KWF Kankerbestrijding: doelbesteding, patiëntenzorg en het in stand houden van een optimaal vrijwilligersbeleid. Een volgens rooster aftredend lid van de Raad van Toezicht is één keer herbenoembaar voor een periode van ten hoogste vier jaar. In 2013 heeft de Raad van Toezicht een profielschets opgesteld. Op basis van deze schets zijn profielen voor de afzonderlijke posities beschreven, die leidend zijn bij het werven van nieuwe leden voor de Raad. In 2014 is het lid belast met het toezicht op financiën geworven aan de hand van het daartoe opgestelde profiel.

Adviesraden- en commissies

Onkostenvergoeding Raad van Toezicht

De leden van de Raad van Toezicht zijn onbezoldigd; ze ontvangen geen beloning, maar komen wel voor een onkostenvergoeding in aanmerking. De onkosten voor de Raad van Toezicht bedroegen in 2014 € 7.041 uitgegeven aan reiskosten, maaltijden, representatie en kosten voor werving van een nieuw lid. Deze laatste post bedroeg € 6.050 en was niet voorzien. In totaal was € 4.000 gebudgetteerd.

Verslag Raad van Toezicht 2014

In 2014 vergaderde de Raad van Toezicht 6 keer. Op 16 april 2014 is drs. P. (Paul) Dirken afgetreden als lid van de Raad van Toezicht. In zijn plaats is per 23 december 2014 drs A. (Annette) Mosman RA benoemd. In de tussenliggende periode is de positie van lid met aandachtsgebied financiën waargenomen door prof. mr. T. (Tanja) Bender. Belangrijke onderwerpen waren het vaststellen van het jaarplan, de begroting en de jaarrekening. Bijzondere aandacht is uitgegaan naar de nieuwe beleidsvisie 2015 tot 2019.

Leden van de Raad van Toezicht nemen regelmatig deel aan activiteiten van KWF Kankerbestrijding. Zo waren leden van de Raad van Toezicht betrokken bij de viering van het 65-jarig bestaan van de organisatie op 31 oktober 2014 in het DeLaMar Theater in Amsterdam. Deze bijeenkomst werd tevens bijgewoond door de beschermvrouwe van KWF Kankerbestrijding, Hare Koninklijke Hoogheid prinses Beatrix, bestuurders van afdelingen, wetenschappers en vele andere genodigden. Daarbij zijn de aanwezigen geïnformeerd over hetgeen bereikt is gedurende het 65-jarig bestaan, alsmede over de cijfers en beleidsvoornemens voor de komende periode.

Leden van de Raad van Toezicht overleggen regelmatig met het Management Team, de ondernemingsraad en de adviesraden van KWF. Daarnaast zijn ze met enige regelmaat aanwezig bij cheque-overhandigingen en (fondsenwervende) evenementen.

Wetenschappelijke Raad van KWF Kankerbestrijding (WR)

De Wetenschappelijke Raad van KWF Kankerbestrijding adviseert de bestuurder van KWF Kankerbestrijding en zorgt voor de beoordeling van subsidieaanvragen voor onderzoek en daaraan verwante activiteiten met het oog op een verantwoorde doelbesteding aan wetenschappelijk kankeronderzoek en opleiding op dit gebied. Ook geeft de WR gevraagd en ongevraagd advies over het beleid voor subsidiëring van wetenschappelijk kankeronderzoek en over ontwikkelingen die van belang zijn voor de voortgang van dit onderzoek en de gebieden waarop dit onderzoek betrekking heeft.

De Wetenschappelijke Raad van KWF Kankerbestrijding (WR) en de commissies vergaderden drie keer in 2014. Het WR-presidium kwam vier keer bijeen. De volgende zaken zijn onder andere aan de orde geweest: ontwikkeling en tijdpad beleidsvisie 2015 tot 2019, nieuwe onderzoeksfinancieringsstructuur, begroting en prognose doelbesteding 2014, de samenstelling van de WR en commissies en de samenwerking tussen de WR en KWF Kankerbestrijding. Samen met de Raad werken we toe naar een nieuwe adviesstructuur in 2016. Een eerste stap in de herinrichting van de WR en de Raad voor

Preventie en Patiëntenondersteuning (RPP) is de instelling van de tijdelijke commissie Preventie (nieuw) en de commissie Begeleiding (voortkomend uit de commissie voor Psychosociaal Onderzoek).

Samenstelling Wetenschappelijke Raad:

De WR bestond op 31 december 2014 uit een WR-presidium en zes commissies, te weten: de commissie voor Fundamenteel Kankeronderzoek, de commissie voor Translationeel en Toegepast onderzoek, de commissie voor Klinische Studies, de tijdelijke commissies Preventie (nieuw) en Begeleiding (voortkomend uit de commissie voor Psychosociaal onderzoek) en de Signaleringscommissie Kanker (SCK).

De volgende personen hadden op 31 december 2014 zitting in het presidium van de WR:

Voorzitter WR-presidium

Prof. dr. Gerrit Meijer, hoogleraar Pathologie, VUmc, Amsterdam.

Vicevoorzitter WR-presidium en voorzitter commissie voor Fundamenteel Kankeronderzoek

Prof. dr. René Medema, bijzonder hoogleraar Experimentele Oncologie en directeur wetenschapsbeleid NKI-AVL, Amsterdam.

Vicevoorzitter commissie voor Fundamenteel Kankeronderzoek

Prof. dr. Han van Krieken, hoogleraar Pathologie, Radboud Universitair Centrum voor Oncologie (RUCO), Nijmegen.

Voorzitter commissie voor Translationeel en Toegepast Onderzoek

Prof. dr. Stefan Sleijfer, bijzonder hoogleraar Translationele Medische Oncologie, Erasmus Universiteit, Rotterdam.

Vicevoorzitter commissie voor Translationeel en Toegepast Onderzoek

Prof. dr. Jourik Gietema, hoogleraar Medische Oncologie, UMCG, Groningen.

Voorzitter commissie voor Klinische Studies

Prof. dr. Jean Klinkenbijl, hoogleraar Chirurgische Oncologie, AMC, Amsterdam.

Vicevoorzitter commissie voor Klinische Studies

Prof. dr. Hans Gelderblom, hoogleraar Medische Oncologie, LUMC, Leiden.

Voorzitter commissie voor Psychosociaal Onderzoek

Prof. dr. Judith Prins, hoogleraar Medische Psychologie, Radboudumc, Nijmegen.

Vicevoorzitter commissie voor Psychosociaal Onderzoek

Prof. dr. Lonneke van der Poll, hoogleraar Medische Psychologie, Tilburg.

Voorzitter tijdelijke commissie Preventie

Prof. dr. ir. Flora van Leeuwen, bijzonder hoogleraar Epidemiologie van Kanker, NKI-AVL, Amsterdam.

Voorzitter Signaleringscommissie Kanker (SCK)

Prof. dr. Ate van der Zee, hoogleraar Gynaecologische Oncologie, UMCG, Groningen.

Raad voor Preventie & Patiëntenondersteuning (RPP)

De RPP is in 2012 opgericht als een onafhankelijk adviesorgaan met als taak het bestuur te adviseren op het gebied van preventie en patiëntenondersteuning. De RPP baseerde daarbij zijn adviezen op actuele wetenschappelijke en maatschappelijke kennis. Met behulp van de inzet van de aanwezige expertise woog de raad de verschillende mogelijkheden voor het doelmatig verbeteren van de inspanningen van KWF Kankerbestrijding voor minder kanker (preventie) en een betere kwaliteit van leven voor kankerpatiënten.

KWF werkt samen met de Wetenschappelijke Raad toe naar een nieuwe adviesstructuur in 2016. De eerste stap in de herinrichting van de Raad voor Preventie (RPP) en de Wetenschappelijke Raad (WR) van KWF Kankerbestrijding was de instelling van de tijdelijke commissies Preventie en Begeleiding. Het onderscheid tussen WR en RPP is daarmee verdwenen. Eind mei 2014 heeft de laatste vergadering van de RPP plaatsgevonden. Vanaf juni 2014 is er, ten behoeve van advisering doelbesteding, sprake van één Raad met Presidium.

Samenstelling RPP tot juni 2014:

Dr. P. (Piet) Bakker, interim-voorzitter, hoogleraar Procesinrichting en Procesinnovatie in de zorg, AMC-UvA.

Prof. dr. L. (Bart) Kiemeneij, hoogleraar Epidemiologie, Radboudumc, Nijmegen.
Prof. dr. E. (Elsken) van der Wall, internist-oncoloog UMC, hoogleraar interne geneeskunde, Universiteit Utrecht.

Prof. dr. H. (Harry) van der Wiel, hoogleraar gezondheidspsychologie Universiteit Groningen.

Maatschappelijke Raad van KWF Kankerbestrijding (MRK)

De MRK adviseert het bestuur van KWF Kankerbestrijding gevraagd en ongevraagd over velerlei zaken, voornamelijk waar het gaat om onderwerpen die voor de KWF-vrijwilligers van belang zijn. De MRK bestaat uit vrijwilligers die inzicht hebben in de beleidsvoering van KWF, actief zijn binnen KWF-afdelingen, betrokken zijn bij acties voor KWF Kankerbestrijding of beschikken over specifieke kennis en ervaring die voor het functioneren van de raad van belang zijn. De werkzaamheden van de MRK vinden deels plaats in de commissies van de MRK. In 2014 waren dat de commissies Doelbesteding & Financiën, Vrijwilligers en Samenstelling MRK. Statutair heeft de MRK tot taak het bestuur van KWF Kankerbestrijding van advies te dienen over het KWF-meerjarenbeleidsplan en het jaarlijks vast te stellen KWF-jaarplan en de begroting. De MRK adviseert ook over voornemens van het bestuur tot wijziging van de statuten, tot juridische fusie en splitsing dan wel ontbinding van de stichting. Tevens adviseert de MRK het bestuur van de stichting over het vrijwilligersbeleid, waaronder in elk geval het afdelingsreglement en de indeling in afdelingen. Andere

Vrijwilligers

onderwerpen waarover de MRK, gevraagd en ongevraagd, adviseert zijn bijvoorbeeld de organisatie van fondsenwervingsacties met de inzet van vrijwilligers, het versterken van het maatschappelijk draagvlak voor de kankerbestrijding in Nederland, de jaarlijkse landelijke KWF-bijeenkomst en regionale bijeenkomsten.

De MRK vergaderde in het verslagjaar vier keer. De volgende zaken zijn onder andere aan de orde geweest: KWF-jaarplan en resultaatprognose 2014, vrijwilligerskader, communicatiebeleid vrijwilligers, landelijke KWF-dag en de doelbesteding van KWF. In het overleg tussen de MRK en het bestuur van KWF Kankerbestrijding is tevens gesproken over de focus, het kader en de positionering van de MRK, de toegevoegde waarde van de advisering van de MRK en de gewenste samenwerking tussen de MRK en KWF Kankerbestrijding. De betreffende discussie wordt gevoerd tegen de achtergrond van een brede heroriëntatie van KWF op de wijze waarop zij haar advisering het beste kan organiseren.

*Samenstelling MRK
per 31 december 2014:*

Voorzitter

Mevrouw H. Landeweer (Hendrien), voorzitter a.i., voorzitter KWF-afdeling Bussum, voormalig projectleider IT.

Vicevoorzitter

Mevrouw L.D.F. Goossens (Liliane), voorzitter stichting Lopen voor het Leven, eigenaar Liliane Goossens Business Management.

Leden:

De heer H.E. Bernaert (Hans), voormalig directeur diverse ABN Amro-regiokantoren. Mevrouw E.J.M. Calis (Engelien), voorzitter KWF-afdeling Nijmegen, eigenaar/adviseur Borealis Organisatieadvies & management-support.

De heer E. Mesritz (Eduard), manager dienstverlening.

De heer H. Visser (Bert), gepensioneerd apothekhoudend huisarts, sinds 2003 bestuurder van de stichting Stol-Vennema, deze stichting doneert aan medisch kankeronderzoek.

Afgetreden in 2014:

Mevrouw Esther van As, kandidaat notaris, Loyens & Loeff.

De heer D. Stapper (Dick), vicevoorzitter en initiator SamenLoop voor Hoop Alphen a/d Rijn, expertvrijwilliger SamenLoop voor Hoop, projectmanager en voorzitter ondernemingsraad Agilent Technologies Netherlands B.V.

KWF Kankerbestrijding kan haar werk alleen doen dankzij de inzet en steun van haar vrijwilligers. Zo'n 100.000 mensen zetten zich jaarlijks belangeloos in voor KWF. Vrijwilligers nemen een bijzondere plek in bij KWF. Via hun inzet tonen ze betrokkenheid bij ons werk, dragen ze bij aan onze financiële basis en creëren zij draagvlak in de samenleving. Jaarlijks zetten ruim 100.000 mensen zich vrijwillig in om bij te dragen aan de doelstellingen van KWF.

Zij bieden:

- Een financiële bijdrage (het aanbieden van geld, tijd en betrokkenheid) door zelf een (individuele) actie te starten of aan te sluiten bij een bestaande actie en hierbij geld in te zamelen.
- Een inhoudelijke bijdrage (het aanbieden van kennis en kunde) door een ambassadeurschap dat kan variëren van een expertvrijwilliger die zijn kennis op kantoor of in het land aanbiedt, een bestuurslid van een lokale afdeling of SamenLoop-commissie, een lid van de Wetenschappelijke Raad, of een patiënt die zijn visie deelt, tot een

lokale vrijwilliger die het plein van een middelbare school rookvrij maakt.

Ruim 100.000 vrijwilligers: een ongelooflijk aantal mensen dat respect en waardering verdient. Centraal staat de vraag hoe we deze mensen maximaal in hun kracht kunnen zetten, en tegelijkertijd maximaal kunnen laten bijdragen aan het bereiken van onze missie. Want dat blijft het vertrekpunt in ons vrijwilligersbeleid. Het hebben van vrijwilligers is geen doel op zich, maar draagt bij aan het realiseren van onze doelstellingen. De bijdrage van vrijwilligers moet zinnig zijn, zowel voor de vrijwilliger als voor KWF, en vrijwilligers moeten optimaal gefaciliteerd worden.

Het vertrekpunt blijft dat de vrijwilligersafdelingen in het land de regisseurs zijn van de vrijwilligerstaken op lokaal niveau. Daarnaast worden vrijwilligers vanuit het kantoor in Amsterdam ondersteund in hun werkzaamheden met online platforms, mailingen en toolkits. Maar er worden ook inspiratiebijeenkomsten georganiseerd, er is een trainingsaanbod en onze eigen medewerkers geven specifieke begeleiding aan kadervrijwilligers, lokale besturen en SamenLoop voor Hoop-commissies.

Vrijwilligerskader

We hebben een differentiatie aangebracht in de afdelingen in het land die zich specifiek op de collecte toeleggen (collecte afdelingen) en afdelingen die een breder palet aan taken ambiëren (brede afdelingen). De collecte afdelingen worden vanuit het Servicepunt Vrijwilligers in Amsterdam geservicet, de brede afdelingen worden door de regiocoördinatoren begeleid bij hun taken.

In 2014 is een vrijwilligerskader opgesteld, hierin is vastgelegd wat de vrijwilliger van KWF mag verwachten, maar ook wat wij van de vrijwilliger verwachten. Het gaat dan bijvoorbeeld om informatie over reiskosten, opleiding, omgaan met vertrouwelijke informatie, verzekeringen, getuigschriften en uiteraard de vastlegging dat vrijwilligers tijdens het uitoefenen van hun taken voor KWF niet in het openbaar roken. Met de voorzitters en penningmeesters van de afdelingsbesturen en de besturen van SamenLoop voor Hoop sluiten we een samenwerkingsovereenkomst af. Ook vragen wij een Verklaring Omtrent Gedrag (VOG) op.

In 2015 en 2016 zullen we het vrijwilligerskader uitrollen binnen de besturen van de honderd brede afdelingen.



Onderscheidingen

Om onze waardering aan de collecte vrijwilligers te laten blijken hebben we een systeem van onderscheidingen. Bij een inzet van 12 ½, 25, 40, 50 of 60 jaar onderscheiden we de vrijwilligers met krabben, boutons of insignes. In 2014 hebben de volgende vrijwilligers een onderscheiding ontvangen:

Gouden Krab Uitzonderlijke verdiensten voor de kankerbestrijding

Drs. P.H.J.M. Dirken, financieel toezicht-
houder Raad van Toezicht (2010 – 2014)

Mr. R.H. Meppelink, vice-voorzitter
Maatschappelijke Raad van
KWF Kankerbestrijding (2005 – 2013)

Overige onderscheidingen

Bronzen Krab Afdelingsvrijwilliger 12,5 jaar

Mevrouw M.E. van Rijs- le Nobel te Axel
Mevrouw M. de Reu-Geernaert te Breskens
Mevrouw L. de Wit te Oss
Mevrouw A.T. Goudsblom-Mantel te Andijk
Mevrouw J. Abbekerk te Andijk
Mevrouw M.J. Schoneveld-Sluys te Andijk
Mevrouw M.M.B. Slagter-Dekker te Andijk
Mevrouw H.K. Wanrooij te Ouwerkerk
Mevrouw J. Borg-Kupers te Houten
Mevrouw J. Hartman te Houten
Mevrouw A. Visee te Houten
Mevrouw M.P.H. Sent te Nijmegen

De heer G.J. Sent te Nijmegen
Mevrouw M. Jansen te Nijmegen
Mevrouw I. Struik te Nijmegen
Mevrouw M. Boddé te Nijmegen
De heer P. Matthijssen te Nijmegen
De heer R.A.A. Vendel te Nijmegen
Mevrouw N.E.H. Meurs te Nijmegen
De heer F.R.M. Moorsel te Nijmegen
Mevrouw A. Bergen te Nijmegen
De heer R. Heijmans te Nijmegen
Mevrouw C.T.M. Mulder te Nijmegen
Mevrouw J. Geilleit te Nijmegen
Mevrouw H.N.E. Gunning te Nijmegen
De heer G. de Man te Nijmegen
Mevrouw R. Oostendorp te Nijmegen
Mevrouw J.M. Polman te Nijmegen
De heer H.G.J. Simissen te Nijmegen
Mevrouw I. Poelmans te Nijmegen
Mevrouw A. Friebel te Nijmegen
Mevrouw A.J. Muis te Spijkenisse
De heer F. Herbers te Spijkenisse
Mevrouw J. Hoeks te Oss
Mevrouw B. van Oss te Oss
Mevrouw E. van Dam-van der Gun te Cothen
Mevrouw R. van Oudbroekhuizen te Langbroek
Mevrouw H. v.d. Berkt te Barneveld
Mevrouw M. Hartkamp te Barneveld
Mevrouw W. Huijser te Barneveld
Mevrouw H. Veen te Barneveld
Mevrouw Y. Brouwer te Bussum
Mevrouw L. Jacobs te Bussum
Mevrouw H. Landerweer te Bussum
Mevrouw Voorn te Bussum
Mevrouw C. Wiegmans te Bussum
Mevrouw P. Verwey te Rumpst
Mevrouw L. Breedvelt te Krimpen aan de Lek

Zilveren Krab Afdelingsvrijwilliger 25 jaar

Mevrouw P.M. Poortvliet-de Leeuw te Baarland
Mevrouw G. Wiesenekker-v.d. Scheur te Rhenen
Mevrouw A. Stoter-de Boer te Rhenen
De heer H. Beens te Genemuiden
Mevrouw K. Schotker te Uitgeest
Mevrouw H. Dekker te Andijk
De heer A. Braat te Made
Mevrouw R. Geerlink-Booij te Diphorn
Mevrouw K. Schoonderwoert te Houten
Mevrouw W. Cavalje te Houten
Mevrouw E. Elkerbout te Houten
Mevrouw A. van Bentum-Vernooij te Houten
De heer J. Groot te Nijmegen
De heer A. Stolp te Nijmegen
Mevrouw T. Berden te Nijmegen
Mevrouw C.A.T. Sprokholt te Nijmegen
Mevrouw H.J.T.M. van Halteren te Spijkenisse
Mevrouw T. Willemse te Spijkenisse
Mevrouw A. Reijnen te Oss
De heer B. Reijnen te Oss
Mevrouw A.T. Buizert te Hoornaar
Mevrouw E. Osterop te Zeewolde
Mevrouw W. Bouma-v.d. Horst te Zeewolde
Mevrouw M.N. Visser-Sliedrecht te Zeewolde
Mevrouw B. de Vries-Hoving te Ten Boer
Mevrouw J.W. van Dam-de Bruijn te Woerden
Mevrouw J. Winter te Noordbroek
Mevrouw J. Blickmann-Lette te Bussum
Mevrouw J. Peijnenburg te Bussum
Mevrouw J. Visser-van Vliet te Bussum
Mevrouw G. Scheper te Meppel
Mevrouw E. Barendregt te Barendrecht
Mevrouw R. Sanders-Polman te Groessen
Mevrouw de Ruiter te Lekkerkerk

Gouden Bouton Afdelingsvrijwilliger 40 jaar

De heer J. Pleijsier te Genemuiden
Mevrouw K. Kleine te Ouddorp
De heer L. Muller te Noordbroek
Mevrouw I. Steenhouwer-Sprehe te Bussum
Mevrouw J. Werkman-Homan te Ten Post
Mevrouw Littel te Lekkerkerk



Verantwoordingsverklaring

De directie en Raad van Toezicht van KWF Kankerbestrijding onderschrijven de drie kernprincipes van goed bestuur, zoals deze zijn opgenomen in het CBF-keurmerk:

1. De functie toezicht houden is duidelijk gescheiden van de functie besturen, dan wel uitvoeren
2. De organisatie besteedt haar middelen optimaal zodat effectief en doelmatig wordt gewerkt aan het realiseren van de doelstellingen
3. De organisatie streeft naar een optimale relatie met belanghebbenden en heeft aandacht voor wensen, vragen en klachten

1. Besturen en toezicht houden

KWF Kankerbestrijding hanteert een Raad van Toezichtmodel. De Raad van Toezicht houdt toezicht op het beleid van het bestuur en de algemene gang van zaken en adviseert de bestuurder van KWF Kankerbestrijding (directeur Michel Rudolphie) over de grote lijnen van het beleid. Om het toezicht zo effectief mogelijk te laten plaatsvinden zijn drie commissies ingesteld. De Auditcommissie voor supervisie op financiële aangelegenheden bestaande uit: **drs. A. (Annette) Mosman RA (voorzitter)** en **prof. mr. T. (Tanja) Bender**, beiden lid van de Raad van Toezicht;

de Remuneratiecommissie voor benoemingen en remuneratiebeleid bestaande uit: **mr. H.J.E. (Harm) Bruins Slot, A.W. (Adriaan) Grandia** en **prof. dr. J. (Jaap) Verweij** allen lid van de Raad van Toezicht; en de Beleggingscommissie voor advies over het beleggingsbeleid (zie pagina 100). De taken en bevoegdheden van de directeur, de Raad van Toezicht en de commissies zijn vastgelegd in statuten.

2. Effectiviteit en doelmatigheid

Iedere vier jaar stelt het bestuur een nieuwe beleidsvisie op. Leidend voor de activiteiten van KWF Kankerbestrijding in 2014 was de Beleidsvisie 2011 tot 2015. Hierin zijn de doelstellingen en speerpunten vastgelegd voor deze beleidsperiode.

In 2014 is de nieuwe beleidsvisie voor de periode van 2015 tot 2019 geformuleerd. Na vaststelling van deze beleidsvisie is een Strategisch Operationeel Plan (SOP) opgesteld, waarin antwoord wordt gegeven op de vraag: hoe richten we de organisatie zo in dat relaties, mensen en middelen, optimaal worden ingezet om onze doelstellingen binnen de termijn van de beleidsvisie te realiseren? Het SOP beslaat de gehele beleidsperiode van vier jaar, maar wordt jaarlijks geëvalueerd en waar nodig bijgesteld door opnieuw vier jaar vooruit te kijken. De

doorvertaling van de doelstellingen naar uitvoering wordt gedaan in de jaarplancyclus: op grond van evaluatie van de resultaten van het voorgaande jaar en de te realiseren doelstellingen uit de beleidsvisie en het SOP wordt een jaarplan met bijbehorende begroting opgesteld. Deze worden besproken en goedgekeurd door MT en Raad van Toezicht. De piramide beleidsvisie (strategie), SOP (tactiek), jaarplannen (operatie) en KPI's (concrete doelen in SOP en jaarplannen) wordt telkens gebruikt bij de jaarlijkse begrotingscyclus, bij evaluaties van de beleidsvisie en het SOP en binnen de HR-instrumenten, om te borgen dat KWF haar middelen optimaal besteedt en te zorgen dat er effectief en doelmatig kan worden gewerkt aan het realiseren van de doelstellingen.

3. Optimale relatie met belanghebbenden

Ons doel - meer genezing, minder kanker en een betere kwaliteit van leven voor kankerpatiënten - kunnen we niet alleen realiseren. We maken ons beleid daarom in dialoog met patiënten en het oncologisch veld en we werken nauw samen met onze strategische partners, zoals het Antoni van Leeuwenhoek /Nederlands Kanker Instituut, de organisaties van kankerpatiënten en de stichting Alpe

d'HuZes. Behalve met onze samenwerkingspartners onderhouden we contacten met onder andere onderzoeksinstituten, zorginstellingen en andere gezondheidsfondsen. En niet te vergeten met onze donateurs, vrijwilligers en partijen die geld inzamelen voor KWF Kankerbestrijding. KWF krijgt geen overheidssubsidie en is dus volledig afhankelijk van giften en bijdragen van de Nederlandse bevolking. We onderkennen daarom het belang en hebben oog voor het behouden en vergroten van de loyaliteit van onze omgeving en zetten diverse instrumenten in om deze relatie optimaal te onderhouden.

Suggesties en klachten

We doen er alles aan om onze missie - samen met stakeholders en andere belanghebbenden - effectief en doelmatig te realiseren. We staan daarbij open voor suggesties voor verbetering van onze werkwijze, maar we horen het ook graag als mensen klachten hebben. Een klacht kan een mogelijke tekortkoming zijn in het leveren van een optimale bijdrage aan de bestrijding van kanker. Ontvangen klachten worden per kanaal (via e-mail, telefoon, brief, internet, social media of Close Alert) en per categorie (op team en onderwerp) geregistreerd. Deze manier van registratie zorgt ervoor dat KWF Kanker-

bestrijding inzichtelijk krijgt waar de knelpunten in de organisatie zitten en hoe deze opgelost kunnen worden. Daarnaast draagt een zorgvuldige registratie bij aan een efficiënte behandeling van klachten.

De klachtencoördinator is verantwoordelijk voor het gehele klachtenproces, van registratie tot afhandeling en opvolging. Vanaf 2015 worden er per afdeling of team specifieke doelstellingen gemaakt op het terrein van klachten(afhandeling). Op het gebied van klachtenmanagement zal waar mogelijk worden gewerkt met KPI's. De klachtencoördinator maakt maandelijks een rapportage en analyse van de ontvangen klachten. Zo krijgen

managers en/of procesverantwoordelijken inzicht in de klachten die er leven en kunnen er afspraken gemaakt worden om geconstateerde knelpunten op te lossen.

Een team van specialisten op de afdeling Publieksservice zorgt voor de klachtenafhandeling. Wanneer specifieke input voor de afhandeling nodig is, wordt deze bij de betreffende afdeling gevraagd. Het streven is om binnen 48 uur intern een reactie te ontvangen. De doelstelling om in 2014 alle klachten binnen zeven werkdagen te beantwoorden is gehaald. In 2015 streven we ernaar alle klachten binnen vijf werkdagen te behandelen.

Totaal aantal klachten:		Klachten met betrekking tot fondsenwerving:	
2014	3.394	2014	2.433
2013	2.924	2013	1.621
2012	2.901	2012	2.368



Financiën

Hoe wordt de geef-euro besteed?

KWF Kankerbestrijding wil dat minder mensen kanker krijgen, meer mensen genezen en dat de kwaliteit van leven van de patiënt zo goed mogelijk is, tijdens en na de ziekte.

Om dit mogelijk te maken werven we fondsen. We streven ernaar een maximaal gedeelte van de opgehaalde euro te besteden aan onze doelstelling. Maar we maken ook kosten die niet direct besteed worden aan de doelstellingen, zoals uitgaven voor beheer en admi-

nistratie en kosten voor fondsenwerving. Na aftrek van deze kosten blijft er een bedrag over voor besteding aan onze doelstellingen: Meer genezing, Minder kanker en Betere kwaliteit van leven voor kankerpatiënten. De bestedingen zijn zo goed als mogelijk verdeeld over de drie missiedoelen Meer genezing, Minder kanker en Betere kwaliteit van leven. Niet iedere besteding is specifiek toe te schrijven aan één van de drie missiedoelen, omdat de besteding vaak bijdraagt aan meer dan één missiedoel.

In 2014 waren de cijfers hiervoor als volgt:

Totale inkomsten:	€ 135,8 miljoen
Kosten werving + beheer & administratie	€ 19,6 miljoen
Beschikbaar voor besteding:	€ 116,2 miljoen
Besteed aan de doelstelling:	
• Meer genezing	€ 115,2 miljoen
• Minder kanker	€ 14,3 miljoen
• Betere kwaliteit van leven	€ 24,6 miljoen
Totaal	€ 154,1 miljoen

De bestedingen zijn € 37,9 miljoen hoger dan het beschikbare bedrag voor besteding, met name door extra bestedingen uit het bestemmingsfonds Alpe d'HuZes/KWF fonds.

Kosten- en bestedingspercentage baten

Als één van de eerste goede doelenorganisatie in Nederland kreeg KWF Kankerbestrijding het keurmerk van het Centraal Bureau Fondsenwerving (CBF).

Een belangrijk criterium van het CBF is dat de kosten voor eigen fondsenwerving niet meer dan 25% van de opbrengsten mogen bedragen. In 2014 is het kostenpercentage van KWF uitgekomen op 14,3%. Dit percentage ligt dus ruim onder de door het CBF gestelde norm. De kosten voor beheer en administratie - uitgedrukt als percentage van de totale baten - komen uit op 2,5%.

Het bestedingspercentage baten geeft aan welk percentage van de ontvangen middelen besteed is aan de doelstellingen van KWF Kankerbestrijding. In 2014 was de bestedingsratio uitzonderlijk hoog, namelijk 113%. Dit hoge percentage is onder andere te verklaren doordat de bestedingen € 23,9 miljoen hoger zijn uitgekomen dan begroot, met name door verschoven onderzoeksprojecten uit het bestemmingsfonds Alpe d'HuZes/KWF fonds van 2013 naar 2014 (totaal € 21,3 miljoen).

In 2014 is het kostenpercentage van KWF uitgekomen op 14,3%. Dit percentage ligt ruim onder de door het CBF gestelde norm.

Toelichting op kosten

Eigen activiteiten doelbesteding

Om onze missiedoelen te kunnen realiseren, financieren en faciliteren we wetenschappelijk onderzoek, beïnvloeden we beleid en delen we kennis over kanker en de behandeling ervan. Om dit goed uit te kunnen voeren hebben we gekwalificeerde medewerkers in dienst. Zij zijn cruciaal voor het waarborgen van de kwaliteit van het onderzoek dat KWF financiert én de overige activiteiten die KWF verricht om te zorgen dat minder mensen kanker krijgen, meer mensen genezen en dat de kwaliteit van leven van de patiënt zo goed mogelijk is. De kosten van deze medewerkers (o.a. personeelskosten en werkplekken) worden verantwoord op de bestedingsposten Meer genezing, Minder kanker en Betere kwaliteit van leven.

Aan de uitvoering van deze activiteiten is in 2014 besteed:

- **Meer genezing** € 4,9 miljoen
- **Minder kanker** € 1,2 miljoen
- **Betere kwaliteit van leven** € 2,7 miljoen

Op het snijvlak van werving en voorlichting

Veel van onze fondsenwervende middelen (campagnes, mailings, tv-show als Sta op tegen kanker) kennen naast een wervend element ook een duidelijk voorlichtingsaspect op het gebied van de preventie van kanker. Daarmee realiseren we dus niet alleen onze wervende doelstelling, maar tevens het inhoudelijk missiedoel minder kanker. Vanuit deze gedachte dragen we in 2014 vanuit de bestedingspost 'Minder kanker' € 8,7 miljoen bij in de voorlichtingskosten van fondsenwerving.

Reserves en vermogen

KWF had eind 2014 een bedrag van € 328,9 miljoen euro in effecten en 'op de bank' (met name obligaties en deposito's). Een enorm bedrag dat KWF echter voor het overgrote deel tijdelijk in beheer heeft, omdat het geld juridisch bindend is toegewezen aan onderzoeksprojecten en subsidies. Dit bedrag bestaat in 2014 uit:

- **Uitkeringsverplichtingen: € 252,7 miljoen**

Dit geld is, juridisch bindend, toegewezen aan onderzoeksprojecten en subsidies. Bijvoorbeeld: een goedgekeurd onderzoek van vier jaar kost circa 5 ton. Dit bedrag wordt niet in één keer uitbetaald, maar in tranches. Als de eerste tranche 2 ton bedraagt, houdt KWF dus 3 ton tijdelijk in beheer, om in een latere fase van het project over te maken.

- **Overige bestemmingsreserves en bestemmingsfondsen: € 51,5 miljoen**

Dit is het geld waaraan al een bestemming is gegeven, maar waarvoor nog geen juridische verplichtingen zijn aangegaan. Het geld is dus bestemd voor bijvoorbeeld wetenschappelijk onderzoek, maar nog niet toegewezen aan een specifieke universiteit omdat de subsidieaanvraag nog in behandeling is.

- **Continuïteitsreserve: € 21,6 miljoen**

Een normale reserve die iedere organisatie heeft als buffer voor tegenvallers en om schommelingen in de inkomsten op te vangen. Bij KWF is deze reserve gebaseerd op 20% van de gemiddelde uitgaven over drie jaar. De CBF-norm geeft aan dat een organisatie een continuïteitsreserve aan kan houden van maximaal 1,5 keer de jaaruitgaven werkorganisatie. KWF houdt een buffer aan van 0,8 keer de jaaruitgaven.

Beleggingen

Vanuit haar doelstelling gaat KWF Kankerbestrijding meerjarige verplichtingen aan voor financiering van wetenschappelijk onderzoek naar kanker. De toegezegde financieringen worden over een reeks van jaren uitgekeerd. De uit te keren gelden worden gereserveerd om in de toekomst aan deze verplichtingen te kunnen voldoen. Dit geld wordt tijdelijk door KWF beheerd. Dat moet zorgvuldig plaatsvinden, zodat de hoofdsom in stand blijft. Om de vermindering door inflatie tegen te gaan en daarnaast ook nog extra opbrengsten te realiseren, wordt het geld met een laag risicoprofiel belegd. Het overzicht van de opbrengsten toont dat door deze manier van beheer de hoofdsom ruim in stand is gebleven. De opbrengsten komen jaarlijks aanvullend op de overige inkomsten beschikbaar voor besteding aan de doelstelling.

In haar spaar- en beleggingsbeleid stelt KWF Kankerbestrijding eisen aan de banken en de beleggingen waarmee zaken worden

gedaan. Zo doet KWF Kankerbestrijding vanuit haar missie geen zaken (direct of indirect) met instellingen die actief zijn in de productie en handel van tabak of tabakswaren (voor handel geldt een omzetbeperking van maximaal 5%, waarbij de inzet van KWF Kankerbestrijding gericht zal zijn op een aandeel van 0%).

Verder belegt KWF uitsluitend in landen, bedrijven of instellingen die als uitgangspunt het vermijden van ernstige schendingen van mensenrechten, ernstige vormen van kinderarbeid, dwangarbeid, milieuvervuiling en corruptie hanteren. Ook wordt betrokkenheid bij productie en levering van wapens uitgesloten.

Vanuit de maatschappelijke verantwoordelijkheid van KWF wordt uitsluitend belegd in landen, bedrijven of instellingen voor zover passend binnen de richtlijn financieel beheer goede normen van de VFI brancheorganisatie van goede doelen.

De gelden benodigd voor het dagelijkse beheer van KWF worden aangehouden op een rekening-courant bij een of meer Nederlandse grootbanken, in beginsel beperkt tot ABN AMRO Bank, ING Bank of Rabobank.

Beleggingscommissie

In april 2014 nam **drs. P.H.J.M. (Paul) Dirken**, directeur Rabobank Nederland, Utrecht, lid Raad van Toezicht afscheid van KWF Kankerbestrijding en daarmee ook van de Beleggingscommissie. Hij werd in december 2014 opgevolgd door **drs. A. (Annette) Mosman**. In de tussenliggende periode is de positie waargenomen door **prof. mr. T. (Tanja) Bender**. Helaas is ons lid **prof. dr. R. (Dolf) G.C. van den Brink**, voormalig lid Raad van Bestuur van ABN Amro en bijzonder hoogleraar Monetair Economie en Financiële Instellingen aan de UvA, ons eind van het jaar ontvallen. We kijken terug op een zeer waardevolle bijdrage van Dolf.

De Beleggingscommissie bestond op 31 december 2014 uit de volgende personen:

Voorzitter

Drs. A. (Annette) Mosman, financieel directeur Generali Nederland NV, Lid Raad van Toezicht KWF Kankerbestrijding, met aandachtsgebied financiën.

Leden

Prof. mr. T. (Tanja) Bender, hoogleraar Internationaal Belastingrecht Universiteit Leiden, tax partner PricewaterhouseCoopers, lid van de Raad van Toezicht KWF Kankerbestrijding.

Prof. dr. L.H. Hoogduin, hoogleraar UvA en RuG, gasthoogleraar Duisenberg School of Finance, onafhankelijk non-executive directeur LCH.Clearnet, vicevoorzitter van de Centrale Commissie voor de Statistiek, voorzitter van de Raad van Toezicht van Stichting Pallas, directeur-eigenaar van Lex Hoogduin BV.

Drs. Michel T. Rudolphie, MBA, algemeen directeur KWF Kankerbestrijding.

Jaarlijkse audit

Opdracht tot controle op de jaarrekening is door de Raad van Toezicht verstrekt aan KPMG Accountants N.V. te Den Haag. De controle vond plaats onder verantwoordelijkheid van J.A.A.M. (Hans) Vermeeren RA, partner bij KPMG.

Op basis van de genoemde controle heeft de accountant zich een oordeel gevormd over de

getrouwheid van de jaarrekening en daarbij een goedkeurende controleverklaring verstrekt. Bevindingen en aanbevelingen naar aanleiding van de controles zijn vastgelegd in een brief (managementletter) aan de directie en de Auditcommissie en door de accountant met hen besproken.

Maatschappelijk verantwoord ondernemen

KWF Kankerbestrijding is zich uiteraard bewust van de maatschappelijke effecten van haar handelen. Door de branchevereniging VFI is in samenwerking met MVO Nederland een 'stappenplan voor maatschappelijk verantwoord ondernemen' ontwikkeld.

Belangrijke onderdelen daarbij zijn de richtlijnen voor maatschappelijk verantwoord inkopen en de richtlijn verantwoord financieel beheer, onder andere over verantwoord beleggen. Beide uitwerkingen worden door KWF Kankerbestrijding gehanteerd bij haar bedrijfsvoering.

Zo heeft KWF Kankerbestrijding bij het inkopen van producten en diensten niet alleen

oog voor prijs en kwaliteit, maar ook voor duurzaamheid. Aan (potentiële) leveranciers wordt gevraagd wat ze op dit gebied realiseren. Voor duurzaam drukwerk is het FSC-keurmerk van belang. Dit garandeert dat de bossen die nodig zijn om papier te produceren, op verantwoorde wijze worden beheerd. Onze mailings en magazines zijn dan ook voorzien van dit keurmerk. Uiteraard maakt KWF Kankerbestrijding gebruik van duurzame energie. Bij de huisvesting wordt tevens een MVO-beleid gevoerd. In 2014 is een nulmeting gedaan voor de CO₂ footprint, waarvoor KWF een voldoende tot gemiddeld (volgens benchmark) scoorde. Verdere

verbeteringen zijn in 2014 gestart en worden voortgezet in 2015.

In haar spaar- en beleggingsbeleid stelt KWF Kankerbestrijding eisen aan de banken en beleggingsinstellingen waarmee zaken worden gedaan. Zo doet KWF Kankerbestrijding vanuit haar missie in principe geen zaken met instellingen die actief zijn in de productie en

handel van tabak(-swaren). Verder belegt KWF uitsluitend in landen, bedrijven of instellingen die als uitgangspunt het vermijden van ernstige schendingen van mensenrechten, ernstige vormen van kinderarbeid, dwangarbeid, milieuvervuiling en corruptie hanteren. Ook wordt de betrokkenheid bij productie en levering van wapens uitgesloten.

Risico's en onzekerheden

KWF Kankerbestrijding staat voor een zorgvuldige uitvoering en verantwoording van haar inkomsten en bestedingen. Imago en vertrouwen bij het publiek zijn immers essentieel voor de steun die wij ontvangen.

KWF wil een betrouwbare maatschappelijke partner zijn. KWF kan zich niet veroorloven om reputatieschade op te lopen. Dit zou zich direct kunnen vertalen in afnemende betrokkenheid van donateurs, vrijwilligers en andere stakeholders, met als gevolg minder inkomsten voor kankerbestrijding. Om dit te voorkomen draagt KWF zorg voor efficiënte en betrouwbare processen en goede afspraken met onze stakeholders.

Een ander belangrijk risico is dat van fraude bij fondsenwervende acties met contante geldstromen, zoals de collecte. Er zijn richtlijnen ontwikkeld voor een juiste uitvoering van activiteiten en procedures rond de collecte en andere fondsenwervende acties. Alles is erop gericht om de vrijwilliger te ondersteunen bij

het op een verantwoorde wijze uitvoeren van die activiteiten, zodanig dat daarover geen twijfel kan bestaan. In dat kader worden ook afdelingsbezoeken afgelegd.

Financiële instrumenten in de jaarrekening van KWF Kankerbestrijding omvatten investeringen in aandelen en obligaties, overige vorderingen, geldmiddelen, uitkeringsverplichtingen, crediteuren en overige te betalen posten. Ter beperking van het rente- en kredietrisico belegt KWF Kankerbestrijding qua vastrentende waarden alleen in Nederlandse staatobligaties. Tijdelijk overtollige middelen worden op deposito of op rekeningen-courant geplaatst bij één of meer Nederlandse grootbanken. Met het oog op risicospreiding is het maximum saldo bepaald op € 80 miljoen per bank. KWF Kankerbestrijding loopt geen valutarisico, omdat KWF geen transacties of beleggingen verricht in buitenlandse valuta.

Begroting 2015

Begroot 2015	
<i>(x € duizend)</i>	
Baten	
Afdelingen	7.552
Vrijwilligers	3.600
Donaties en giften	42.818
Eigen loterijen	10.150
Nalatenschappen	39.495
Bedrijven en samenwerkingen	5.857
Uit eigen fondsenwerving	109.472
Uit acties van derden	20.925
Subsidies van overheden	-
Uit beleggingen	3.350
Som van de baten	133.747
Lasten	
Besteed aan doelstellingen	117.019
Totaal besteed aan doelstellingen	117.019
Werving baten	
Kosten eigen fondsenwerving	20.402
Kosten van beleggingen	70
Kosten van acties derden	500
Totaal werving baten	20.972
Beheer en administratie	
Kosten beheer en administratie	3.730
Som van de lasten	141.721
Resultaat	-7.974

De begroting 2015 sluit met een negatief saldo van € 8 miljoen. De belangrijkste verklaring hiervoor is dat er extra bestedingen zijn begroot vanuit de bestemmingsreserves en bestemmingsfondsen. Door het vrij laten vallen van de reserve financiering activa zijn er voor 2015 extra bestedingen begroot.

Na onttrekkingen en toevoegingen aan de bestemmingsreserves en bestemmingsfondsen, en na de benodigde dotatie aan de continuïteitsreserve is er sprake van een sluitende begroting.

Jaarrekening 2014

Geconsolideerde jaarrekening 2014

Inkomsten en bestedingen

KWF Kankerbestrijding is er het afgelopen jaar in geslaagd om haar totale inkomsten boven begroting te realiseren. In 2014 werd een bedrag van € 135,8 miljoen ontvangen, een stijging van € 12,5 miljoen (10,1%), ten opzichte van de begrote inkomsten. De inkomsten zijn 8,3% lager ten opzichte van 2013, toen € 148,1 miljoen werd ontvangen. Dit achterblijven is met name het gevolg van de lagere inkomsten uit de actie Alpe d'HuZes.

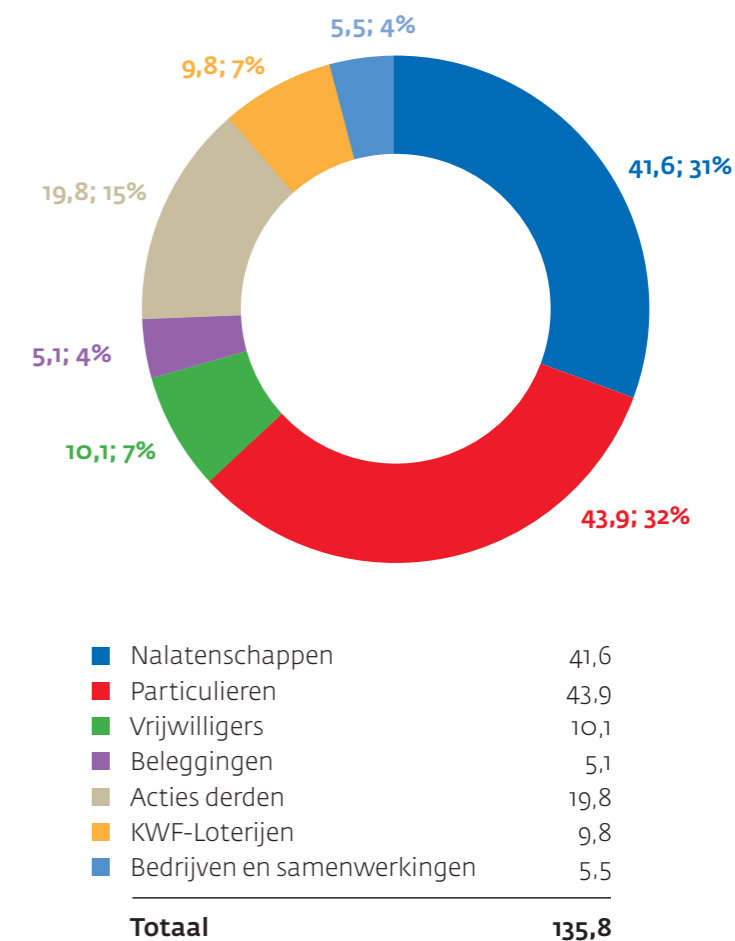
Na aftrek van de kosten voor fondsenwerving en beheer & administratie bleef een bedrag van € 116,2 miljoen over ter besteding aan de doelstelling. De totale bestedingen over 2014 bedragen € 154,1 miljoen en zijn € 52,7 miljoen hoger dan in 2013 en € 23,9 miljoen hoger dan begroot. De hogere realisatie komt voornamelijk doordat een aantal onderzoeksprojecten uit het bestemmingsfonds Alpe d'HuZes/KWF fonds (totaal € 21,3 miljoen) verschoven waren van 2013 naar 2014.

Inkomsten en bestedingen 2010 t/m 2014

(in € miljoen)

	2014	2013	2012	2011	2010
Eigen fondsenwerving	110,9	107,1	101,9	102,3	89,6
Acties derden en subsidies van overheden	19,8	35,0	37,8	25,5	15,1
Beleggingen	5,1	6,0	6,6	5,6	5,4
Som van de baten	135,8	148,1	146,3	133,4	110,1
Besteed aan doelstellingen	-154,1	-101,4	-109,3	-101,4	-106,6
Wervingkosten baten	-16,2	-17,9	-19,0	-16,8	-15,6
Beheer en Administratie	-3,4	-3,8	-4,3	-3,7	-3,2
Som van de lasten	-173,7	-123,1	-132,6	-121,9	-125,4
Saldo van baten en lasten	-37,9	25,0	13,7	11,5	-15,3
Kostenpercentage eigen fondsenwerving	14,3%	16,3%	18,0%	15,9%	16,6%
Kostenpercentage beheer en administratie	2,5%	2,6%	2,9%	2,7%	3,0%

Verdeling opbrengsten 2014 (in € miljoen)



Opbrengst beleggingen van de afgelopen vijf jaar

Vanuit de doelstelling gaat KWF Kankerbestrijding meerjarige verplichtingen aan voor financiering van wetenschappelijk onderzoek naar kanker. De toegezegde financieringen worden over een reeks van jaren uitgekeerd. De uit te keren gelden worden gereserveerd om in de toekomst aan deze verplichtingen te kunnen voldoen. Dit geld wordt tijdelijk door KWF beheerd. Dat moet zorgvuldig plaatsvinden, zodat de hoofdsom in stand blijft. Om de vermindering door inflatie tegen te gaan en daarnaast ook nog extra opbrengsten te realiseren, wordt het geld met een laag risicoprofiel belegd. Het overzicht van de opbrengsten toont dat door deze manier van beheer de hoofdsom ruim in stand is gebleven. De opbrengsten komen jaarlijks aanvullend op de overige inkomsten beschikbaar voor besteding aan de doelstelling. Ultimo 2014 bestonden de belegde middelen uit obligaties Nederlandse Staat en deposito's.

Het navolgende overzicht geeft de spaar- en beleggingsopbrengsten (na aftrek van kosten van beleggingen) over de afgelopen vijf jaren weer. Hierbij is de hoofdsom volledig in stand gebleven. Doordat de rente op obligaties zeer laag is, is er voor gekozen om gelden die vrijvallen te herbeleggen in spaarrekeningen. Om die reden daalt de post obligatierente en stijgt de post netto resultaat liquide middelen.

Beleggingen					
(x € duizend)	2014	2013	2012	2011	2010
Obligatierente	2.700	3.681	4.410	5.229	5.251
Rente leningen en beleggingsrekening	952	870	784	150	102
Dividend	-	4	18	13	13
Gerealiseerde koersresultaten	-	21	32	-91	-13
Ongerealiseerde koersresultaten	-	-	154	-27	49
Rentedotatie aan Fondsen op Naam	-65	-52	-	-	-
(huur) Opbrengsten onroerend goed	4	-	-	4	4
Bruto beleggingsresultaat	3.591	4.524	5.398	5.278	5.406
Kosten beleggingen	-71	-90	-101	-104	-163
Netto beleggingsresultaat	3.520	4.434	5.297	5.174	5.243
Rendement beleggingen	3,34%	3,52%	3,63%	3,10%	3,16%
Gemiddeld rendement 2010-2014 %	3,35%				
Gemiddeld rendement 2010-2014 bedrag	4.734				
Netto resultaat liquide middelen (bankrekeningen en deposito's)	1.506	1.434	1.174	286	8

Geconsolideerde balans

Geconsolideerde balans (na bestemming saldo baten en lasten)				
<i>(in € duizend)</i>				
Activa		31-12-14		31-12-13
Immateriële vaste activa	(1)	1.795		2.501
Materiële vaste activa	(2)	6.155		6.401
Financiële vaste activa	(3)	199		204
			8.149	9.106
Vorderingen en overlopende activa(4)			7.141	9.930
Effecten	(5)		72.062	109.360
Liquide middelen	(6)		256.879	204.080
			344.231	332.476
Passiva				
Reserves en fondsen				
Reserves				
Continuïteitsreserve	(7)	21.566		21.004
Bestemmingsreserve	(8)	23.310		29.182
			44.876	50.186
Fondsen				
Bestemmingsfondsen	(9)	28.209		60.779
			73.085	110.965
Voorzieningen	(10)		265	5.599
Langlopende schulden	(11)		163.205	129.656
Kortlopende schulden	(12)		107.676	86.256
			344.231	332.476

Geconsolideerde baten en lasten

Geconsolideerde baten en lasten				
<i>(in € duizend)</i>				
		Werkelijk 2014	Begroot 2014	Werkelijk 2013
Baten				
Afdelingen	(13)	7.412	8.080	7.592
Vrijwilligers	(14)	2.647	3.180	2.386
Donaties en giften	(15)	43.934	42.099	42.186
Eigen loterijen	(16)	9.832	9.997	10.193
Nalatenschappen	(17)	41.633	33.500	38.950
Bedrijven	(18)	3.122	2.849	2.981
Samenwerkingen	(19)	2.319	2.412	2.796
Uit eigen fondsenwerving		110.899	102.117	107.084
Uit acties van derden	(20)	19.853	16.156	34.697
Subsidies van overheden		-	-	375
Uit beleggingen	(21)	5.097	5.065	5.958
Som van de baten		135.849	123.338	148.114

Tabel loopt door op pagina 114

Tabel begint op pagina 113

Geconsolideerde baten en lasten			
<i>(in € duizend)</i>			
	Werkelijk 2014	Begroot 2014	Werkelijk 2013
Lasten			
Besteed aan doelstellingen			
"Meer genezing"	115.194	98.978	73.816
"Minder kanker"	14.343	16.583	13.968
"Beter kwaliteit van leven"	24.559	14.671	13.660
	(22)	154.096	130.232
Werving baten			
Kosten eigen fondsenwerving	(23)	15.905	17.691
Kosten van beleggingen		71	110
Kosten van Acties Derden		208	631
Totaal werving baten		16.184	18.432
Beheer en administratie			
Kosten beheer en administratie		3.449	3.709
Som van de lasten		173.729	152.373
Saldo van baten en lasten		-37.880	25.015
Bestemming saldo 2014			
Toevoeging / onttrekking aan:			
Continuïteitsreserve	(7)	562	485
Bestemmingsreserves	(8)	-5.872	-7.883
Bestemmingsfondsen	(9)	-32.570	-21.637
		-37.880	-29.035
			25.015

Geconsolideerde kasstroomoverzicht 2014		
<i>(in € duizend)</i>		
	Boekjaar 2014	Boekjaar 2013
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Ontvangen uit eigen fondsenwerving	113.430	135.726
Ontvangen uit acties van derden	20.172	36.056
Ontvangen bijdragen en subsidies	0	375
Totaal van de ontvangsten	133.602	172.157
Betalen doelbesteding	-106.481	-126.138
Betalen inzake werving baten	-13.616	-19.216
Betalen inzake beheer en administratie	-3.287	-3.927
Betalen inzake acties derden	-208	-289
Betalen inzake beleggingskosten	-71	-90
Totaal van de uitgaven	-123.663	-149.660
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Betalen inzake investeringen	-222	-493
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		
Betalen inzake intrest	-	-
Ontvangsten inzake intrest	5.469	5.930
Uitloting obligatielening	38.200	19.800
Ontrekking aan beleggingen	831	2.990
Toevoeging aan beleggingen	-1.418	-
Totaal uit financieringsactiviteiten	43.082	28.720
Mutatie liquide middelen	52.799	50.724
Liquide middelen		
Per 1 januari	204.080	153.356
Per 31 december	256.879	204.080
Mutatie liquide middelen	52.799	50.724

De mutatie liquide middelen worden voornamelijk gerealiseerd door de kasstroom uit financieringsactiviteiten. In 2014 is een obligatielening van € 38,2 miljoen uitgeloot.

Toelichting lastenverdeling over 2014

(in € duizend)

	Doelstelling			Werving baten				Totaal Werkelijk 2014	Begroot 2014	Werkelijk 2013
	Meer genezing	Minder Kanker	Betere Kwaliteit van Leven	Kosten eigen fondsen werving	Kosten acties derden	Kosten van beleggingen	Kosten beheer en administratie			
Subsidies en bijdragen	110.021	2.465	19.412	-	-	-	-	131.898	104.763	77.331
Uitbesteed werk	585	271	1.248	844	79	71	174	3.272	4.680	7.675
Publiciteit en communicatie	369	10.483	1.556	7.192	23	-	330	19.953	22.653	20.182
Personeelskosten	2.915	936	1.920	5.747	106	-	2.197	13.821	13.516	12.885
Afschrijvingen	264	56	125	553	-	-	176	1.174	1.289	1.498
Huisvestingskosten	118	25	56	248	-	-	79	526	591	562
ICT kosten	785	97	217	1.061	-	-	347	2.507	4.009	2.389
Kantoor- en algemene kosten	137	10	25	260	-	-	146	578	872	577
Totaal	115.194	14.343	24.559	15.905	208	71	3.449	173.729	152.373	123.099

Toelichting op de jaarrekening

Algemeen

Sinds haar oprichting in 1949 doet Stichting Koningin Wilhelmina Fonds voor de Nederlandse Kankerbestrijding (hierna KWF Kankerbestrijding) al het mogelijke om kanker terug te dringen en onder controle te brengen. Het doel van KWF is: minder kanker, meer genezing en een betere kwaliteit van leven voor kankerpatiënten. De organisatie kent een staf en vier afdelingen:

- afdeling Doelbesteding;
- afdeling Werving;
- afdeling Strategie & corporate communicatie;
- afdeling Financiën en operatie.

Verslaggevingsperiode

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van een verslagperiode van een jaar. Het boekjaar valt samen met het kalenderjaar.

Consolidatie

De geconsolideerde jaarrekening omvat de financiële gegevens van KWF Kankerbestrijding en andere stichtingen waarover

overheersende zeggenschap kan worden uitgeoefend en een economische verbinding bestaat. Consolidatie vindt plaats volgens de integrale methode. In de geconsolideerde jaarrekening zijn de onderlinge schulden, vorderingen en transacties geëlimineerd. In de consolidatie zijn voor 100% opgenomen:

- Stichting Koningin Wilhelmina Fonds voor de Nederlandse Kankerbestrijding, gevestigd te Amsterdam;
- Stichting Kankeronderzoekfonds Limburg, gevestigd te Amsterdam;
- Stichting Antoni van Leeuwenhoek Foundation (voorheen Stichting NKI-AVL Fonds), gevestigd te Amsterdam;
- Stichting Radboud Oncologie Fonds, gevestigd te Nijmegen.

Grondslagen voor de verslaglegging

Toegepaste standaard

De jaarrekening is opgesteld conform de Richtlijn 650 Fondsenwervende Instellingen. De waarderingsgrondslagen zijn ten opzichte

van het voorgaande jaar niet gewijzigd, tenzij dat als zodanig is vermeld.

Continuïteit

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

Stelselwijziging

Met ingang van boekjaar 2014 worden alle deposito's als liquide middelen verantwoord omdat deze deposito's terstond opeisbaar zijn. Tot en met de jaarrekening 2013 werden deposito's met een looptijd van langer dan 1 jaar als financiële vaste activa verantwoord. Deze wijziging heeft geen invloed op de omvang van reserves en fondsen en geen invloed op het saldo van baten en lasten. De vergelijkende cijfers zijn eveneens aangepast.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva en resultaatbepaling

De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gebaseerd op historische kosten.

Voor zover niet anders is vermeld, worden activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

Een actief wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de stichting zullen toevloeien en de waarde daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld. Een verplichting wordt in de balans opgenomen

wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Baten worden in de staat van baten en lasten opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of een vermindering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Indien een transactie ertoe leidt dat nagenoeg alle of alle toekomstige economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot een actief of verplichting aan een derde zijn overgedragen, wordt het actief of de verplichting niet langer in de balans opgenomen. Verder worden activa en verplichtingen niet meer in de balans opgenomen vanaf het tijdstip waarop niet meer wordt voldaan aan de voorwaarden van waarschijnlijkheid van de toekomstige economische voordelen en/of betrouwbaarheid van de bepaling van de waarde.

De jaarrekening wordt gepresenteerd in euro's, de functionele valuta van de stichting.

Gebruik van schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het management oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

Bijzondere waardeverminderingen

Voor de vaste activa wordt op iedere balansdatum beoordeeld of er aanwijzingen zijn dat deze activa onderhevig zijn aan bijzondere waardeverminderingen. Als dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief geschat. De realiseerbare waarde is de hoogste van de bedrijfswaarde en de opbrengstwaarde. Als het niet mogelijk is de realiseerbare waarde te schatten voor een individueel actief, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroom genererende eenheid waartoe het actief behoort.

Bijzondere waardeverminderingen financiële activa

Een financieel actief dat niet wordt gewaardeerd tegen (1) reële waarde met waarde-

wijzigingen in de staat van baten en lasten of (2) geamortiseerde kostprijs of lagere marktwaarde, wordt op iedere verslagdatum beoordeeld om te bepalen of er objectieve aanwijzingen bestaan dat het actief een bijzondere waardevermindering heeft ondergaan. Een financieel actief wordt geacht onderhevig te zijn aan een bijzondere waardevermindering indien er objectieve aanwijzingen zijn dat na de eerste opname van het actief zich een gebeurtenis heeft voorgedaan die een negatief effect heeft gehad op de verwachte toekomstige kasstromen van dat actief en waarvan een betrouwbare schatting kan worden gemaakt.

Objectieve aanwijzingen dat financiële activa onderhevig zijn aan een bijzondere waardevermindering omvatten het niet nakomen van betalingsverplichtingen en achterstallige betaling door een debiteur, aanwijzingen dat een debiteur of emittent failliet zal gaan, en het verdwijnen van een actieve markt voor een bepaald effect.

Aanwijzingen voor bijzondere waardeverminderingen van vorderingen en beleggingen die door de stichting worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs worden zowel op het niveau van specifieke activa als op collectief niveau in aanmerking genomen. Van afzonderlijk belangrijke vorderingen en beleggingen wordt beoordeeld of deze individueel onderhevig zijn aan bijzondere waardevermindering. Van afzonderlijk

belangrijke vorderingen en beleggingen die niet individueel onderhevig zijn gebleken aan bijzondere waardevermindering en van afzonderlijk niet belangrijke vorderingen wordt collectief beoordeeld of deze onderhevig zijn aan bijzondere waardevermindering, dit door samenvoeging van vorderingen en beleggingen met vergelijkbare risicokenmerken.

Bij de beoordeling van de collectieve waardevermindering gebruikt de stichting historische trends met betrekking tot de waarschijnlijkheid van het niet nakomen van betalingsverplichtingen, het tijdsbestek waarbinnen incassering plaatsvindt en de hoogte van gemaakte verliezen. De uitkomsten worden bijgesteld als de leiding van oordeel is dat de huidige economische en kredietomstandigheden zodanig zijn dat het waarschijnlijk is dat de daadwerkelijke verliezen hoger dan wel lager zullen zijn dan historische trends suggereren.

Een bijzonder waardeverminderingverlies met betrekking tot een tegen geamortiseerde kostprijs gewaardeerd financieel actief wordt berekend als het verschil tussen de boekwaarde en de contante waarde van de verwachte toekomstige kasstromen, gedisconteerd tegen de oorspronkelijke effectieve rente van het actief.

Verliezen worden opgenomen in de staat van baten en lasten. Rente op het aan een bijzondere waardevermindering onderhevige actief

blijft verantwoord worden via oprenting van het actief met de oorspronkelijke effectieve rente van het actief.

Als in een latere periode de waarde van het actief, onderhevig aan een bijzondere waardevermindering, stijgt en het herstel objectief in verband kan worden gebracht met een gebeurtenis die plaatsvond na de opname van het bijzondere waardeverminderingverlies wordt het bedrag uit hoofde van het herstel (tot maximaal de oorspronkelijke kostprijs) opgenomen in de staat van baten en lasten.

Financiële instrumenten

Financiële instrumenten in de jaarrekening omvatten investeringen in aandelen, obligaties en overige beleggingen, overige vorderingen, geldmiddelen, leningen en overige financieringsverplichtingen, crediteuren en overige te betalen posten.

Financiële instrumenten worden bij de eerste opname verwerkt tegen reële waarde, waarbij (dis)agio en de direct toerekenbare transactiekosten in de eerste opname worden meegenomen, tenzij anders vermeld bij de afzonderlijke posten. De grondslagen voor de waardering van deze posten na eerste opname zijn hieronder per post vermeld.

(Im)materiële vaste activa

De immateriële en materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen hun kostprijs, verminderd met de cumulatieve afschrij-

vingen en bijzondere waardeverminderingen. De kostprijs bestaat uit de verkrijgingsprijs en overige externe kosten om de activa op hun plaats en in de staat te krijgen noodzakelijk voor het beoogde gebruik.

De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de aanschafprijs volgens de lineaire methode op basis van de economische levensduur. Op vooruitbetalingen op immateriële en materiële vaste activa wordt niet afgeschreven.

Onderhoudsuitgaven worden slechts geactiveerd, indien zij de gebruiksduur van het object verlengen.

Buiten gebruik gestelde activa worden gewaardeerd tegen boekwaarde of lagere opbrengstwaarde.

Vorderingen

Vorderingen worden na eerste opname gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve rente methode, verminderd met bijzondere waardeverminderingverliezen. De geamortiseerde kostprijs is nagenoeg gelijk aan de nominale waarde als er geen sprake is van transactiekosten en (dis)agio.

Financiële vaste activa en effecten

Aandelen worden tegen reële waarde (beurskoers) gewaardeerd. De gerealiseerde waardeverschillen bij verkoop alsmede de

niet-gerealiseerde waardeverschillen per balansdatum worden verantwoord onder de opbrengst beleggingen in de staat van baten en lasten.

De obligaties worden gewaardeerd tegen aflossingswaarde, omdat het beleggingsbeleid erop gericht is de obligaties aan te houden tot het moment van uitloting of aflossing. De verschillen tussen de kostprijs en de aflossingswaarde (positief of negatief) worden opgenomen in de agio/disagio obligaties. De vrijval uit de agio/disagio obligaties, die gebaseerd is op de resterende looptijd van de desbetreffende obligaties, wordt net als het gerealiseerde resultaat bij uitloting/verkoop, verantwoord onder de opbrengst beleggingen in de staat van baten en lasten.

Effecten fondsen op naam

De fondsen worden aangehouden in het kader van de doelstelling en beheerd in overleg of volgens afspraak met de stichters/schenkers van de fondsen. Effecten worden gewaardeerd tegen reële waarde (beurskoers) met verwerking van waardewijzigingen in de staat van baten en lasten.

Voorzieningen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schat-

ten. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen.

De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen af te wikkelen, tenzij anders vermeld.

Schulden en verplichtingen

Langlopende en kortlopende schulden en overige financiële verplichtingen worden na eerste opname gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve rente methode. De geamortiseerde kostprijs is nagenoeg gelijk aan de nominale waarde als er geen sprake is van transactiekosten en (dis)agio.

Aangegane verplichtingen uit hoofde van subsidies, project-, programma- en persoonsgebonden-financiering wetenschappelijk onderzoek, die vervallen na één jaar, worden gepresenteerd onder de langlopende schulden.

Aangegane verplichtingen uit hoofde van subsidies, project-, programma- en persoonsgebonden-financiering wetenschappelijk onderzoek, die vervallen binnen één jaar, worden gepresenteerd onder de kortlopende schulden.

Leasing

De organisatie kan financiële en operationele leasecontracten afsluiten. Een leaseover-

eenkomst waarbij de voor- en nadelen verbonden aan het eigendom van het leaseobject geheel of nagenoeg geheel door de lessee worden gedragen, wordt aangemerkt als een financiële lease. Alle andere leaseovereenkomsten classificeren als operationele leases. Bij de leaseclassificatie is de economische realiteit van de transactie bepalend en niet zozeer de juridische vorm.

Financiële leases

Als de organisatie optreedt als lessee in een financiële lease, wordt het leaseobject (en de daarmee samenhangende verplichting) bij de aanvang van de leaseperiode in de balans verwerkt tegen de reële waarde van het leaseobject of, indien deze lager is, tegen de contante waarde van de minimale leasebetalingen. Beide waardes worden bepaald op het tijdstip van het aangaan van de leaseovereenkomst. De toegepaste rentevoet bij de berekening van de contante waarde is de impliciete rentevoet. Indien deze rentevoet praktisch niet te bepalen is, wordt de marginale rentevoet gehanteerd. De initiële directe kosten worden opgenomen in de eerste waardering van het leaseobject.

De grondslagen voor de vervolgwaaarding van het leaseobject zijn beschreven onder het hoofd materiële vaste activa. Als geen redelijke zekerheid bestaat dat de organisatie eigenaar van een leaseobject zal worden aan het einde van de leaseperiode, wordt het object afgeschreven over de kortste termijn

van de leaseperiode of de gebruiksduur van het object.

De minimale leasebetalingen worden gesplitst in rentelasten en aflossing van de uitstaande leaseverplichting. De rentelasten worden gedurende de leaseperiode zodanig toegerekend aan elke periode dat dit resulteert in een constante periodieke rentevoet over de resterende netto-verplichting met betrekking tot de financiële lease. Voorwaardelijke leasebetalingen worden als last verwerkt in de periode dat aan de voorwaarden tot betaling wordt voldaan.

Operationele leases

Als de organisatie optreedt als lessee in een operationele lease, wordt het leaseobject niet geactiveerd. Leasebetalingen inzake de operationele lease worden lineair over de leaseperiode ten laste van de staat van baten en lasten gebracht.

STAAT VAN BATEN EN LASTEN

Baten en lasten worden verantwoord in het jaar waarop zij betrekking hebben.

Baten uit eigen fondsenwerving

De baten uit eigen fondsenwerving worden verantwoord voor het ontvangen bedrag zonder dat de door de eigen organisatie gemaakte kosten in mindering zijn gebracht. Bijdragen die zijn ontvangen van sponsors, zijnde bijdragen waar geen evenredige tegenprestatie voor de geleverde goederen of

diensten tegenover staat, zijn verantwoord als baten uit eigen fondsenwerving. Baten uit door fondsenwervende instellingen opgezette acties waarover de instelling zelf geen risico loopt, zijn verantwoord als baten uit acties van derden.

Baten vrijwilligers, afdelingen, donaties en giften en eigen loterijen

Deze opbrengsten worden verantwoord in het jaar van ontvangst. Baten uit acties vrijwilligers (acties georganiseerd door vrijwilligers voor KWF Kankerbestrijding) worden verantwoord als baten vrijwilligers. Baten uit eigen loterijen worden verantwoord voor het totaalbedrag van de inleg vermeerderd met het bedrag van de om niet verkregen prijzen. De waarde van de uitgelote prijzen worden als kosten eigen fondsenwerving verantwoord.

Baten uit nalatenschappen

Baten uit nalatenschappen worden verantwoord in het boekjaar waarin de omvang van de nalatenschap betrouwbaar kan worden vastgesteld. De instelling kan de omvang van de bate uit nalatenschap normaliter betrouwbaar inschatten op het moment dat de nalatenschap zich bevindt in het stadium waarop de akte van verdeling van de notaris is ontvangen.

Voorlopige uitbetalingen op nalatenschappen, in de vorm van voorschotten, worden verantwoord als baten uit nalatenschappen

in het boekjaar waarin ze worden ontvangen. Nalatenschappen waarop vruchtgebruik rust, worden als baten verantwoord in het jaar waarin het vruchtgebruik eindigt.

Baten bedrijven

Baten uit licenties, sponsoring en royalty's worden toegerekend aan het boekjaar waarop ze betrekking hebben.

Baten acties derden

De ontvangen bijdragen uit nationale loterijen, puzzelacties van bladen en dergelijke en bijdragen van andere fondsenwervende instellingen worden als 'baten uit acties van derden' verantwoord voor het door de instelling ontvangen bedrag. Verwerking vindt plaats in het jaar waarin de bate uit de actie van derden is ontvangen dan wel door die derde is toegezegd. De eventueel door de instelling in het kader van een actie van derden betaalde kosten worden in de staat van baten en lasten onder 'kosten van acties derden' verantwoord.

Baten uit subsidies overheden

De baten uit subsidies van overheden worden verantwoord op het moment dat besteding van de subsidie plaatsvindt.

Baten uit beleggingen

De gerealiseerde en ongerealiseerde koersresultaten worden in het desbetreffende boekjaar opgenomen in de staat van baten en lasten. Dividenden worden verantwoord in het boekjaar waarin zij betaalbaar worden

gesteld. De rentebaten worden verantwoord in het boekjaar waarop zij betrekking hebben. De met de beleggingen gemoeide kosten worden afzonderlijk verantwoord onder kosten beleggingen in de staat van baten en lasten.

Besteed aan doelstelling

De subsidieverplichtingen, de verplichtingen voor wetenschappelijke onderzoeksprojecten en –programma's en de verplichtingen voor persoonsgebonden wetenschappelijke financiering worden voor de gehele looptijd als besteding verantwoord in het jaar waarin het besluit is genomen en de subsidieontvanger schriftelijk van de subsidietoekenning op de hoogte is gesteld.

De overige bestedingen worden als last opgenomen in het jaar waarin de prestatie aan KWF Kankerbestrijding is geleverd.

Kosten eigen fondsenwerving

In de kosten eigen fondsenwerving zijn inbegrepen alle kosten die gemaakt zijn om de totale baten uit eigen fondsenwerving te verwerven, te weten de directe verwervingskosten en de met de fondsenwerving verband houdende uitvoeringskosten eigen organisatie.

Uitvoeringskosten eigen organisatie

De uitvoeringskosten eigen organisatie worden toegerekend aan de doelstelling, de werving van baten of beheer en administratie op basis van de tijdsinzet van het personeel.

Toelichting op de geconsolideerde balans

ACTIVA

Immateriële vaste activa (1)

De immateriële vaste activa zijn nodig voor de bedrijfsvoering.

De specificatie van deze post over 2014 is als volgt:

Immateriële vaste activa (1)				
<i>(in € duizend)</i>	Aanschaf- waarde 01-01-14	Inves- teringen 2014	Desinves- teringen 2014	Aanschaf- waarde 31-12-14
Licenties	497	50	-	547
Synergie (Klantbox)	2.431	-	-	2.431
Websites	947	-	-	947
Websites in ontwikkeling	113	107	-	220
	3.988	157	-	4.145
<i>(in € duizend)</i>	Afschrij- vingen 01-01-14	Afschrij- vingen 2014	Desinves- teringen 2014	Afschrij- vingen 31-12-14
Licenties	-352	-59	-	-411
Synergie (Klantbox)	-854	-539	-	-1.393
Websites	-281	-265	-	-546
Websites in ontwikkeling	-	-	-	0
	-1.487	-863	-	-2.350
<i>(in € duizend)</i>	Boekwaarde 01-01-14	Inv/desinv 2014	Afschrijvingen 2014	Boekwaarde 31-12-14
Licenties	145	50	-59	136
Synergie (Klantbox)	1.577	-	-539	1.038
Websites	666	-	-265	401
Websites in ontwikkeling	113	107	-	220
	2.501	157	-863	1.795

Implementatiekosten en kosten voor licenties worden gewaardeerd tegen aanschafwaarde. De geactiveerde kosten worden in 4 jaar volgens het lineaire systeem afgeschreven met restwaarde nul met ingang van de maand van oplevering.

De kosten van beheer en administratie zijn die kosten die de organisatie maakt in het kader van de (interne) beheersing en administratievoering en die niet worden toegerekend aan de doelstelling of de werving van baten.

Lonen en salarissen

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de staat van baten en lasten voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers.

Pensioenen

Uitgangspunt is dat de in de verslagperiode te verwerken pensioenlast gelijk is aan de over die periode aan het bedrijfstakpensioenfonds verschuldigde pensioenpremies. Voor zover de verschuldigde premies op balansdatum nog niet zijn voldaan, wordt hiervoor een verplichting opgenomen. Als de op balansdatum reeds betaalde premies de verschuldigde premies overtreffen, wordt een overlopende actiefpost opgenomen voor zover sprake zal zijn van terugbetaling door het fonds of van verrekening met in de toekomst verschuldigde premies.

Verder wordt op balansdatum een voorziening opgenomen voor bestaande additionele verplichtingen ten opzichte van het fonds en de werknemers, indien het waarschijnlijk is dat voor de afwikkeling van die verplichtingen een uitstroom van middelen zal plaatsvinden en de omvang van de verplichtingen betrouwbaar kan worden geschat. Het al dan niet bestaan van additionele verplichtingen wordt beoordeeld aan de hand van de uitvoeringsovereenkomst met het fonds, de pensioenovereenkomst met de werknemers en andere (expliciete of impliciete) toezeggingen aan de werknemers. De voorziening wordt gewaardeerd tegen de beste schatting van de contante waarde van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen op balansdatum af te wikkelen.

Voor een op balansdatum bestaand overschot bij het pensioenfonds wordt een vordering opgenomen als de onderneming de beschikkingsmacht heeft over dit overschot, het waarschijnlijk is dat het overschot naar de onderneming zal toevloeien en de vordering betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Voor een op balansdatum bestaand overschot bij het pensioenfonds wordt een vordering opgenomen als de onderneming de beschikkingsmacht heeft over dit overschot, het waarschijnlijk is dat het overschot naar de onderneming zal toevloeien en de vordering betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Kostentoerekening

De afdeling Doelbesteding maakt in het kader van het realiseren van haar doelstellingen gebruik van communicatie met de achterban waarvoor ook massacommunicatie door de afdeling Werving wordt ingezet. Met de bestedingen van de afdeling Werving wordt -naast het primaire doel "genereren van opbrengsten"- dus ook een directe bijdrage geleverd aan de inhoudelijke doelstellingen van de organisatie. De geefvraag -in welke vorm dan ook- wordt inhoudelijk geladen door middel van voorlichtingsboodschappen en leidt in algemene zin tot bewustwording bij het publiek.

Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld op basis van de directe methode.

Materiële vaste activa (2)

De materiële vaste activa zijn nodig voor de bedrijfsvoering met uitzondering van de onroerende goederen uit erfstellingen. De specificatie van deze post over 2014 is als volgt:

Materiële vaste activa (2)				
<i>(in € duizend)</i>	Aanschafwaarde 01-01-14	Investerings 2014	Desinvesteringen 2014	Aanschafwaarde 31-12-14
Gebouwen en terreinen:				
Kantoorpand Delflandlaan	7.200	-	-	7.200
Overige bedrijfsmiddelen:				
Computerconfiguratie	1.501	27	-	1.528
Transportmiddelen	43	38	-43	38
Inventaris	474	-	-	474
	9.218	65	-43	9.240
Onroerende goederen uit erfstellingen	141	-	-	141
	9.359	65	-43	9.381
<i>(in € duizend)</i>	Afschrijvingen 01-01-14	Afschrijving 2014	Desinvesteringen 2014	Afschrijvingen 31-12-14
Gebouwen en terreinen:				
Kantoorpand Delflandlaan	-1.296	-144	-	-1.440
Overige bedrijfsmiddelen:				
Computerconfiguratie	-1.350	-67	-	-1.417
Transportmiddelen	-43	-5	43	-5
Inventaris	-269	-95	-	-364
	-2.958	-311	43	-3.226
Onroerende goederen uit erfstellingen	-	-	-	-
	-2.958	-311	43	-3.226
<i>(in € duizend)</i>	Boekwaarde 01-01-14	Inv/desinv 2014	Afschrijving 2014	Boekwaarde 31-12-14
Gebouwen en terreinen:				
Kantoorpand Delflandlaan	5.904	-	-144	5.760
Overige bedrijfsmiddelen:				
Computerconfiguratie	151	27	-67	111
Transportmiddelen	-	38	-5	33
Inventaris	205	-	-95	110
	6.260	65	-311	6.014
Onroerende goederen uit erfstellingen	141	-	-	141
	6.401	65	-311	6.155

Het pand aan de Delflandlaan te Amsterdam is gewaardeerd tegen de aanschafwaarde in 2003 vermeerderd met de verbouwingskosten. Op deze totale waarde ad € 7.200.000 wordt 2% per jaar afgeschreven. De economische levensduur is op 40 jaar gesteld, zodat de uiteindelijke restwaarde 20% bedraagt. Het pand staat niet op eigen grond, jaarlijks wordt erfpacht betaald aan de Gemeente Amsterdam. Het pand is voor verzekeringsdoeleinden voor het laatst in februari 2011 getaxeerd op € 7.330.000.

De computerconfiguratie wordt afgeschreven in vier jaar met restwaarde nul. De inventaris van het bureau wordt afgeschreven in vijf jaar met restwaarde nul. De transportmiddelen worden in vier jaar met een restwaarde van 20% afgeschreven. De vaste activa zijn eind 2014 beoordeeld en er hebben zich geen bijzondere waardeverminderingen voorgedaan.

In beginsel worden onroerende goederen verkregen uit erfstellingen verkocht, tenzij het testament anders aangeeft. In dat geval worden ze gewaardeerd tegen de laatst bekende taxatiewaarde.

Onroerende goederen uit erfstellingen

Bestaat uit diverse panden en landerijen verkregen uit nalatenschappen. Deze kunnen niet direct verkocht worden vanwege verplichtingen die KWF Kankerbestrijding heeft meegekregen bij de verkrijging ervan. De panden en landerijen zijn gewaardeerd tegen de laatst bekende taxatiewaarde.

Financiële vaste activa (3)

De hypothecaire leningen zijn verstrekt aan (niet aan KWF Kankerbestrijding verbonden) personen en zijn ontstaan uit schenkingen of nalatenschappen van derden. De mutatie van € 5.000 betreft aflossingen in 2014.

Financiële vaste activa (3)		
(in € duizend)	31 december 2014	31 december 2013
Hypothecaire leningen	199	204
	<u>199</u>	<u>204</u>

Vorderingen en overlopende activa (4)

Vorderingen en overlopende activa (4)		
(in € duizend)	31 december 2014	31 december 2013
Afdelingen	27	160
Overige vorderingen en vooruitbetaalde bedragen		
Te ontvangen interest	2.519	2.891
Stichting Ride for the Roses	100	926
Vordering NKI (incl. voorschot)	900	900
Erfstellingen en legaten	1.383	2.781
Stichting Fight Cancer	808	261
Vriendenloterij	503	543
Vooruitbetaalde pensioenpremie	6	117
Overige te ontvangen en vooruitbetaalde posten	895	1.351
	<u>7.114</u>	<u>9.770</u>
	<u>7.141</u>	<u>9.930</u>

Alle hier opgenomen vorderingen en overlopende activa hebben een looptijd van korter dan 1 jaar. De vordering inzake erfstellingen en legaten heeft betrekking op erfstellingen waarvan de opbrengst in 2014 betrouwbaar kon worden vastgesteld.

KWF Kankerbestrijding is per 31 december 2014 erfgenaam van 80 nalatenschappen die belast zijn met vruchtgebruik. Conform de Richtlijn 650 Fondsenwervende instellingen zijn deze nalatenschappen op nul gewaardeerd.

Effecten (5)

Effecten (5)		
(in € duizend)	31 december 2014	31 december 2013
Obligaties	65.750	103.950
Agio / disagio obligaties	845	1.361
Aandelen inzake fondsen op naam	875	718
Obligaties inzake fondsen op naam	4.591	3.330
Overige waardepapieren	1	1
Totaal effecten	72.062	109.360

Obligaties

De obligatieportefeuille wordt aangehouden als belegging en bestaat volledig uit Nederlandse Staatsobligaties. De obligaties zijn gewaardeerd tegen aflossingswaarde. Ultimo 2014 was de waarde € 65,7 miljoen (vorig jaar € 104 miljoen). De beurswaarde van de obligatieportefeuille was per 31 december 2014 € 69,1 miljoen (vorig jaar € 109,7 miljoen). In 2014 is één obligatielening uitgeloot voor € 38,2 miljoen.

De verschillen tussen de kostprijs en de aflossingswaarde van obligaties worden opgenomen in de agio / disagio obligaties. Het verloop van de agio / disagio in 2014 is als volgt:

Agio / disagio obligaties			
(in € duizend)	1 januari 2014	Vrijval ten laste van de staat van baten en lasten	31 december 2014
Agio	-6	4	-2
Disagio	1.367	-520	847
Totaal	1.361	-516	845

Aandelen/obligaties inzake fondsen op naam

Deze effecten worden aangehouden in het kader van de doelstelling en beheerd in overleg of volgens afspraak met de stichters/schenkers van de fondsen. De effecten zijn gewaardeerd tegen beurskoers. De fondsen betreffen aan KWF Kankerbestrijding, door middel van een overeenkomst, geschonken middelen, waarbij de schenkers hebben bepaald dat de overgedragen vermogens gedurende een vastgelegde termijn separaat van het overige vermogen van KWF Kankerbestrijding moeten worden geadministreerd. De opbrengsten van de vermogens kunnen, al dan niet voor specifieke door schenkers bepaalde bestedingen, worden aangewend voor de doelstellingen van KWF Kankerbestrijding.

Liquide middelen (6)

De liquide middelen inzake fondsen op naam betreffen saldi bij banken en worden beheerd in overleg of volgens afspraak met de stichters/schenkers van de fondsen. De overige liquide middelen betreffen saldi bij banken alsmede een gering bedrag aan kasgeld. De deposito's en de overige liquide middelen worden aangehouden voor de bedrijfsvoering en zijn terstond opeisbaar.

Liquide middelen (6)		
(in € duizend)	31 december 2014	31 december 2013
Deposito's	70.149	90.134
Liquide middelen inzake fondsen op naam	2.513	1.251
Overige liquide middelen	184.217	112.695
	256.879	204.080

PASSIVA

Reserves en fondsen (7 en 8)

Het totaal aan reserves en fondsen heeft zich als volgt ontwikkeld:

Reserves en fondsen (7 en 8)			
(in € duizend)	Stand per 1 jan. 2014	Bestemming saldo 2014	Stand per 31 dec. 2014
Reserves			
Continuïteitsreserve	21.004	562	21.566
Bestemmingsreserves	29.182	-5.872	23.310
	50.186	-5.310	44.876
Fondsen			
Bestemmingsfondsen	60.779	-32.570	28.209
	110.965	-37.880	73.085

Continuïteitsreserve

De continuïteitsreserve is bedoeld als buffer bij tegenvallende inkomsten of onverwachte uitgaven. Zo kunnen we ook bij financiële tegenslagen onze activiteiten voortzetten.

De omvang van de continuïteitsreserve is op basis van een scenarioanalyse, uitgevoerd in 2014, bepaald op maximaal 20% van de totale jaaruitgaven. Als jaaruitgave wordt hierbij het driejaar gemiddelde genomen van de werkelijke uitgaven in het voorgaande boekjaar, het lopende boekjaar en de geraamde jaaruitgave volgens de begroting voor het komende boekjaar. Bij de bepaling van de jaaruitgaven worden de uitgaven uit de bestemmingsreserves en bestemmingsfondsen niet meegenomen. De continuïteitsreserve bedraagt ultimo 2014 het vastgestelde maximum van 20%.

In het reglement van het CBF-keur is bepaald dat de continuïteitsreserve maximaal anderhalf maal de jaarlijkse kosten voor de werkorganisatie zou mogen bedragen. Onder kosten van de

werkorganisatie wordt verstaan: kosten eigen personeel (zowel voor de werving als voor de doelstellingsuitvoering), huisvestingskosten, kantoor- en administratiekosten ten behoeve van de eigen organisatie, bestuurskosten, de kosten voor fondsenwerving, alsmede kosten van uitbestede diensten betreffende bovenstaande posten. Ultimo 2014 belooft de continuïteitsreserve volgens die berekeningswijze 0,8 maal de jaarlijkse kosten voor de werkorganisatie.

Bestemmingsreserves (8)

Door de Raad van Toezicht zijn bestemmingsreserves gevormd om tot uitdrukking te brengen welk deel van het besteedbaar vermogen bestemd is voor bijzondere bestedingsdoeleinden. Het verloop van de bestemmingsreserves is als volgt:

Bestemmingsreserves 2014 (8)				
(in € duizend)	Stand per 1 jan. 2014	Dotatie 2014	Onttrekking 2014	Stand per 31 dec. 2014
Reserve financiering activa	8.762	-	-8.762	-
Bestemmingsreserves doelbesteding	20.420	23.410	-20.520	23.310
Totaal bestemmingsreserves	29.182	23.410	-29.282	23.310

Reserve financiering activa

Het bestuur heeft besloten de bestemmingsreserve financiering activa te laten vrijvallen ten gunste van de bestemmingsreserve doelbesteding.

Bestemmingsreserves doelbesteding

Ultimo 2014 zijn deze reserves van € 23,3 miljoen bestemd voor doelbesteding in 2015 aan meer genezing, minder kanker en betere kwaliteit van leven.

Bestemmingsfondsen (9)

Wanneer door derden aan een deel van de middelen een specifieke besteding is gegeven, wordt dit deel aangemerkt als een 'bestemmingsfonds'. Het verloop van de bestemmingsfondsen in 2014 is als volgt:

Bestemmingsfondsen (9)				
(in € duizend)	Stand per 1 jan. 2014	Dotatie 2014	Onttrekking 2014	Stand per 31 dec. 2014
UMCG Kanker Researchfonds	137	69	-75	131
LUMC Kankeronderzoekfonds	-	15	-	15
Bestemmingsfonds nalatenschap	1.045	-	-	1.045
Fondsen op naam	59.597	14.290	-46.869	27.018
Totaal bestemmingsfondsen	60.779	14.374	-46.944	28.209

Bestemmingsfondsen UMCG Kanker Researchfonds en LUMC Kankeronderzoekfonds

Deze bestemmingsfondsen zijn ontstaan uit de samenwerking op het terrein van fondsenwerving van KWF Kankerbestrijding met de Universitaire Medische Centra in Groningen en Leiden. De doelstelling van de fondsen betreft translationeel- en klinisch onderzoek alsmede aan onderzoeksgelateerde voorzieningen. Naar verwachting vindt besteding in 2015 plaats.

Bestemmingsfonds nalatenschap

Ultimo 2012 en 2013 is een bestemmingsfonds gevormd voor de ontvangen gelden uit een nalatenschap. Deze gelden zijn specifiek bestemd ten behoeve van één of meer projecten welke zich bezighouden met onderzoek naar de psycho-sociale voorgeschiedenis van kankerpatiënten. Naar verwachting vindt besteding in 2015 en 2016 plaats.

Fondsen op naam

Dit deel van het vermogen van € 27,0 miljoen (vorig jaar € 59,6 miljoen) betreft aan KWF Kankerbestrijding, door middel van een overeenkomst, geschonken middelen, waarbij de schenkers hebben bepaald dat de overgedragen vermogens gedurende een vastgelegde termijn apart van het overige reserves van KWF Kankerbestrijding moeten worden geadmistreerd. De afname is voor een groot deel te verklaren door bestedingen uit het Alpe d'HuZes / KWF – fonds.

De specificatie van de fondsen op naam over 2014 is als volgt:

Fondsen op naam				
(in € duizend)	Begin 2014	Dotatie 2014	Onttrekking 2014	Eind 2014
J + A / KWF-fonds (looptijd t/m december 2019) kankeronderzoek in algemene zin en leukemie in het bijzonder	58	-	-	58
J.D. Schamhart / KWF-fonds (looptijd t/m augustus 2022) onderzoek naar sarcoom van de baarmoeder	10	-	-	10
Uly Plesman-Vogel / KWF-fonds (looptijd tot januari 2021) onderzoek vroegontdekking uitzaaiingen bij borstkanker	409	-	-	409
Meijer-Sluite / KWF-fonds (looptijd t/m september 2024) onderzoek naar en voorlichting over kanker in algemene zin	357	-	-9	348
John C. / KWF-fonds (looptijd t/m december 2014) onderzoek naar en voorlichting over prostaatkanker	70	-	-70	-
Riet CB. / KWF-fonds (looptijd t/m juni 2015) onderzoek en voorlichting op het gebied van kinderen met kanker	70	-	-	70
Suman / KWF-fonds (fonds voor onbepaalde tijd) kankeronderzoek in algemene zin	43	5	-2	46
Knecht-Drenth / KWF-fonds (fonds voor onbepaalde tijd) kankeronderzoek in algemene zin	1.143	11	-	1.154
Oolders / KWF-fonds (looptijd tot 2025) nieuwe behandelmethoden of investering in een fellowship	162	40	-202	-
Alpe d'Huzes / KWF-fonds (fonds voor onbepaalde tijd) bestrijding van kanker in algemene zin	50.857	13.528	-44.330	20.055
De Peffer Kavelaar / KWF-fonds (looptijd t/m februari 2019) begeleiding patiënten en hun naasten en wetenschappelijk onderzoek	326	34	-50	310
L.S.V Minerva / KWF-fonds (looptijd tot juni 2013) realisatie missie van KWF Kankerbestrijding	44	10	-54	-
Elisabeth van der Werf / KWF Fonds (looptijd t/m juni 2068) relatie missie van KWF Kankerbestrijding	48	59	-60	47
Jeanne Rood / KWF Fonds (looptijd t/m december 2019) realisatie missie KWF Kankerbestrijding en translationeel onderzoek bij voorkeur de ontwikkeling van nieuwe behandelmethoden	317	5	-50	272
Kippenloop Katwijk / KWF Fonds (looptijd t/m december 2014) realisatie missie van KWF Kankerbestrijding	148	119	-267	-
Renooij - Sou / KWF fonds (looptijd t/m december 2019) realisatie missie KWF Kankerbestrijding, en in het bijzonder stamcelonderzoek	10	-	-5	5
Kliphuis / KWF fonds (looptijd t/m januari 2035) wetenschappelijk onderzoek op het gebied van de kankerbestrijding	1.685	146	-32	1.799
Dr. Bodo Slingenberg / KWF fonds (looptijd t/m dec. 2015) onderzoek naar longkanker	528	19	-181	366
Say Cheese to Henry / KWF fonds (fonds in oprichting)	25	-	-25	-
van Kooten- Dekker / KWF fonds (looptijd t/m augustus 2026) bevorderen wetenschappelijk onderzoek	110	10	-120	-
Bijzondere Kankersoorten (looptijd t/m juni 2016) onderzoek naar bijzondere en minder voorkomende kankersoorten	93	103	-93	103
Nico Binnendijk / KWF fonds (looptijd t/m 14 oktober 2016) onderzoeksresultaten zo snel mogelijk naar de patiënt	1.013	-	-338	675
Henri Jordaan / KWF Fonds (looptijd t/m 29 juli 2017) wetenschappelijk onderzoek op het gebied van kankerbestrijding	1.936	65	-710	1.291
C. en T van de Velden- Beukenkamp (looptijd t/m 31 dec. 2018) missie van KWF: minder kanker, meer genezing en een betere kwaliteit van leven waaronder Image Guided Surgery	125	125	-250	-
Eric Nelis Fonds (looptijd t/m 31 dec 2018) onderzoek naar teelbalkanker	10	11	-21	-
Totaal	59.597	14.290	-46.869	27.018

Voorzieningen (10)

De specificatie van de post voorzieningen is als volgt:

Voorzieningen (10)				
(in € duizend)	Begin 2014	Dotatie 2014	Onttrekking 2014	Eind 2014
Voorziening Nalatenschappen	99	4	-16	87
Voorziening NKI	5.500	-	-5.500	-
Voorziening langdurig zieken	-	178	-	178
Totaal	5.599	182	-5.516	265

De voorziening nalatenschappen betreft uitkeringsverplichtingen aan derden (privé personen) niet in het kader van de doelstelling, voortvloeiend uit verplichtingen bij verkrijging van nalatenschappen. Ultimo 2014 resteert voor één persoon een uitkeringsverplichting. De rentedotatie is ten laste gebracht van de post kosten beleggingen, een eventuele vrijval wordt ten gunste van deze post geboekt.

De voorziening NKI was tot en met 2013 gevormd voor bestendige, te verwachten subsidiestromen aan het NKI die niet schriftelijk waren vastgelegd. Met het NKI is een nieuwe subsidieovereenkomst gesloten waardoor de voorziening is gewijzigd in een langlopende uitkeringsverplichting. Zie verdere toelichting onder langlopende uitkeringsverplichtingen.

De voorziening langdurig zieken betreft de verwachte non-productiviteit van medewerkers die op de balansdatum langdurig ziek zijn en waarvan niet wordt verwacht dat zij in actieve dienst zullen terugkeren. De voorziening is berekend tot uiterlijk twee jaar na de eerste ziekmelding en gewaardeerd tegen nominale waarde.

Langlopende schulden (11)

Langlopende uitkeringsverplichtingen

De toezeggingen inzake project-, programma- en persoonsgebonden-financiering en de subsidie ten behoeve van het NKI, betrekking hebbende op de jaren na balansdatum, worden onder uitkeringsverplichtingen gepresenteerd en worden uitgesplitst naar langlopende (die vervallen na één jaar) en kortlopende uitkeringsverplichtingen (die vervallen binnen één jaar). KWF Kankerbestrijding bestemt een percentage van de reguliere inkomsten voor subsidie ten behoeve van het NKI. Met het NKI is een overeenkomst gesloten met een looptijd van

vijf jaar, van 1 januari 2015 tot en met 31 december 2019. In de berekening van de uitkeringsverplichtingen uit hoofde van toegezegde basisfinanciering zijn die boekjaren betrokken waarvan de inkomsten definitief bekend zijn.

KWF Kankerbestrijding heeft in 2014 een meerjarensubsidieregeling gesloten met de vereniging Levenmetkanker. De verplichting is van 2015 tot en met 2017 als uitkeringsverplichting opgenomen.

Het verloop van de langlopende uitkeringsverplichtingen in 2014 is als volgt weer te geven:

Langlopende schulden (11)			
(in € duizend)	Stand per 1 jan. 2014	Mutatie 2014	Stand per 31 dec. 2014
Projectfinanciering	96.853	21.342	118.195
Subsidie NKI	27.000	5.200	32.200
Klinische studies	5.803	-75	5.728
Levenmetkanker	-	7.082	7.082
Totaal	129.656	33.549	163.205

Er zijn geen langlopende schulden met een looptijd langer dan 5 jaar.

Kortlopende schulden (12)

De specificatie van de kortlopende schulden is als volgt:

Kortlopende schulden (12)		
(in € duizend)	31 december 2014	31 december 2013
Kortlopende uitkeringsverplichtingen	89.541	77.759
Overige schulden op korte termijn	18.135	8.497
Saldo per 31 december	107.676	86.256

Alle hier opgenomen kortlopende schulden hebben een looptijd van korter dan 1 jaar.

Kortlopende uitkeringsverplichtingen

De omschrijving van de kortlopende uitkeringsverplichtingen staat toegelicht bij de langlopende uitkeringsverplichtingen. De specificatie van de kortlopende uitkeringen is als volgt:

Kortlopende uitkeringsverplichtingen			
(in € duizend)	Stand per 1 jan. 2014	Mutatie 2014	Stand per 31 dec. 2014
Projectfinanciering	59.490	6.931	66.421
Subsidie NKI	14.600	1.500	16.100
Klinische studies	3.669	60	3.729
Levenmetkanker	-	3.291	3.291
Totaal	77.759	11.782	89.541

Overige schulden

De overige schulden worden als volgt gespecificeerd:

Overige schulden		
(in € duizend)	31 december 2014	31 december 2013
Crediteuren	15.378	5.438
Opgebouwde vakantierechten	877	872
Loonbelasting en sociale premies	472	742
Pensioenen	-	-
Omzetbelasting	37	41
Overige te betalen posten	1.371	1.404
Saldo per 31 december	18.135	8.497

Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

KWF Kankerbestrijding heeft geen niet uit de balans blijkende rechten en is de volgende niet uit de balans blijkende verplichtingen aangegaan voor:

- Operationele lease van 6 bedrijfsauto's, die lopen tot 24 oktober 2016;
- Huur pand Delflandlaan 146-148-150, die loopt tot 30 juni 2018;
- Huur 30 parkeervoorzieningen Delflandlaan 20, die lopen tot 1 mei 2016;
- Huur copiërs en printers, die loopt tot 1 maart 2019;
- Erfpachtrecht van Delflandlaan 17, deze loopt tot 1 augustus 2018.

(in €)	31 december 2014			
Duur looptijd	< 1 jaar	1-5 jaar	>5 jaar	Totaal
Leaseauto's	58.543	36.275	-	94.818
Huur Delflandlaan 146-148-150 en huur 30 parkeerplaatsen	87.026	174.368	-	261.394
Huur copiërs en printers	33.686	101.059	-	134.746
Erfpacht Delflandlaan 17	55.891	139.727	-	195.617
	235.146	451.429	-	686.575

Financiële risico's financiële instrumenten

Financiële instrumenten in de jaarrekening van KWF Kankerbestrijding omvatten investeringen in aandelen en obligaties, overige vorderingen, geldmiddelen, uitkeringsverplichtingen, crediteuren en overige te betalen posten. Ter beperking van het rente- en kredietrisico belegt KWF Kankerbestrijding qua vastrentende waarden alleen in Nederlandse staatsobligaties. Tijdelijk overtollige middelen worden op deposito of op rekeningen-courant geplaatst bij één of meer Nederlandse grootbanken. Met het oog op risicospreiding is het maximum saldo bepaald op € 80 miljoen per bank. KWF Kankerbestrijding loopt geen valutarisico, omdat KWF geen transacties of beleggingen verricht in buitenlandse valuta.

Toelichting op de geconsolideerde staat van baten en lasten 2014

Hierna volgt een toelichting op de Staat van Baten en Lasten van KWF Kankerbestrijding over het boekjaar 2014. De Staat van Baten en Lasten geeft een overzicht van de opbrengsten en kosten die in deze periode zijn ontstaan en laat het resultaat zien.

Baten

Baten uit afdelingen (13)

Baten uit afdelingen (13)			
(in € duizend)	Werkelijk 2014	Begroot 2014	Werkelijk 2013
Collecte	6.227	6.700	6.406
Giften Lief en Leed via afdelingen	699	805	647
Overige giften via afdelingen	342	400	393
Winkelbussen	144	175	146
	7.412	8.080	7.592

In 2014 waren er 1.153 afdelingen actief die voor KWF Kankerbestrijding hebben gecollecteerd. De collecte wordt georganiseerd door het bestuur van de afdeling en via wijkhoofden worden de collectematerialen uitgedeeld aan de collectanten. Naast de collecte plaatsen de afdelingen collectebussen bij huwelijken, begrafenissen en winkels.

Baten uit vrijwilligers (14)

Baten uit vrijwilligers (14)			
(in € duizend)	Werkelijk 2014	Begroot 2014	Werkelijk 2013
Samenloop voor Hoop	2.070	2.400	1.658
Acties vrijwilligers	577	780	728
	2.647	3.180	2.386

In 2014 hebben vrijwilligers op 26 verschillende plaatsen in Nederland een SamenLoop voor Hoop georganiseerd. Een SamenLoop is een 24-uurs wandelevent waarbij teams op een parcours gezamenlijk een lange wandeling maken en geld ophalen voor KWF Kankerbestrijding.

Baten uit donaties en giften (15)

De baten uit donaties en giften zijn ontvangen in 2014 en betreffen met name donaties van donateurs.

Verbonden partijen

KWF Kankerbestrijding heeft in 2014 van de volgende verbonden partijen een donatie ontvangen:

(in € duizend)	
Stichting Theodora Boasson	45
Stichting Esther Dina Polak – Van Vollenhoven	11

Gezien de omvang van het aandeel in de stemrechten in het bestuur, kan KWF Kankerbestrijding invloed van betekenis uitoefenen op het zakelijke en financiële beleid van deze stichtingen. KWF Kankerbestrijding heeft geen overheersende zeggenschap en kan niet beschikken over economische voordelen en draagt geen economische risico's voortvloeiend uit deze stichtingen.

Baten uit eigen loterijen (16)

De baten uit eigen loterijen zijn verantwoord voor het totaalbedrag van de ontvangen inleg van de loterij donateurs.

Baten uit nalatenschappen (17)

Baten uit nalatenschappen worden verantwoord in het boekjaar waarin de omvang van de nalatenschap betrouwbaar kan worden vastgesteld. KWF Kankerbestrijding kan de omvang van de baten uit nalatenschap normaliter betrouwbaar inschatten op het moment dat de nalatenschap zich bevindt in het stadium waarop de akte van verdeling van de notaris is ontvangen.

Voorlopige uitbetalingen op nalatenschappen, in de vorm van voorschotten, worden verantwoord als baten uit nalatenschappen in het boekjaar waarin ze worden ontvangen. Nalatenschappen waarop vruchtgebruik rust, worden als baten verantwoord in het jaar waarin het vruchtgebruik eindigt.

Baten uit bedrijven (18)

De baten betreffen ontvangen donaties en giften van bedrijven. De specificatie van de baten over 2014 is als volgt:

Baten uit bedrijven (18)			
(in € duizend)	Werkelijk 2014	Begroot 2014	Werkelijk 2013
Bedrijven Zakenvrienden	1.327	1.300	898
Bedrijven Sponsoring	290	190	150
Bedrijven Acties	1.185	1.002	1.589
Bedrijven Partners	159	215	130
Bedrijven Lief en Leed	161	142	214
	3.122	2.849	2.981

Baten uit samenwerkingen (19)

KWF Kankerbestrijding werkt samen met vijf medische centra om gezamenlijk fondsen te werven op het gebied van de kankerbestrijding. De specificatie van de baten eigen fondsenwerving over 2014 is als volgt:

Baten uit samenwerkingen (19)			
(in € duizend)	Werkelijk 2014	Begroot 2014	Werkelijk 2013
Stichting Antoni van Leeuwenhoek Foundation	1.308	1.167	2.129
Stichting Kankeronderzoeksfonds Limburg	601	580	449
Stichting Radboud Oncologie Fonds	314	320	106
UMCG Kanker Researchfonds	70	141	97
LUMC Kankeronderzoeksfonds	26	204	15
	2.319	2.412	2.796

Specificatie giften specifieke bestemming

Voor een aantal giften geldt dat ze gegeven zijn voor een specifieke bestemming. De specificatie hiervan is als volgt:

	Bedrag 2014 (in € duizend)	Aantal	%
Geormerkte baten:			
Borstkanker	696	9.795	0,5%
Darmkanker	433	3.065	0,3%
Leukemie	108	1.343	0,1%
Nieuwe behandelingen	792	9.078	0,6%
Begeleiding van patiënten	79	1.165	0,1%
Huidkanker	149	85	0,1%
Longkanker	216	146	0,2%
Hersentumoren	185	203	0,1%
Leverkanker	286	180	0,2%
Kinderoncologie	129	57	0,1%
Bewegen en kanker	24	1	0,0%
	3.097		
Niet geormerkte baten:			
	132.752		97,7%
Totaal	135.849	25.118	100,0%

Acties van derden (20)

Baten uit acties vrijwilligers (acties georganiseerd door vrijwilligers voor KWF Kankerbestrijding) worden verantwoord als baten eigen fondsenwerving. Zodra de acties vanuit een fondsenwervende instelling worden georganiseerd, worden de acties verantwoord als acties van derden. Dit zorgt voor een consistent toepasbaar beleid omtrent acties derden, toegepast vanaf 2013.

Specificatie baten acties van derden (20)			
(in € duizend)	Werkelijk 2014	Begroot 2014	Werkelijk 2013
Vriendenloterij N.V.	1.934	1.919	2.556
Stichting de Nationale Sporttotalisator (Lotto)	397	320	340
Stichting Fondsenwervingsacties Volksgezondheid	25	25	28
Stichting Nationale Instant Loterij (Krasloterij)	-	-	20
Scientific Games Racing / Autotote Nederland B.V.	-	-	4
Subtotaal	2.356	2.264	2.949
Stichting Alpe d'HuZes	13.528	10.000	29.202
Stichting Fight Cancer	1.876	1.722	276
Stichting Ride for the Roses	1.067	1.500	906
Stichting Mont Ventoux	384	400	403
Stichting Team Doelbewust	166	170	192
Stichting Katwijk Wandelmarathon	114	100	125
Stichting DNA Gala AVL	65	-	195
Stichting Kankeronderzoekfonds			
Limburg Business Vrienden	60	-	50
Stichting HonderDuizend	50	-	-
Stichting Loeki	40	-	-
Stichting Pixels tegen Darmkanker	35	-	-
Stichting Tennis4life	30	-	-
Stichting Regenboog Gala	20	-	236
Stichting Full Pull	17	-	-
Stichting Starz Foundation	14	-	100
Stichting Linda tegen Melanoom	10	-	10
Stichting Baseball against Cancer	8	-	-
Stichting Blubberrun	8	-	-
Stichting RijzendeWeg	6	-	-
Stichting Bewegen voor Overleven	-	-	53
Subtotaal	17.497	13.892	31.748
Totaal	19.853	16.156	34.697

Specificatie opbrengst beleggingen (21)

De specificatie hiervan is als volgt:

Specificatie opbrengst beleggingen (21)		
(in € duizend)		
Bruto opbrengst beleggingen		
Interest obligaties	3.216	
Onttrekking egalisatierekening obligaties	-516	
Interest leningen en beleggingsrekening	952	
Dividend	-	
Gerealiseerde koersresultaten	-	
Ongerealiseerde koersresultaten	-	
Interest deposito's	1.495	
Interest rekening-courant banken	11	
Huuropbrengsten onroerend goed	4	
Rentedotatie Fondsen op Naam	-65	
		5.097
Kosten beleggingen		-71
Netto opbrengst beleggingen		5.026

Lasten

Specificatie besteed aan doelstellingen (22)

De bestedingen zijn zo goed als mogelijk verdeeld over de drie missiedoelen Meer genezing, Minder kanker en Betere kwaliteit van leven. Niet iedere besteding is specifiek toe te schrijven aan één van de drie missiedoelen, omdat de besteding vaak bijdraagt aan meer dan één missiedoel.

Specificatie besteed aan doelstellingen (22)			
(in € duizend)	Werkelijk 2014	Begroot 2014	Werkelijk 2013
"Meer genezing"			
Fundamenteel kankeronderzoek	17.144	11.802	9.753
Translationeel en toegepast onderzoek	19.682	17.159	16.060
Klinische studies (datamanagement)	3.995	4.000	2.536
Subsidie NKI	15.791	15.591	16.556
Opleidingsmogelijkheden	3.230	5.378	5.219
Onderzoeksprojecten Alpe d'HuZes-KWF fonds	44.235	30.000	10.511
Speerpunt Onderzoekresultaten z.s.m. naar patient	3.391	4.710	3.896
Speerpunt Kwaliteit van zorg: Betere zorg voor kanker bij ouderen	1.162	2.914	1.313
Speerpunt Kwaliteit van zorg: Transparantie en taakverdeling	1.249	1.380	780
Internationale/ontwikkelingssamenwerking op gebied van kanker	349	578	1.750
Overige doelbestedingen	72	196	774
Uitvoeringskosten eigen organisatie-personeel	2.915	2.690	2.422
Uitvoeringskosten eigen organisatie-overig	1.979	2.581	2.246
	115.194	98.978	73.816

Tabel loopt door op pagina 149.

Tabel begint op pagina 148.

Specificatie besteed aan doelstellingen (22)			
(in € duizend)	Werkelijk 2014	Begroot 2014	Werkelijk 2013
"Minder kanker"			
Onderzoeksprojecten Vroege ontdekking	1.602	3.450	-
Publieksvoorlichting	238	370	467
Voorlichting via wervingsactiviteiten	8.714	9.663	9.673
Speerpunt Een rookvrij Nederland	2.460	1.640	2.483
Overige doelbestedingen	80	181	211
Uitvoeringskosten eigen organisatie-personeel	936	843	778
Uitvoeringskosten eigen organisatie-overig	313	436	355
	14.343	16.583	13.967
"Betere kwaliteit van leven"			
Patiëntenondersteuning w.o. Leven met Kankerbeweging	14.319	4.476	4.085
Psychosociale Oncologie	4.137	3.050	1.895
Speerpunt KankerNL	1.455	1.992	3.111
Speerpunt Kwaliteit van zorg: Psychosociale zorg	1.978	2.332	2.123
Uitvoeringskosten eigen organisatie-personeel	1.920	1.769	1.595
Uitvoeringskosten eigen organisatie-overig	750	1.052	851
	24.559	14.671	13.661
Totaal bestedingen	154.096	130.232	101.444

In bovenstaande bestedingen is begrepen € 5,0 miljoen aan vrijgevallen verplichtingen uit voorgaande jaren voor wetenschappelijke onderzoeksprojecten en –programma's en voor persoonsgebonden wetenschappelijke financiering.

Specificatie kosten eigen fondsenwerving (23)

Specificatie kosten eigen fondsenwerving (23)			
(in € duizend)	Werkelijk 2014	Begroot 2014	Werkelijk 2013
Afdelingen en vrijwilligers	1.642	2.682	2.555
Donateurs	9.881	9.898	9.455
Kosten eigen loterijen	2.546	3.310	3.339
Bedrijven en samenwerkingen	1.600	1.759	1.519
Voorlichting via wervingsactiviteiten	-8.714	-9.663	-9.673
Uitvoeringskosten eigen organisatie-personeel	5.747	5.935	6.034
Uitvoeringskosten eigen organisatie-overig	3.205	3.769	4.258
Totaal kosten eigen fondsenwerving	15.905	17.690	17.487

Kostenpercentage

Als één van de eerste goede doelenorganisaties in Nederland kreeg KWF Kankerbestrijding het keurmerk van het Centraal Bureau Fondsenwerving (CBF). Een belangrijk criterium van het CBF is dat de kosten voor eigen fondsenwerving niet meer dan 25% van de opbrengsten mogen bedragen. In 2014 is het kostenpercentage uitgekomen op 14,3% (vorig jaar 16,3%), begroot was een kostenpercentage van 17,3%. Het percentage is lager dan begroot doordat de kosten € 1,8 miljoen lager zijn uitgekomen dan begroot door bezuinigingen en minder inzet straatwerving voor donateurs en loterijen.

Voorlichting via wervingsactiviteiten

De afdeling Doelbesteding maakt in het kader van het realiseren van haar doelstellingen gebruik van communicatie met de achterban waarvoor ook massacommunicatie door de afdeling Werving wordt ingezet. Met de bestedingen van de afdeling werving wordt -naast het primaire doel "genereren van opbrengsten"- dus ook een directe bijdrage geleverd aan de inhoudelijke doelstellingen van de organisatie. De geefvraag -in welke vorm dan ook- wordt inhoudelijk geladen door middel van voorlichtingsboodschappen en leidt in algemene zin tot bewustwording bij het publiek.

Bij de toerekening van de communicatiekosten aan de kosten eigen fondsenwerving en voorlichting zijn vier categorieën gehanteerd. Bij de eerste categorie is er sprake van 100% fondsenwerving /0% voorlichting (onder meer incasso- en advieskosten). Bij de tweede categorie is sprake van 80% fondsenwerving/20% voorlichting waarbij de wervingsactiviteiten in hoofdzaak gericht zijn op het werven van fondsen en gedeeltelijk voorlichting plaatsvindt (bijvoorbeeld collecte en Vrijwilligersnieuws magazine). Bij de derde categorie is sprake van 60% fondsenwerving/40% voorlichting waarbij het giftverzoek belangrijker is dan het geven van voorlichting (bijvoorbeeld tv show Sta op tegen Kanker, Samenloop voor Hoop en Direct Dialogue). Bij de vierde categorie is sprake van 40% fondsenwerving/60% voorlichting waarbij het geven van voorlichting belangrijker is dan het giftverzoek (bijvoorbeeld Kanker op de Werkvloer voor bedrijven).

Bestedingsratio's

Bestedingspercentage baten

Deze ratio geeft per jaar aan welk percentage van de ontvangen middelen besteed is aan de doelstellingen van KWF Kankerbestrijding. Voor 2014 is de bestedingsratio 113% (vorig jaar 69%), begroot was een bestedingsratio van 105%. Het verschil met de begroting is te verklaren doordat de bestedingen € 23,9 miljoen hoger zijn uitgekomen dan begroot met name door verschoven onderzoeksprojecten uit het bestemmingsfonds Alpe d' HuZes-KWF fonds van 2013 naar 2014 (totaal € 21,3 miljoen).

Bestedingspercentage lasten

Deze ratio geeft per jaar aan welk percentage van de totale lasten besteed is aan de doelstellingen van KWF Kankerbestrijding. Voor 2014 is de bestedingsratio 89% (vorig jaar 82%), begroot was een bestedingspercentage van 85%.

Kosten van beheer en administratie

Kosten van beheer en administratie zijn kosten die de organisatie maakt in het kader van de (interne) beheersing en administratievoering en die niet worden toegerekend aan de doelstelling of de werving van baten. Bij de kostentoerekening is de aanbeveling van de Vereniging voor Fondsenwervende Instellingen gevolgd. De kosten van bestuur en directievoering, financiën, planning & control zijn volledig onder deze post verantwoord. Kosten voor ICT, personeelszaken en huisvesting zijn naar rato van personele inzet toegerekend. Overige

algemene kosten, zoals juridische ondersteuning e.d., worden, voor zover niet toerekenbaar aan doelstelling of werving baten, onder deze post verantwoord. Uitgedrukt als percentage van de totale baten komen de kosten van beheer en administratie uit op 2,5 % (vorig jaar 2,6%). Begroot was een percentage van 3,0%.

Accountantskosten

De accountantskosten zijn als volgt gespecificeerd weer te geven:

Accountantskosten			
<i>(in € duizend)</i>		2014	
2013			
Organisatie	Werkzaamheden		
KPMG Accountants N.V.	Jaarrekeningcontrole	72	72
KPMG Accountants N.V.	Andere Assurance-opdrachten	-	2
Overig KPMG netwerk	Belastingadvies	-	-
Overig KPMG netwerk	Overige dienstverlening	55	39
		127	113

De hierboven vermelde accountantskosten hebben betrekking op het boekjaar van de jaarrekening, ongeacht of de werkzaamheden door de accountant reeds gedurende dat boekjaar zijn verricht.

Personeelskosten

Naast de maandelijkse salariering ontvangen de medewerkers 8% vakantiegeld en een beperkt aantal secundaire arbeidsvoorwaarden zoals een pensioenregeling en opleidingsmogelijkheden. KWF Kankerbestrijding kent geen dertiende maanduitkering of andere bonusregelingen. Eind 2014 waren bij KWF Kankerbestrijding 211 medewerkers in dienst (164,2 fte's). Het gemiddeld aantal werknemers over 2014 bedraagt 204,5 (176,5 fte's).

Specificatie FTE naar inrichting organisatie KWF Kankerbestrijding			
<i>(in € duizend)</i>	Werkelijk 2014	Begroot 2014	Werkelijk 2013
Doelbesteding	49	49	50
Werving	60	65	66
FGO	33	32	29
SCC	15	15	15
Staf	7	7	7
Totaal FTE	164	168	167

De specificatie van de totale personeelskosten is als volgt:

Specificatie personeelskosten			
<i>(in € duizend)</i>	Werkelijk 2014	Begroot 2014	Werkelijk 2013
Lonen en salarissen	9.818	9.540	8.201
Sociale lasten	1.469	1.331	1.093
Pensioenlasten	1.198	1.175	1.017
Overige personeelskosten	1.336	1.470	2.574
Totale personeelskosten	13.821	13.516	12.885

Bruto salarissen medewerkers

De brutosalarissen per maand, bij een voltijd aanstelling, zijn in 2014 als volgt:

Overzicht bruto salarissen per maand van betaalde medewerkers, bij een voltijds aanstelling, ingedeeld naar functiegroepen in €		
	van	tot
Management	4.194	7.527
Beleid / middenkader	3.295	5.292
Ondersteunend / adviserend	2.640	4.694
Administratief	2.148	3.259

Pensioenfondsen

KWF Kankerbestrijding kent voor haar personeel een pensioenregeling op basis van het middelloonstelsel. De pensioenregeling is ondergebracht bij bedrijfstakpensioenfondsen PFZW. De dekkingsgraad van het PFZW pensioenfondsen bedraagt ultimo 2014 102%. KWF Kankerbestrijding heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen in het geval van een tekort bij het bedrijfstakpensioenfondsen, anders dan het voldoen van hogere toekomstige premies. Het bestuur van het PFZW pensioenfondsen besluit jaarlijks of het pensioen wordt verhoogd / geïndexeerd.

Bezoldiging directie

De algemeen directeur is in loondienst en aan hem is een leaseauto ter beschikking gesteld, waarvan de fiscale bijtelling met de in mindering gebrachte eigen bijdrage in onderstaand overzicht zijn opgenomen. Er zijn geen leningen, voorschotten of garanties verstrekt.

De Raad van Toezicht heeft het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten vastgesteld. Het beleid wordt periodiek geactualiseerd. Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning volgt KWF Kankerbestrijding de Adviesregeling Beloning Directeuren van Goede Doelen van brancheorganisatie VFI en de Code Wijffels. De Adviesregeling geeft aan de hand van zwaartecriteria een maximumnorm voor het jaarinkomen. De weging van de situatie bij KWF Kankerbestrijding vond plaats door de Raad van Toezicht. Dit leidde tot een zogenaamde BSD-score van 570 punten met een maximaal jaarinkomen van € 158.115 bij een fte voor twaalf maanden.

Het voor de toetsing aan VFI-maxima relevante werkelijke jaarinkomen van de algemeen directeur bedroeg in 2014 voor drs. M.T. Rudolphie MBA (1 fte/12 mnd) € 149.347. Deze beloning valt binnen de VFI-norm.

De totale bezoldiging van de algemeen directeur bedraagt over 2014 € 182.672 en blijft tevens binnen het maximum van € 230.474 (1FTE/12 mnd incl. onkostenvergoeding en werkgeversdeel van de pensioenpremie) conform de Wet Normering Topinkomens.

Naam	M.T. Rudolphie	
Functie	alg. directeur	
Dienstverband		
	Aard (looptijd)	onbepaald
	uren	38
	part-time percentage	100
	periode	1/1-31/12
Bezoldiging (EUR)		
Jaarinkomen		
	bruto loon/salaris	138.424
	vakantiegeld	10.923
	eindejsuitkering, 13e/14emnd	-
	variabel jaarinkomen	-
	Totaal	149.347
	SV lasten (wg deel)	9.006
	Belastbare vergoedingen/bijtellingen	3.865
	Pensioenlasten (wg deel)	20.454
	Overige beloningen op termijn	-
	Uitkeringen beëindiging dienstverband	-
	Totaal bezoldiging 2014	182.672
	Totaal bezoldiging 2013	178.712

Bezoldiging Raad van Toezicht

Aan leden van de Raad van Toezicht worden geen bezoldigingen toegekend of presentiegelden verstrekt, noch zijn aan leden van de Raad van Toezicht leningen, voorschotten of garanties verstrekt.

Enkelvoudige jaarrekening 2014

Enkelvoudige balans per 31 december 2014 (na bestemming saldo baten en lasten)			
(in € duizend)	31 december 2014	31 december 2013	
Activa			
Immateriële vaste activa	1.795	2.501	
Materiële vaste activa	6.155	6.401	
Financiële vaste activa	199	204	
	<u>8.149</u>	<u>9.106</u>	
Vorderingen en overlopende activa	7.263	8.954	
Effecten	72.062	109.360	
Liquide middelen	254.208	201.755	
	<u>341.682</u>	<u>329.175</u>	
Passiva			
Reserves en fondsen			
<i>Reserves</i>			
Continuïteitsreserve	21.566	21.004	
Bestemmingsreserve	21.299	26.282	
	42.865	47.286	
<i>Fondsen</i>			
Bestemmingsfondsen	28.209	60.779	
	<u>71.074</u>	<u>108.065</u>	
Voorzieningen	265	5.599	
Langlopende schulden	163.205	129.656	
Kortlopende schulden	107.138	85.855	
	<u>341.682</u>	<u>329.175</u>	

Enkelvoudige staat van baten en lasten 2014			
(in € duizend)	Werkelijk 2014	Begroot 2014	Werkelijk 2013
Baten			
Afdelingen	7.412	8.080	7.592
Vrijwilligers	2.647	3.180	2.386
Donaties en giften	43.934	42.099	44.780
Eigen loterijen	9.832	9.997	10.193
Nalatenschappen	41.633	33.500	38.950
Bedrijven	3.122	2.849	2.981
Samenwerkingen	97	345	112
	<u>108.677</u>	<u>100.050</u>	<u>106.994</u>
Uit eigen fondsenwerving			
Uit acties van derden	19.559	16.156	34.053
Subsidies van overheden	0	0	375
Uit beleggingen	5.092	5.065	5.903
	<u>133.328</u>	<u>121.271</u>	<u>147.325</u>
Som van de baten			
Lasten			
<i>Besteed aan doelstellingen</i>			
"Meer genezing"	112.196	97.135	72.538
"Minder kanker"	14.343	16.583	13.968
"Betere kwaliteit van leven"	24.559	14.671	13.660
	<u>151.098</u>	<u>128.389</u>	<u>100.166</u>
Werving baten			
Kosten eigen fondsenwerving	15.493	17.176	17.079
Kosten van beleggingen	71	110	75
Kosten van Acties Derden	208	631	289
	<u>15.772</u>	<u>17.917</u>	<u>17.443</u>
Totaal werving baten	15.772	17.917	17.443

Tabel loopt door op pagina 158.

Tabel begint op pag. 157

Enkelvoudige staat van baten en lasten 2014			
(in € duizend)	Werkelijk 2014	Begroot 2014	Werkelijk 2013
Beheer en administratie			
Kosten beheer en administratie	3.449	3.709	3.789
Som van de lasten	170.319	150.015	121.398
Saldo van baten en lasten	-36.991	-28.744	25.927
Bestemming saldo 2014			
Toevoeging / onttrekking aan:			
Continuïteitsreserve	562	485	-29
Bestemmingsreserves	-4.983	-7.563	8.907
Bestemmingsfondsen	-32.570	-21.666	17.049
	-36.991	-28.744	25.927

Toelichting behorende tot de enkelvoudige jaarrekening 2014

Algemeen

Voor de grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling wordt verwezen naar de toelichtingen behorende bij de geconsolideerde jaarrekening.

Aansluitingsoverzicht reserves en fondsen 2014

De verschillen tussen de reserves en fondsen volgens de enkelvoudige balans en volgens de geconsolideerde balans worden in onderstaand aansluitingsoverzicht toegelicht:

Aansluitingsoverzicht reserves en fondsen 2014		
(in € duizend)	van	tot
Totaal reserves en fondsen geconsolideerd	73.085	110.965
Totaal reserves en fondsen enkelvoudig	71.074	108.065
Vershil	2.011	2.900
Aansluitingsverschil:		
bestemmingsreserve Stichting Antoni van Leeuwenhoek Foundation	1.239	2.213
bestemmingsreserve Stichting Kankeronderzoekfonds Limburg	469	356
bestemmingsreserve Stichting Radboud Oncologisch Fonds Nijmegen	303	331
Totaal aansluitingsverschil	2.011	2.900

De verschillen hebben hun effect in de liquide middelen en effecten.

Aansluitingsoverzicht saldo van baten en lasten 2014

De verschillen tussen het saldo in de enkelvoudige staat van baten en lasten en de geconsolideerde staat van baten en lasten worden in onderstaand aansluitingsoverzicht toegelicht:

Aansluitingsoverzicht saldo van baten en lasten 2014		
(in € duizend)	van	tot
Totaal saldo van baten en lasten geconsolideerd	-37.880	25.015
Totaal saldo van baten en lasten enkelvoudig	-36.991	25.927
Verschil	-889	-912
Aansluitingsverschil:		
saldo van baten en lasten Stichting Antoni van Leeuwenhoek Foundation	-974	1.166
saldo van baten en lasten Stichting Kankeronderzoekfonds Limburg	113	150
saldo van baten en lasten Stichting Radboud Oncologisch Fonds Nijmegen	-28	331
saldo van baten en lasten Stichting Nico Binnendijk Fonds	-	-12
saldo van baten en lasten Stichting Henri Jordaan Fonds	-	-2.547
Totaal aansluitingsverschil	-889	-912

Voorstel bestemming saldo van baten en lasten

Voorgesteld wordt om het negatieve saldo van baten en lasten van -/- € 37.880.000 over het boekjaar 2014 als volgt te verwerken:

- Dotatie aan de continuïteitsreserve van € 562.000;
- Dotatie aan de bestemmingsreserves van € 23.410.000;
- Onttrekking aan de bestemmingsreserves van € 29.282.000;
- Dotatie aan bestemmingsfondsen € 14.374.000;
- Onttrekking aan bestemmingsfondsen € 46.944.000.

Ondertekening

Aldus opgemaakt en ondertekend door de directie van KWF Kankerbestrijding:
Amsterdam, 23 april 2015

Drs. M.T. Rudolphie, MBA
Algemeen directeur / Bestuurder KWF Kankerbestrijding

Aldus ondertekend door de Raad van Toezicht van KWF Kankerbestrijding:
Amsterdam, 23 april 2015

Mr. H. J. E. Bruins Slot
Voorzitter Raad van Toezicht

Prof. dr. J. Verweij
Vice voorzitter Raad van Toezicht

A.W. Grandia
Lid Raad van Toezicht

Prof. Mr. T. Bender
Lid Raad van Toezicht

Drs. A. Mosman
Lid Raad van Toezicht

Overige gegevens

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de Raad van Toezicht en het Bestuur van Stichting Koningin Wilhelmina Fonds voor de Nederlandse Kankerbestrijding

Verklaring betreffende de geconsolideerde jaarrekening

Wij hebben de geconsolideerde jaarrekening over 2014 van Stichting Koningin Wilhelmina Fonds voor de Nederlandse Kankerbestrijding te Amsterdam gecontroleerd. Deze geconsolideerde jaarrekening bestaat uit de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 december 2014 en de geconsolideerde en enkelvoudige staat van baten en lasten over 2014 met de toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

Verantwoordelijkheid van het bestuur

Het bestuur van de stichting is verantwoordelijk voor het opmaken van de geconsolideerde jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven

in overeenstemming met de Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 'Fondsenwervende instellingen' alsmede voor het opstellen van het jaarverslag in overeenstemming met de Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 'Fondsenwervende instellingen'. Het bestuur is voorts verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als het noodzakelijk acht om het opmaken van de geconsolideerde jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de geconsolideerde jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse controlestandaarden. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze controle zodanig plannen en uitvoeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de geconsolideerde jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle informatie over de bedragen en de toelichtingen in de geconsolideerde jaarrekening. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de door de accountant toegepaste oordeelsvorming, met inbegrip van het inschatten van de risico's dat de geconsolideerde jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten. Bij het maken van deze risico-inschattingen neemt de accountant de interne beheersing in aanmerking die relevant is voor het opmaken van de geconsolideerde jaarrekening en voor het getrouwe beeld daarvan, gericht op het opzetten van controlewerkzaamheden die passend zijn in de omstandigheden. Deze risico-inschattingen hebben echter niet tot doel een oordeel tot uitdrukking te brengen over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting. Een controle omvat tevens het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van de door het bestuur van de stichting gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de geconsolideerde jaarrekening.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om een onderbouwing voor ons oordeel te bieden.

Oordeel

Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en samenstelling van het vermogen van Stichting Koningin Wilhelmina Fonds voor de Nederlandse Kankerbestrijding per 31 december 2014 en van het resultaat over 2014 in overeenstemming met de Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 'Fondsenwervende instellingen'.

Verklaring betreffende het jaarverslag

Op basis van onze werkzaamheden overeenkomstig de Nederlandse controlestandaard 720 vermelden wij dat ons geen tekortkomingen zijn gebleken naar aanleiding van het onderzoek of het jaarverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, overeenkomstig de Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 'Fondsenwervende instellingen' is opgesteld. Tevens vermelden wij dat het jaarverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, verenigbaar is met de geconsolideerde jaarrekening.

Den Haag, 23 april 2015
KPMG ACCOUNTANTS N.V.

J.A.A.M. Vermeeren RA